



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2024 1 月号
Vol.155
毎月1回発行(通巻155号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/>

謹賀新年

一般社団法人日本医療経営実践協会は、今年で設立14周年となります。現在の会員数は約1万2000人、累計受験者数は約6万6000人、累計合格者数は約2万7000人にのぼります。新年を迎えるにあたり、代表理事の吉原健二よりご挨拶を申し上げます。

医療の明るい未来のために 医療経営士の挑戦は続く

協会設立14周年を迎え
会員の尽力に改めて感謝

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

まず、今月1日に発生した令和6年能登半島地震により、亡くなられた方々のご冥福をお祈り申し上げますとともに、甚大な被害を受けられた皆さま方に対し、衷心よりお見舞い申し上げます。被災地の一日も早い復興と、皆さまのご健康を心よりお祈りしております。



吉原健二
代表理事

きる限りの支援を行ってまいります。今こそ医療経営士一人ひとりが持てる力を出し合い、皆さんの力を結集し、被災地と医療機関への支援に全力を挙げて取り組んでいきたいと思います。

もしも感じております。皆さまのご協力に重ねて御礼を申し上げます。

大きな時代の転換期を迎え
高まる医療経営士への期待

昨年10月には第12回「全国医療経営士実践研究大会大阪大会」を4年ぶりの現地開催で行うことができました。全国から2000人の会員が集い、共に考え、議論する場を待ち望んでいたことが伝わってまいりました。本年は11月末に九州での開催を予定しておりますが、さらなる充実に努めてまいります。

さて、超少子高齢化がますます進展するわが国において、地域包括ケアシステムの確立、地域共生社会の実現が急務とされています。医療は地域住民の健康と暮らしを守るために不可欠なものであり、医療機関には平時は当然のことなが

ら、緊急事態にも対応できる、強固な経営基盤の確立が求められています。

コロナ禍で明らかになった医療提供体制の課題が顕在化するなか、各医療機関が地域においてどのような役割を担っていくのか、併せて生産年齢人口が減少するなかで医療者の働き方をどう変えていくのかなど、国民を支える医療の未来を、医療経営士の役割は大きく、挑戦は続きます。

新型コロナウイルス感染症がようやく落ち着きを見せるなか、一昨年のロシアによるウクライナへの軍事侵攻に続き、昨年はイスラエルでの紛争が勃発するなど、不安定な国際状況ではあります。世界は平和とわが国の発展、ひいては皆さまの幸福に大きく寄与できますことを祈念し、新年のご挨拶とさせていただきます。

一般社団法人日本医療経営実践協会 主催

医療人における “仕事力と人間力”

かいどうとしみ

講師 海道利実 先生

参加費 医療経営士(会員)……無料

医療経営士の皆様には視聴用アドレスを
送付します

令和6年
新春特別
講演会



2024 | 2 | 1(木) ~ 2 | 29(木)

WEBオンデマンド配信

かいどう・としみ ●学校法人聖路加国際大学 聖路加国際病院 消化器・一般外科部長/医学博士。1963年福井市生まれ。1981年福井県立藤島高等学校卒業。1987年京都大学医学部卒業後、京都大学外科学教室入局。1996年京都大学大学院医学研究科博士課程修了。1999年京都大学腫瘍外科助手。2001年大津市市民病院外科医長。2009年京都大学肝胆膵移植外科・臓器移植医療部准教授。2019年10月より現職。主な著書に『仕事力は人間力～聖路加国際病院の外科部長からの12のメッセージ～』(へるす出版)、『もし大病院の外科医がビジネス書を読んだら～仕事や人生が楽しくなる“深い話”～』(中外医学社)など。

病院管理者が医療経営士を取得することの有用性を広めていく活動を重ねていく



佐藤 啓二 氏

労働者健康安全機構中部ろうさい病院
病院長

競 争力を失ってきた病院の立て直しには職員の意識改革が必要ですが、それには自ら学んで包括的で誤りのない情報提供が不可欠であると考え、医療経営士の資格取得にチャレンジすることを選択しました。2級の専門分野は本当に難しく、また記述形式となる1級の一次試験は全く異なる勉強方法をしなければならない難しさがありますが、得られた知識や自信は何物にも代えがたい価値がありますので、この資格の社会的有用性をアピールする活動を続けていきたいと考えております。

早速「人材育成セミナー」として看護部での30分講演を実施しました。続いて医師向け、事務職員向けのセミナーを実施する予定です。病院管理者が医療経営士資格を取得する重要性を広く認識してもらう活動を重ねていければと思っています。

医学的知識や技術という枠を超えて組織の持続的成長に向け若手に関わる



自閑 昌彦 氏

医療法人徳洲会宇治徳洲会病院
心臓血管内科・卒後臨床研修センター
医長・卒後臨床研修センター長

医 師として診療に関わる中で、患者の高齢化や疾病構造の変化に伴う医療ニーズの質・量の変遷を感じる事が多くなり、今後の日本の行く末を考えた時に医療者としてどのように行動すべきかを知りたいと思い受験しました。試験のポイントとしては、細かい知識よりも大局的な視点での論点整理が有効だと思います。恥ずかしながら医学的知識以外全く自信がない自分でも何とかなりましたので、是非チャレンジしていただきたいと思っています。

今まで自分は院内や同一法人内の若手医療人に対して、おもに医学的知識や技術について教育の面で関わってきましたが、今後は現在の日本の医療提供システムや政策、組織の持続的成長や財務の視点など広義の「医療経営」について彼らと共に学び、考えていきたいと思っています。

資格取得の取り組みで得られた視点で業界全体を俯瞰した判断が可能に



鈴木 紅 氏

東京都立墨東病院
循環器内科 副院長

副 院長に就任した際、医療経営について学習する必要性を感じ、系統的かつ効率的に学べる方法を探した結果、3級から着実にレベルアップのできる医療経営士試験を受けることを決めました。

病院で毎日のように発生する諸問題は「一点深掘り」の対応が必要なものがほとんどですが、ともすれば狭い視野での「やっつけ仕事」になりがちです。そのような中、資格取得に向けた取り組みで多くの視点が得られることにより、業界全体を俯瞰した判断が行いやすくなるのではないかと思います。

今後は、引き続き病院長のサポートをしつつ、医療経営士資格を宣伝して職員の医療経営知識の底上げを図りたいです。また「一点深掘り」の成果について、他の方と共有して役立つことがあれば、外への報告ができたらと思っています。

地域社会の発展に寄与することを目指し自律型の人材育成に挑む



北園 義隆 氏

ファイザー株式会社
デベロップメント・ファイナンスグループ
部長

国 際医療福祉大学大学院の中村秀一教授の公開講座受講を機に、体系的な医療保険制度や医療提供体制の理解が必要と感じ2級まで取得しましたが、さらに医療機能の分化と連携、選択と集中といった医療経営の戦略的思考を習得するため1級挑戦を決めました。厚労省や都の資料を収集・分析し、自らの視点を具体的に記述・考察することで論理的思考力を磨きました。口頭試問ではテーマと整合した構成を練り、試験官の質問への確に回答する対応力を高めました。考え抜く力の鍛錬こそ合格への道です。

医薬品を提供し、地域社会の発展に寄与するヘルスケアパートナーとしての貢献を目指す企業の社員として、知識やスキルを活かし、会社のマネジメントの意思決定を支えるビジネスパートナーの機能を担い、自律型の人材を育成することが目標です。

1級へのチャレンジを周囲に宣言社会への貢献活動を生み出したい



熊田 貴之 氏

エーザイ株式会社
製品戦略推進部キーマン推進室

医 薬品を通じた社会貢献を継続していくためには、これまでの活動を見直す必要があると考えていました。社会に求められる活動を検討するにあたり、医療経営は必要な要素の一つであると考えチャレンジを決めました。

日々医療に係る情報にアクセスするようになり、「経営にどう影響するか？」を考える習慣ができました。私自身は周囲に1級のチャレンジを宣言し、意見交換やアドバイスを求め、自身の考えを整理してきました。受験することを周囲に宣言することもおススメです。

これまで学んだ知識とこれまでの経験や人とのつながりをさらに強化し、製薬企業の立場からできる社会への貢献活動を、周囲を巻き込み、議論し、考え、生み出していきたいと思っています。

病院の新築移転に伴う課題解決にこれまでの学びを活かして取り組む



佐久川 長之 氏

社会医療法人仁愛会浦添総合病院
経営企画課課長

自 身の知識やスキルについて客観的に測定するために「医療経営士」を活用させていただいています。経営企画部門に異動して、業務を行う中で、求められる役割を果たせるようになるために、「1級」にチャレンジすることを決めました。実務経験を通して知識やスキルを身に付けることが理想ですが、希望通りに経験することは難しいです。1級試験では専門知識や経営戦略の思考法を体系的に学ぶことができました。合格に満足せず、学んだことを実践に活かすことこそ、重要だと考えます。

昨年12月、私が勤める病院が移転し、新たなスタートを切りました。これまで以上に良い医療サービスを提供できるようになった一方で、課題もあります。医療経営について、体系的に学んだことを活かして、一つひとつ課題解決に取り組んでまいります。

第11回

「医療経営士1級」 資格認定試験

16人の合格者が誕生!

1級合格者が目指す 次なる挑戦に期待

2023年12月22日(金)に第11回「医療経営士1級」資格認定試験の合格発表が行われ、新たに16人の合格者が誕生した。これまでの累計合格者数は136名となる。今回新たに難関を突破した16人に、1級を受験した経緯、そして合格して見えてきた次なるチャレンジについて語っていただいた。

セミナー等への積極的な参加を通して医療経営士の方との交流も図りたい



今村 奈美 氏

医療法人社団久福会関野病院
医療連携室室長

2 級取得後から経営会議に参加するようになり、より経営戦略が身近になりました。質の高い医療提供と病院の永続的経営のために知識を身につけ、院長・事務長へ自信を持って経営テーマに対する提案ができるようになりたいと思いチャレンジしました。

「本当にこの勉強法で正しいのか」と不安な気持ちや、疲労や睡眠不足で心が折れそうにもなりましたが、繰り返し学ぶなかで知識が身につけていくことが実感できました。これから受験する方は、くじけそうになっても諦めずに続けて欲しいと思います。

今まではなかなかセミナーなどに参加できなかったため、今年は積極的に参加したいと思います。その中で他の医療経営士の方々と交流を持てたらうれしいです。そして資格取得だけで終わらず、実践で自院に貢献できるよう努めていきたいです。

医療経営士1級合格はスタートラインの確に課題を把握し解決へ向けた活動を



山崎 哲也 氏

株式会社東和銀行
東久留米中央支店
副支店長

第 二地方銀行に勤務する銀行員として、新規開拓に際し医療・介護業界の基礎知識を得るため3級を取得。コロナ禍でのお取引先様の現状を目の当りにし2級を取得。修得した知識を活かし地域社会に貢献したいと思い、1級チャレンジに至りました。

論文やプレゼンは今まで全く経験がなくゼロからのスタートで不安でしたが、約1年間地道に取り組んできた結果、資料の作成や相手に伝える能力が向上し、成長も実感できたことに感謝しております。

1級に合格して初めてスタートラインに立つことができました。医療介護知識を吸収し続け、基礎を固めていくことに併せて、医療介護関係者との面談機会を増やして課題やニーズを的確に把握し、その解決に向けた活動も行っていきたいと考えています。

開業30年を超えて迎えた経営のピンチに幅広い知識を活かして立ち向かう



山地 頼子 氏

医療法人社団 善紀クリニック
事務長

開 業して32年、「We Love Smile。」を合言葉にロゴ入りTシャツを制服代わりに順風に前進していたはずが、昨今の医療課題や変革への対応で後れを取り、コロナ禍の事態もあいまって本気で医療経営に取り組みねばならないと思いチャレンジしました。

幅広い専門知識や最新の情報も求められるので、ネット・医療雑誌・新聞など、得られる情報は貪欲に集積していきました。二次試験では同県の1級ホルダーの方から資料をいただき、深みのある分析や論理を組み立てることができ感謝しています。

長年の経験や実績に基づく今までの運営を基本とし、「痛み」の分野で著名な教授や新たにお迎えした現役教授の見解、医療DXなどの新しい医療形態も取り入れ、高レベルの医療体制を整えたクリニックを実現したいと思います。

より質の高い知識・スキルが求められるなか医療課題の解決能力向上を目指して受験



湯浅 浩典 氏

第一三共株式会社
研修情報部医療連携推進グループ

製 薬企業にて医療連携支援業務に従事している関係から、より質の高い専門知識と課題解決のスキルが求められていると感じるようになりました。そこで自身の知識整理と医療課題解決能力の向上を図りたく、医療経営士1級を受験しようと思いました。

今回の受験を通して、病院経営におけるより深い専門知識の習得と多面的な課題解決方法を考える機会を得ることができたと感じます。自身のスキルアップを目指したい方は、ぜひ1級へ挑戦してみてください。

弊社の「世界中の人々の健康で豊かな生活に貢献する」という企業理念に基づき、医薬品を通して地域医療貢献を果たすことを念頭に置いて活動しています。習得した知識を活かし、医療従事者への支援活動を通して地域医療貢献に尽力したいと思います。

1,500名を超える社内の医療経営士とともに経営者の良きパートナーとなれるよう尽力



向 元気 氏

アルフレッサ株式会社
医薬営業統括本部マーケティング部
コンサルティンググループ

医 療機関様への支援の中で、職員の経営参画や経営幹部の育成の不安などについてご相談をいただくことがあります。医療業界の大きな変革の時代を迎えるに当たり、将来の経営人材の育成の手助けができればと考え、医療経営士1級の受験を決めました。私自身、受験に当たっては医療の実務を経験していないことが不安要素でしたが、実務者でなくとも、勉強しながら学び得られることが多くありました。他業種の方でも不安を抱えることなくぜひチャレンジしてみてください。

当社には現在約1,500名を超える医療経営士が在籍しています。これからのVUCA時代を見据え、医療機関様への一助となるべく一人ひとりのレベルアップを図り、医療業界の未来を支える医療経営者様の良きサポーターとなれるよう励んでまいります。

医療経営士1級の取得者として医療機関の経営改善に貢献していく



安永 大輔 氏

独立行政法人国立病院機構 本部
企画経営部指導課 医療経営診断職
(出向元：株式会社三菱UFJ銀行)

1 級受験のきっかけは勤務先の銀行で、医療機関との取引を推進する部署に異動したことです。業務の1つに医療機関の経営支援があるため、医療業界の特性を踏まえた経営戦略の立案ができるようになる必要性を感じ、1級を目指そうと考えました。

試験の学習を通して、医療政策から個別の病院の経営まで、総合的に考えられるようになりました。勤務後に時間をつくっての試験勉強はなかなか大変でしたが、得られたものも大きいので挑戦してよかったと思っています。

まずは現在出向している医療機関で今回学んだことを活かして、少しでも経営改善に貢献していきたいと思っています。帰任後は銀行員としてだけでなく、医療経営士1級取得者として、幅広く医療機関の経営改善に貢献できればと考えています。

1級取得により次世代の人材育成に注力共に試験勉強に励んだ仲間との出会いも財産に



山内 剛志 氏

社会福祉法人恩賜財団済生会みすみ病院
医事室兼情報システム室
情報システム室長兼医事室係長

医 療経営士2級を取得してから約10年が経過し、中堅の立場となりました。1級の取得にチャレンジし活動の幅を広げることで、次世代の病院事務スタッフの育成と医療経営士の魅力や認知度向上につなげていきたいと考えました。

久しぶりの試験勉強で、時間の使い方、朝勉強する習慣、インプット、アウトプットの必要性を改めて学びました。また一緒に試験勉強に励んだ全国の皆様との出会いも大きな財産です。試験勉強は大変でしたが、チャレンジの価値がある資格と感じています。

人材が集まり、スタッフがやりがいをもって仕事ができる、魅力的な職場環境をつくることで、経営改善につなげたいと思います。また、自院の活動だけでなく、熊本の地域医療に広く貢献する活動を行ってまいります。

1級受験を自分自身の成長の機会と捉え地域の全体最適化への寄与を目指す



中神 勇輝 氏

医療法人真生会
経営企画部 企画課・総務課
課長

マ グロは泳ぎを止めることができない、と言われる。私も日々、何らかの成長の機会を求めており、通常業務では得られない知識や経営思考の習得、新たな人脈の広がりを期待して、1級受験を決めました。知識の習得はもちろん、環境分析を踏まえた戦略的な思考が鍛えられました。試験対策をきっかけに加入した長英一郎先生のオンラインサロンの加入で人脈も広がり、学習内容をYouTubeにアップすることで発信力も身につきました。1級の受験を通して多大な成長の機会をいただきました。

中期計画や事業計画、資金繰り等の法人全体の活動や業績管理に関わる機会が増えています。それらの深掘りはもちろん、地域関係者との顔の見える関係構築や医療経営士との横のつながりの活用により、地域の全体最適化に寄与していきたいと思っています。

病院経営に必要な知識や人脈を身に付け病院再建に携わる病院長を目指す



福田 遼 氏

千葉徳洲会病院/
大通り胃腸内科クリニック
医師

病 院再建に携わる病院長を目指しており、必要な知識や人脈を身に付けるために受験しました。経営のトレーニングを積んだ医師は少なく、病院長に就任するも経営を悪化させてしまう事例を多く認めます。自分は事前に病院経営を学ぶことで、病院を存続・発展させたいと考えております。

試験対策を通じて多くの病院関係者の方々から医療経営に関する知識をご教示いただき、必要な知識の探し方や説明の仕方を学べたことは今後の医師人生の糧にしていきたいと考えております。1級受験を検討中の方は迷わず受験することをお勧めします。

現在経営しているクリニックでは連携病院との関係性構築、非常勤で勤務中の病院では病院経営の実情について学びたいと考えております。引き続き必要な知識や経験を積み重ねていきたいです。

1級合格までに身に付けた知識・経験を活かし医療経営に強い人材の育成に尽力したい



藤井 拓海 氏

社会医療法人ジャパンメディカル
アライアンス海老名総合病院
管理部管理課 課長

医 療経営士は資格取得の過程で、医療経営に関する様々な分野への知識を体系立てて学ぶことができるため、経営管理に携わる上で非常に有用だと考えていました。また、資格取得により自分の知識に見える化することができ、今後のキャリアアップにも活かすことができると考え、受験を決めました。

1級試験は論述試験もあるため、それまでの学習で得た知識を総合的に用い、実際に活用できる回答をすることが必須です。平日頃から医療の動向に目を配り、我が事として捉えておくことが必要でしょう。

1級を取得できたことで、改めて自分の知識や経験を活かし、病院、地域に貢献していきたいと考えています。また人の育成にも力を注ぎ、一人でも多くの職員が医療経営に強い人材となれるよう、尽力していきたいと考えています。

事務局掲示板

2024年度試験日程が決定!
実施概要は協会HPで順次公開

2024年度の試験日程が決定しました。3級、2級、1級の資格認定試験を下記のとおり実施します。上位資格を目指す多くの皆様からのエントリーをお待ちしています。職場でもぜひご紹介ください。

「医療経営士3級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第42回	6月16日(日)	4月上旬予定
第43回	10月20日(日)	8月上旬予定
第44回	2月16日(日)	12月上旬予定

「医療経営士2級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第27回	6月16日(日)	4月上旬予定
第28回	10月20日(日)	8月上旬予定

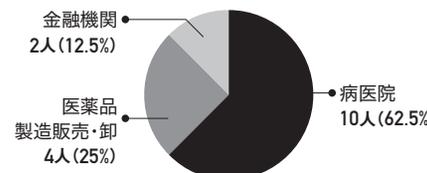
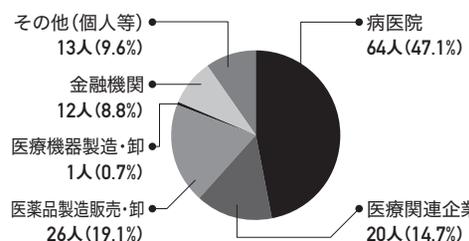
「医療経営士1級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第12回(第一次)	9月8日(日)	7月上旬予定
第12回(第二次)	12月8日(日)	—

TOPICS

第11回「医療経営士1級」資格認定試験【第二次試験】
16人が合格、累計の合格者数は136人に

一般社団法人日本医療経営実践協会は12月22日(金)、第11回「医療経営士1級」資格認定試験【第二次試験】(12月3日(日)実施)の結果を発表、第一次試験の合格者20人が受験、16人が合格した(合格率80.0%)。累計の合格者数は136人となった。合格者16人は第7回(23人合格)に次ぐ過去2番目の多さとなる。

合格者の内訳を見ると、病医院所属が10人(62.5%)と最も多く、医薬品製造販売・卸が4人(25.0%)、金融機関が2人(12.5%)となっている。累計で見ても病医院所属の方が最も多く5割弱を占めており、医療経営士全体の構成比率と1級合格者の構成比率が大きく異なっているところが特徴的と言えるだろう。

第11回医療経営士1級二次試験
合格者所属別割合医療経営士1級二次試験
合格者(累計)所属別割合

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
1月20日(土)	関西	第35回関西医療経営勉強会 「震災ボランティア経験とその後の行動変容」	福井泰志氏(株式会社リブドゥコーポレーション経営企画室)
1月22日(月)	九州	2024年度介護報酬改定のポイントと対策	小濱道博氏(小濱介護経営事務所代表)
2月8日(木)	九州	医療経営士南九州支局研修会 「玉昌会グループが取り込むBCP・BCM活動とそのポイント」	飯伏真一氏(医療法人玉昌会法人事務局施設管理部顧問)
2月9日(金)	東北	第20回みやぎ仙台ネットワーク 中医協ウオッチのススメ	須藤夏樹氏(IMSグループ 本部 経営戦略部)
2月15日(木)	関西	“イチ”からわかる 病院経営オンライン塾 第5回「病院経営の改善手法を学ぶ」	古株靖久氏(有限責任監査法人トーマツ)
2月16日(金)	関東	第2回多摩研究会 2024年度診療報酬改定のポイント(仮)	流石 学氏(株式会社メデュアクト)
2月17日(土)	関西	第36回関西医療経営勉強会 「沈黙の借入金交渉術 ～それは始末書から始まった～」	姜 康範氏(医療法人同友会法人本部財務企画部部長)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

さらなる飛躍を目指し、新たな一步を踏み出そう!

法人正会員一同、医療経営士の益々のご活躍をお祈り申し上げます。



税理士法人アズール
アルジェン株式会社
アムフレックス株式会社
茨城県厚生農業協同組合連合会
ウエルサイドコンサルティンク株式会社
医療法人徳洲会宇治徳洲会病院
医療法人社団永生会
イーザイ株式会社
株式会社エスアールエル
NECソリューションイノベータ株式会社
株式会社エムステージ
大塚製薬株式会社
株式会社大塚製薬工場
社会保険労務士法人オプティス結い
株式会社オールウェイズメディカル
社会医療法人加納岩
株式会社九州医事新報社
日本赤十字社岐阜赤十字病院
九州東邦株式会社
税理士法人グローアップサポート
社会医療法人敬愛会
株式会社幸福
コンハツ税理士法人
シオエ製薬株式会社
四国アルフレックス株式会社
株式会社システムクレオ
医療法人徳洲会吹田徳洲会病院
株式会社スズケン
スリーロック株式会社
スルガ銀行株式会社
株式会社セイエル
株式会社ソラスト
株式会社大黒
武田薬品工業株式会社
田辺三菱製薬株式会社
第二共済株式会社
株式会社大東銀行
辻本郷税理士法人
ティーエスアルフレックス株式会社
医療法人寺尾会
東邦薬品株式会社
東邦薬品株式会社
東北アルフレックス株式会社
東和薬品株式会社
独立行政法人国立病院機構栃木医療センター
弁護士法人TLEO虎ノ門法律経済事務所
株式会社日医リース
日本薬科大学
日本新薬株式会社
東日本税理士法人
光製薬株式会社
株式会社ブレアデスセブン
ベンデル税理士法人
北陸東邦株式会社
株式会社ホギメディカル
医療法人社団奉志会
マグミット製薬株式会社
明祥株式会社
株式会社メディオウエル
メデイカルインフォマティクス株式会社
株式会社メルマック
山下医科器械株式会社
株式会社八神製作所
株式会社ユヤマ
株式会社レスメッド
株式会社レソメッド
医療法人徳洲会六地蔵総合病院
株式会社Workvision