

目次

■ 巻頭言 今こそ医療経営に「孫子の兵法」を——改定に左右されない自院の強みを知れ!	1
<b>上塚芳郎</b> (東京女子医科大学医療・病院管理学教授)	
■ 日本医療経営実践協会 支部長より新年のご挨拶	3
<b>清水鴻一郎</b> (関西支部支部長、京都伏見しみず病院グループ医療法人清水会理事長、社会福祉法人弥勤会副理事長)	
<b>安藤高朗</b> (関東支部支部長、医療法人社団永生会理事長)	
<b>神野正博</b> (北陸支部支部長、社会医療法人財団董仙会理事長)	
■ 新春特集	
<b>全員参加のチーム医療がもたらす医療改革・経営改革</b>	7
[基調論文]	
「はじめにチーム医療ありき」ではない 発想の転換がチーム医療成功のカギ	8
<b>近森正幸</b> (社会医療法人近森会理事長・院長)	
[経営放談(スペシャル座談会)]	
チーム医療は病院の総合力 問われるのは、全職員の自主性と人間力の和	10
<b>秋山和宏</b> (医療法人財団松圓会東葛クリニック病院副院長)	
<b>山根伸吾</b> (医療法人財団松圓会東葛クリニック病院専務理事)	
<b>宮本 学</b> (東京都立東部療育センター事務室用度係主任、医療経営士3級)	
	
■ 「医療経営士2級」研究会レポート 第1回テーマ「未収金対策」	18
■ 海外リポート Vol.2	
中国の病院見聞記2——大陸的スケールの医療団地・燕達国際健康城	22
<b>福永 肇</b> (藤田保健衛生大学医療科学部教授・医学部兼任教授)	
■ 医療経営に活かすデータの読み方・使い方 Vol.2	
医療機関の経費動向をどう分析するか——日本政策投資銀行医療・生活室(青山竜文)	26
■ TOPICS 医療経営士に集まる視線、高まる期待	
——組織一丸となって「医療経営士」輩出を目指す医療機関と金融業界の取り組み	29
<b>医療法人徳洲会茅ヶ崎徳洲会総合病院 / 医療法人社団美心会黒沢病院</b> <b>株式会社徳島銀行 / 株式会社西日本シティ銀行</b>	
■ 日本医療経営実践協会 会員情報	
「医療経営士」資格認定試験合格者紹介 / VOICE&OPINION / 試験告知 / 投稿募集ほか	34
■ 書評——『駅伝流 早稲田はいかに人材を育て最強の組織となったか?』	39
選者: <b>木村憲洋</b> (高崎健康福祉大学健康福祉学部医療情報学科准教授)	