



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2022 **11** 月号
Vol.141
毎月1回発行(通巻141号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.JMMPA.jp/>

第11回全国大会WEB大会 オンラインで絶賛開催中!

開催期間は
11月30日
水まで
ぜひご視聴を!

11月1日より開催中の第11回全国医療経営士実践研究大会WEB大会。11月30日曜までの開催期間中は大会ホームページから参加登録が可能だ。未見の方は今すぐお申し込みを!

第11回全国大会 大会プログラム

(開催期間:11月30日曜まで)

時間	プログラム・登壇者
約40分	【特別対談】アフターコロナ時代の医療と経済、医療機関経営 石田昌宏氏 (参議院議員) 吉長成恭氏 (大会運営委員長/一般社団法人日本医療経営実践協会参与/甲子園短期大学特任教授・教育研究センター長)
約30分	【基調講演】医療経営士の職域確立とこれからの人材教育 神野正博氏 (一般社団法人日本医療経営実践協会理事/一般社団法人日本医療経営職域対策協議会代表理事/公益社団法人全日本病院協会副会長/一般社団法人日本病院会常任理事/社会医療法人財団董仙会恵寿総合病院理事長)
約60分	【トークセッション座談会】 病院経営は新たなステージへ!——今、求められる“人材”と組織体制 (座長) 小松大介氏 (株式会社メディアヴァ取締役) (出演) 出雲貴文氏 (医療法人徳洲会千葉西総合病院薬剤部薬局長/医療経営士1級) 熊谷有祐氏 (社会福祉法人恩賜財団済生会熊本病院医療支援部救命救急支援室/医療経営士1級) 寺島大悟氏 (医療法人社団有恵会香里ヶ丘有恵会病院看護部手術室事務部購買課看護師長/医療経営士1級) 平木秀輔氏 (公益財団法人田附興風会医学研究所北野病院医療情報部部長/医療経営士1級) 藤田哲朗氏 (医療法人社団藤聖会富山西総合病院事務局長/元国土交通省官僚/医療経営士1級)
約60分	【スペシャルトークセッション 医療経営士 思考塾】 医療経営に関する悩みを参加者全員で考えよう! (座長) 石井富美氏 (多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長) (出演) 内田力氏 (神奈川県済生会横浜市東部病院事務部副部長/医療経営士3級) 小川卓氏 (医療法人財団献心会理事・事務局長/医療経営士2級) 佐竹直也氏 (医療法人松田会松田病院事務部部長/医療経営士2級) 横田泰洋氏 (医療法人社団悠翔会 法人本部 本部長代理/医療経営士1級)
各約15分	【医療経営士による演題発表(7名)】
約60分	【演題発表者ディスカッション・質疑応答】 (司会) 吉長成恭氏

ここでしか見られない貴重なプログラムが満載
第11回となる今大会は、新型コロナウイルスの感染防止の観点から、昨年の第10回大会に続き完全WEB開催となった。11月1日から特設サイト上でプログラムを公開しており、開催期間中はいつでも視聴できる。大会プログラムは特別対談、基調講演、2つのトークセッション及び医療経営士による演題発表で構成されている。このうち、石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)が座長を務める「スペシャルトークセッション 医療経営士 思考塾」と演題発表者によるディスカッション・質疑応答はライブ配信で行われたものがアーカイブとして配信されている。2つのライブ配信の様については2面に掲載しているレポート記事を参照していただきたい。

これからの病院経営で医療経営士は何をすべきか
今大会のテーマは、「病院経営は新たなステージへ!——医療経営士の職域確立からはじまる人材革命」。

そのなかで、医療経営士はどのような動きを期待されているのか、その期待に応えるためには何をすべきなのか。本大会に参加することで、医療経営士一人ひとりがそのことを改めて考え、新たなアクションを起こすきっかけにしたい。

第11回 全国医療経営士実践研究大会 WEB大会

開催期間
2022年
11月1日(火)
▶30日(水)
間もなく終了!

病院経営は新たなステージへ!
医療経営士の職域確立からはじまる人材革命

参加エントリーは開催期間中いつでもOK!
特設WEBサイトにて受付中!

大会運営委員長 | **吉長成恭** | 甲子園短期大学特任教授・教育研究センター長/一般社団法人日本医療経営実践協会参与

【事務局】 一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/seminar/zenkokutikai/>



第11回全国医療経営士実践研究大会 ライブ配信プログラム

生だからこそその臨場感が より深い学びにつながる

第11回全国医療経営士実践研究大会のライブ配信プログラムとして行われた「医療経営士 思考塾」と演題発表者による「ディスカッション・質疑応答」。それぞれ約40名がリアルタイムで視聴したイベントは、視聴者からの質問にリアルタイムで応えるなど臨場感あふれるものとなった。

働き方改革やDXなど 関心の高いテーマで議論

11月8日（火）に開催された「医療経営士 思考塾」は昨年引き続きの開催。座長も昨年と同じく石井富美氏（多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長）が務めた。登壇したのは、内田力氏（済生会横浜市東部病院）、小川卓氏（医療法人財団献心会）、佐竹直也氏（医療法人松田会松田病院）、横田泰洋氏（医療法人社団悠翔会）の4名。医療経営の最前線で活躍中の医療経営士が、参加者から寄せられるさまざまな質問について回答した。「スキルアップのために何をしているか」という質問では、内田氏は「例えば購買であれば取引先の製造元や流通経路等も理解できると知識の幅が広がりその分野について詳しくなる」と回答。目の前のことだけでなく、その裏側で何が起きているのかを把握する重要性を指摘した。また、支部研究会としてそれぞれみやぎ仙台ネットワーク、

ちば研究会の世話人を務める佐竹氏と横田氏は、自身が調べたり学んだりしたことをアウトプットすることが重要であり、その場として地域の研究会を活用してほしいと強調した。

さらに組織としての教育体制をどのように作っていくのかについては、小川氏が「組織は風通しが悪いとダメになる。医療経営士が窓となって外から風を入れることが大事」と述べ、「今はスポーツクラブのインストラクターや美容師といったホスピタリティにかかわる分野で活躍されている異業種の方の勉強会に参加する取り組みを行っている」と医療分野だけでなく広い視野を持つべきの機会を設けることの重要性を語った。後半では働き方改革、タスクシフト/シェアの進み具合や採用の現状といったヒトに関する話題のほか、DXやマイナンバーカードについても質問があるなど、参加している医療経営士が今どのような分野に注目しているのかが見えてくるセッションとなった。

最後にそれぞれの登壇者が視聴者に向けたメッセージを送り、石井氏が「医療経営士にはメディアカルスタッフのすきまを埋めていくような役割もある。それぞれの現場で、自分たちが輝けるような活躍をしていたきたい」と述べ、イベントをしめくくった。

演題発表の内容について より理解を深める道標に

11月17日（木）には、演題発表者によるディスカッション・質疑応答が行われた。今大会で演題発表をした7名の医療経営士のうち、村上城子氏（和泉市立総合医療センター）、小野寺和清氏（医療法人医徳会真壁病院）、奥平和樹氏（社会医療法人敬愛会ちばなクリニック）、大宮謙一氏（東京ツナクリニックス）、中神勇輝氏（真生会富山病院）、シュナツク千賀子氏（スリーロック株式会社）の6名が参加した。

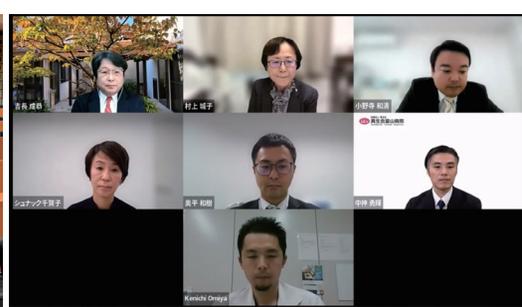
登壇者によるそれぞれの演題発表のポイント紹介では、座長を務めた大会運営委員長で演題発表の審査委員長を務める吉長成恭氏が発表内容について質問を投げかけ、より深い考察を引き出し、これからの視聴する方にとっても貴重なガイドとなっているので、

ぜひ活用いただきたい。参加者からも発表内容についてだけでなく幅広い質問が寄せられ、活発な質疑応答が行われた。

◆◆◆
どちらのイベントも大会ホームページでオンデマンド配信が行われている。ぜひ大会に参加し、ご視聴いただきたい。



富士ソフトアキバプラザからライブ配信された思考塾



オンラインで開催されたディスカッション・質疑応答

月刊医療経営士

次代を担う
医療経営人財を
サポートする
「医療経営士応援マガジン」



特集
12月号
好評発売中!!

医療経営士がリードする 今推進すべき病院DX

- DX推進に取り組む医療経営士の事例を紹介!
- 石井富美先生執筆の「MMS WOMAN LAB」好評連載中!

詳細・ご購入は
コチラ



業界の定点観測に最適!『ヘルスケア業界データブック 2022』発刊!

医療経営に役立つ最新トピックを
重点的にピックアップ!
ヘルスケア業界における“DX”に
すぐに活かせる統計データが満載!

会員特典として
配付予定!
病院の方向性を見極める
羅針盤として
活用ください!

毎年発刊されている『ヘルスケア業界データブック』はヘルスケア業界におけるマネジメントに欠かせないデータを体系的に整理・掲載したデータ集です。

年々スピードを増すヘルスケア業界の変化。そうした変化に対応するために求められているのは最新のトレンドを見逃さない情報収集能力です。本書では最新の医療政策の動向をはじめ、今最も著しい進化を続ける医療現場のデジタル化の現状、近年注目を集めているペプチド・核酸医薬品の将来性、そして新型コロナウイルス感染症による病院経営等への影響など、ヘルスケア業界の最新情報を収録しています。さらに医療・介護・ヘルスケア関連業界に関わる上で特に押さえておきたい統計データを分かりやすく整理して掲載しています。

医療機関において、経営の方向性を検討するためには土台となるデータや数字が不可欠です。本書では業界全体の動向を俯瞰できるさまざまな客観的な

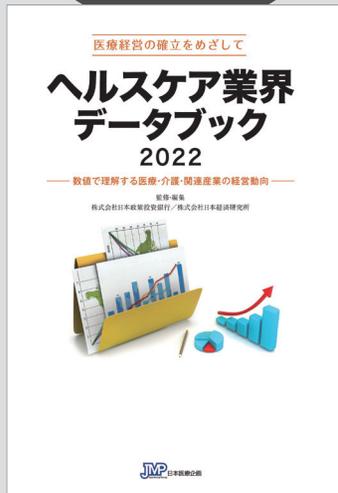
データを掲載しており、ヘルスケア業界に関する情報収集・分析を行うにあたり、最適な一冊となっています。医療経営を意識した事業戦略を立てる際のツールとして、ぜひご活用ください。

第1部【分析編】

- 第1章 ヘルスケア業界データの全体像
- 第2章 医療政策の動向と2022年度の診療報酬改定
- 第3章 医療現場のデジタル化
- 第4章 ペプチド・核酸医薬品
- 第5章 新型コロナウイルス感染症による病院経営等への影響

第2部【データ編】

- 第1章 医療
施設動向／経営動向／運営費動向／建設投資動向及び資金調達動向／医師・看護師の確保／診療報酬及び薬価基準改定率の推移／DPC制度／今後の患者数推移／自治体立病院の経営状況／在宅医療の充実／病院経営管理指標
- 第2章 介護
介護保険法の概要と改定／介護事業所の収益動向／介護人材の不足への対応
- 第3章 関連産業
医療機器市場の最新動向／医薬品市場の最新動向



- 監修・編集: 株式会社日本政策投資銀行 / 株式会社日本経済研究所
- 定価: 3,300円 (本体3,000円+税10%)
- 体裁: A4判/320ページ
- 発行: 日本医療企画

◎開催レポート 第6回日本ヘルスケアダイバーシティ学会



シンポジウムでは参加者から経験に基づいた話やさまざまな資料について語られた

誰もが幸せな人生を
生きられる未来を
ヘルスケア分野から

一般社団法人日本医療経営実践協会が後援する、第6回日本ヘルスケアダイバーシティ学会(大会長=安藤高夫・医療法人社団永生会理事長)が11月3日、東京都港区の国際医療福祉大学東京・赤坂キャンパスで開催された。

Well-beingな組織へ
とはなにかを考える

今年の学会テーマは「多様性がつなぐ、人づくり・組織づくり・地域づくり」。当協会関東支部支部長を務める、医療法人社団永生会理事長の安藤高夫氏が大会長を務めた。

特別講演では、独立行政法人国立女性教育会館理事長で、NPO法人日本NPOセンター代表理事、立教大学名誉教授の萩原なつ子氏が登壇し、「東京都豊島区」としまF1会議』から考えるWell-Beingなコミュニケーション」をテーマに講演。

Well-Beingなコミュニケーションの例として、自身が座長を務め豊島区の女性を中心とした32人で構成された「としまF1会議」について話し、「行政は縦割り組織だが、ひとつの部署では解決しないことが多く、これは医療機関も同様。関連する人たちをみんなラウンドテーブルに乗せて、みんなが対話しながら進めたことも奏功した」と振

り返った。

働き方改革をテーマに
シンポジウムを開催

続くシンポジウム「医師と医療従事者の働き方改革」では、安藤大会長が座長を務め、学校法人北里研究所北里大学常任理事の渋谷明隆氏、国家公務員共済組合連合会横須賀共済病院院長の長堀薫氏、エム・シー・ヘルスケアホールディングス株式会社上席執行役員CSO/CMOの小西竜太氏、医療法人大誠会理事長の田中志子氏の4名がシンポジストを務めた。

田中氏は働き方改革の目的として「次の世代のために、誰もが幸せな人生を生きられる未来をつくること」と述べ、また長堀氏は「職員が十分にパフォーマンスを発揮できるという本体的目的を踏まえ、働き方改革を進めAIを中心としたDXの開発をこれからは行っていく」とこれからの抱負を語った。

座長の安藤高夫大会長は閉会の挨拶で「これから医療・介護業界でもダイバーシティが重要になってくる。当学会が多様性の発信源となっていくよう頑張ります」と呼びかけた。次年度の開催は11月頃を予定している。

事務局掲示板

知っておきたい「医学の基礎知識」を DVDとテキストで効果的に習得できる 「医療経営士」基礎力UP講座

当協会では医療経営士として知っておきたい医学の基礎知識を効果的に学べる「基礎力UP講座」を開講しています。テキストとDVDを通して事務職や他業種の方が、医療専門職との連携やコミュニケーションにおいて必要不可欠な医学知識や医療用語を平易かつ効果的に学習できる仕組みになっています。詳細はホームページにてご確認ください。

【医療経営士「基礎力UP講座」】

<http://www.jmmpa.jp/support/tsushin/up/>
TEL:03-3553-2862



医療経営士の皆様へ 所属先の掲載ご協力をお願い

本協会のホームページでは、会員の皆様から掲載の同意をいただいて、医療経営士が所属する医療機関・企業名を公開しています。

医療機関の抱えるさまざまな経営課題を迅速かつ的確に解決できる能力を持った医療経営士の所属先を公開することで、経営力を持った医療機関であること、医療機関のマネジメントを支援できる人材を有する企業であることをアピールすることができます。掲載の同意をいただける方は、下記URLからご登録ください。

【ご登録はこちらから】

<http://www.jmmpa.jp/support/cat108>

PICK UP 研究会

12/9 東北支部

第13回みやぎ仙台ネットワーク

真壁病院におけるプロジェクト活動の取り組み

今回で第13回となるみやぎ仙台ネットワークでは、院内プロジェクト活動をテーマに話題提供とグループワークを行う。話題提供では、真壁病院医事課長の横山ひろ子氏と同院総務課長の茂木博文氏より、それぞれ「在宅復帰機能強化加算届出プロジェクト」「購買改善プロジェクト」について紹介いただく。後半のグループワークではさらに理解を深めるための意見交換を行う。終了後にはオンライン懇親会も予定。

■日時

12月9日(金)19:00～

■開催方式

オンライン(Zoom)

■参加費

無料

※どなたでも参加可能。医療関連企業勤務者は医療経営士のみ。

■お問い合わせ先

日本医療企画東北支社(担当:三浦)
TEL:022-281-8536

12/14 関東支部

第2回 もっと幸せな医療研究会

レジリエンス resilience 復元力、弾力、回復力＝
しなやかな強さ

幸福度が高い人は、逆境体験への適応能力が高いことが最近の研究で明らかになった。医療、介護の業務をめぐるエビデンスやアプローチの変化は大きく、スピードも加速している。現場の管理者は求められる役割も多くなっているため、心が折れそうになるほどのストレスやプレッシャーに直面することも少なくない。今回は、ヘルスケア業界に従事されている方に求められるレジリエンス(逆境体験の適応)を参加者とともに考える。

■日時

12月14日(水)19:00～20:30

■開催方式

オンライン(Zoom)

■参加費

無料

■お問い合わせ先

もっと幸せな医療研究会事務局
mottoshiawasena@gmail.com

INFORMATION



日本ヘルスケア経営学院「医療経営士 実践研究講座」シリーズ 医療経営士としてのスキルとノウハウを伸ばす!

ヘルスケア分野の経営人材を養成・育成する日本ヘルスケア経営学院では、日本医療経営実践協会公認の医療経営士向けWEB講座を開催している。

ラインナップは、今話題のインボイス制度が学べる「知っておきたいこれからの医療税務」、院内でのDXの進め方がわかる「コロナ禍におけるDX」、漏えい時に知らなかったでは済まされない「個人情報

報保護法の最新動向と医療機関における実務対応」、これからの病院薬剤師について考える「病院薬剤部門のマネジメント」、予算と収益の分析と対応がわかる「収益予算のモニタリングとバリエーション対応の基本」と、明日からの実務に活かせるものばかりである。隙間時間等を活用して学び、知識・実践力を磨いて、自身の成長にぜひ役立てていただきたい。

【実践研究講座シリーズ】

- 実践研究!「知っておきたいこれからの医療税務」～2020年の税制改正からその先の展望まで～
- 実践研究!「コロナ禍におけるDX」
- 実践研究!「個人情報保護法の最新動向と医療機関における実務対応」
- 実践研究!「病院薬剤部門のマネジメント」
- 実践研究!「収益予算のモニタリングとバリエーション対応の基本」

◎全講座共通

受講料(税込): [医療経営士]3,300円 [一般]4,400円

講義時間: 全45～65分(全3～5動画)

URL: <https://hcma-s.net/weblesson-jissen/>

オンライン開催

混迷の時代の乗り越え方を、さまざまな角度から議論しよう!

一般社団法人 日本介護福祉経営人材教育協会 創立10周年記念

介護福祉経営士全国会議2022

混迷の時代を乗り越える“介護福祉経営士”——マネジメント力と組織力を向上させる職域を考える

開催概要

- 日時:
▶「特別講演」&「基調講演」配信期間…2022年11月11日(金)～30日(木)
▶「全国会議」ライブ配信…2022年11月25日(金) 14:00～16:00
- 参加費(税込):
会員2,000円/一般3,000円

- プログラム:
【特別講演】宮島俊彦氏(兵庫県立大学客員教授/元厚生労働省老健局長)
【基調講演】廣江 研氏(社会福祉法人こうほうえん会長/協会中国支部長)
【全国会議】(司会)青木正人氏(株式会社ウエルビー代表取締役/協会理事)

特設WEB
サイトにて
参加受付中!

QRコードより協会ホームページ内にある特設ページからお申込みください。➡

【お問い合わせ先】一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 ☎03-3553-2896 <http://www.nkfk.jp>