



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

# MMS NEWS

2022 **1** 月号  
Vol.131  
毎月1回発行(通巻131号)  
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.JMMPA.jp/>

## 謹賀新年

# 職域における専門性を高め 新時代の医療経営を支える存在に!

一般社団法人日本医療経営実践協会は、今年で設立12周年となります。現在の会員数は約1万2500人、累計受験者数は約5万8000人、累計合格者数は約2万4000人にのぼります。新年を迎えるにあたり、吉原健二代理事よりご挨拶を申し上げます。

### 設立から12年を経て 3級受験者5万人を突破!

新年、明けましておめでとうございます。皆様におかれましては、清々しく新春をお迎えのことと、心からお慶び申し上げます。

当協会は、皆様のご指導・ご鞭撻により、設立12年目を迎えることができました。厚く御礼を申し上げます。

医療経営士数は現在、1万2500人を超えています。

「医療経営士1級」は、昨年12月に第9回試験の合格発表があり、9人が合格されました。これにより、1級合格者は110人となりました。



吉原健二代理事

ました。

「医療経営士2級」試験は、昨年2回(第21回、第22回)実施し、850人が受験、219人が合格されました。2級の受験者累計は8228人、合格者累計は2236人となりました。

「医療経営士3級」試験は、昨年3回(第32回、第33回、第34回)実施し、4429人が受験、1522人が合格されました。3級の受験者累計は5万22人となり、ついに5万人の大会を超えました。合格者累計は2万1588人です。

この数は、医療経営士の皆様の実践の積み重ねにより、医療界および関連業界

において医療経営士という資格の認知度が高まり、その存在が定着してきた証であるところと捉えております。皆様のご努力に、改めて厚く御礼を申し上げます。

### ポストコロナ時代の 医療経営士の役割

長らく続くコロナ禍において、医療経営士としての覚悟と使命感を持ち、難局に力強く立ち向かった方が多くいらっしゃることがかがいました。今後、医療経営士は医療機関のなかだけでなく、地域や社会においても、経営を支える存在として期待されるようになっていくと思います。

そこで本年は、医療経営士の職域を明確化し、各専門性のさらなる向上を目指したいと考えております。

例えば医療の場合、内科や外科、小児科など、専門ごとに診療科が分かれています。経営にはそうした区分はありません。しかし、医療経営士の多くは、医事、用務、広報、地域連携など、さまざまな分野で活躍されています。それらの職域を明確化することで、

各専門性に長けた人材の育成につなげたいというねらいです。経営の職域が明確になることで、各医療機関の強み・弱みが見えてきて、経営改善に資することができるようになりますし、自分たちの仕事を経営にどう結び付けているのかを理解しやすくなり、経営の健全化にもつながるでしょう。

新型コロナウイルス感染症発生から2年以上が経過しましたが、いまだ完全に収束したとは言えない状況が続いております。しかし、いずれ、コロナ後の新しい時代が到来することは間違いありません。その時、これまで経験で培った実力や専門性を存分に発揮し、

地域医療に貢献できるよう、気概を持って活動を続けてほしいと願います。本年が皆様にとって充実した年になることを祈念し、新年のご挨拶とさせていただきます。

2022 **2** | **1** 火  
~ **2** | **28** 月

WEBオンデマンド配信

一般社団法人日本医療経営実践協会 主催

令和4年新春特別講演会

# 私の仕事術

講師 榊原記念病院副院長 高橋幸宏

参加費 医療経営士(会員)……無料

たかはし・ゆきひろ ●昭和31年宮崎県生まれ。56年熊本大学医学部卒業後、心臓外科の世界的権威と呼ばれた榊原任氏が設立した榊原記念病院への入職を希望するも、新米はいらないと断られ、熊本の赤十字病院で2年間初期研修。58年榊原記念病院に研修医として採用。年間約300例もの心臓血管手術を行ってきた。著書に『7000人の子の命を救った心臓外科医が教える仕事の流儀』(致知出版社)。



手術室  
Operation Rooms



2021年12月24日(金)に第9回「医療経営士1級」資格認定試験の合格者が発表された。同年9月5日(日)実施の第一次試験(短文記述形式10題+論文記述形式2題)では受験者40人中15人が合格(合格率37.5%)し、続く12月5日(日)実施の第二次試験(プレゼンテーション+口頭試問)では受験者15人中9人が合格(合格率60.0%)した。難関試験を突破した9人に受験後の感想と新年の抱負をうかがった。

### 再受験で見事合格 宿願を果たすことができた



**原 正 英 氏**  
アステラス製薬株式会社  
尾張北営業所

**2** 級合格で学んだ内容が充実していたため、無謀な挑戦と思いながらも1級を受験。結果は不合格で壁の高さと実力不足を痛感しました。そこから一念発起し、MRの集大成として宿願を果たしたい強い意欲で再受験に挑みました。

再受験に向けて、テキストを読み返し、予想問題集を解き、長文作成の練習をしました。『月刊医療経営士』に掲載されていた特集、今月の行政情報も役立ちました。1級合格者の方々からの発信には奮い立ちました。

薬物治療のパートナーとして病院経営の最適化の一助となれるよう、医療関係者とコミュニケーションを図っていきます。医療環境の変化に対応しながら、地域包括ケアシステムの実現に寄与することが目標です。

### 事務系職員と医療従事者をつなぐ 「通訳」のような存在を目指す



**山口 圭 三 氏**  
学校法人久留米大学  
久留米大学病院  
医療連携センター副センター長

**医** 系技官への出向に際して不安を感じ、医療政策の基礎知識を習得するために3級を取得。1級はビジネススクールで学んだ知識の総まとめの機会と考え、受験を決意しました。

1級試験は一夜漬けの対策では通用しない幅広い知識が要求されていることを実感しました。1人で合格を目指して勉強するよりも、支部研究会等に参加し、1級合格を目指す仲間を見つけることをお勧めします。

事務系職員の方々、病院のために考えた施策が医師をはじめとする医療従事者の反対に遭い実行できなかった経験はありませんか。そういった残念な事案をなくすべく、事務系職員と医療従事者の間の「通訳」になれるよう、まずは所属組織で勉強会を立ち上げる所存です。

### 出身領域を問わず 病院経営マインドが身につく



**平 木 秀 輔 氏**  
公益財団法人田附興風会  
医学研究所北野病院  
医療情報部部長

**大** 学病院において5年ほど病院情報システム管理やデータ分析の実務と研究に従事していました。縁あって現在のポジションに異動することになり、経営戦略全般を俯瞰できる知識を身につけたいと考え、医療経営士の資格を取得しました。

私は臨床医出身で医事請求の実務経験がなく、施設基準や算定要件の実践的な知識に欠ける点がありましたが、1級を目指す過程で効率よく学ぶことができました。出身領域を問わず病院経営マインドを養うことができる有用な資格だと感じています。

医療に投入できる社会資源が縮小するなか、いかに効率的な医療提供体制を構築するかが医療経営の本質と考えています。施設単位のミクロな視点と社会全体のマクロな視点を持ちつつ業務にあたり、願わくは人材育成にも関与したいと思っています。

### 医療機関の健全経営を 全力でサポートする



**山口 隆 之 氏**  
株式会社ソフトウェア・サービス  
技術営業部次長

**所** 属する電子カルテメーカーでは、医療機関の経営層へ提案する機会が増えており、自身の知識不足や視野の狭さを感じていました。医療経営や戦略策定に関する高度な知識が必要だと考え、資格取得にチャレンジしました。

1級試験では豊富な知識をインプットすること、情報を咀嚼して自らの言葉でアウトプットすることが重要で、外部・内部環境を踏まえた経営戦略を提案する能力が問われます。これらを意識しながら対策を講じることが肝要だと感じました。

現在、電子カルテシステムは医療現場の基幹システムとなっており、蓄積されたデータをもとに意思決定を行う機会が増えていきます。今後も医療機関が健全な経営を維持できるように、医療経営士として全力でサポートしたいと考えています。

## 第9回1級試験DATA

第1～9回試験までの累計合格者数は110人。第9回と過去試験における受験者数・合格者数・合格率の推移、年齢別構成や勤務先別構成は表のとおりである。なお、第9回試験で合格した金田氏は、20代としては初の1級合格者となった。

### ●受験者数・合格者数・合格率の推移

試験回	受験者数	合格者数	合格率	
第1回	第一次試験	18人	8人	44.4%
	第二次試験	8人	7人	87.5%
第2回	第一次試験	19人	10人	52.6%
	第二次試験	10人	10人	100.0%
第3回	第一次試験	26人	11人	42.3%
	第二次試験	11人	11人	100.0%
第4回	第一次試験	26人	12人	46.2%
	第二次試験	12人	11人	91.7%
第5回	第一次試験	43人	20人	46.5%
	第二次試験	20人	15人	75.0%
第6回	第一次試験	53人	15人	28.3%
	第二次試験	15人	11人	73.3%
第7回	第一次試験	74人	29人	39.2%
	第二次試験	29人	23人	79.3%
第8回	第一次試験	49人	18人	36.7%
	第二次試験	18人	13人	72.2%
第9回	第一次試験	40人	15人	37.5%
	第二次試験	15人	9人	60.0%

### ●合格者の年齢別構成

年 齢	第9回	第1～9回累計
20代	1人(11.1%)	1人(0.9%)
30代	3人(33.3%)	40人(36.4%)
40代	2人(22.2%)	34人(30.9%)
50代	2人(22.2%)	31人(28.2%)
60代以上	1人(11.7%)	4人(3.6%)

### ●合格者の勤務先別構成

勤務先	第9回	第1～9回累計
病医院	3人(33.3%)	48人(43.6%)
医療関連企業	1人(11.1%)	19人(17.3%)
医薬品製造販売・卸売	3人(33.3%)	21人(19.1%)
医療機器製造・販売	1人(11.1%)	1人(0.9%)
金融機関	0人(0.0%)	8人(7.3%)
その他(個人等)	1人(11.1%)	13人(11.8%)

※年齢・勤務先は受験時のものです。カッコ内の数字は全体に占める割合  
※勤務先別の「医薬品製造販売・卸売」は第6回、「医療機器製造・販売」は第9回から追加された。

## 日本ヘルスケア経営学院 WEB講座(実践研究講座)

実践  
研究!

# 収益予算のモニタリングと バリエーション対応の基本

好評  
配信中!

講座概要



● 講 師：  
**小島 勇 人 氏**  
(社会福祉法人恩賜財団済生会  
横浜市南部病院人事課課長補佐、  
人材開発室長、職員健康管理室長/  
医療経営士3級)

● 講座内容：①収益予算のモニタリング  
②バリエーション分析(差異分析)  
③対応と予算修正  
④本講座のまとめ

● 講義時間：全64分  
● 受講料(税込)：  
医療経営士…3,300円  
一般…4,400円

# 第9回「医療経営士1級」資格認定試験 難関試験を突破し、9人が合格! 1級合格者が語る新年の抱負 困難な時代に活路を見いだそう!

総合的なアドバイスと情報発信で  
医療機関の課題解決に貢献する



石原明洋氏  
外山法律事務所  
大阪弁護士会弁護士

**2** 級試験までに学習した内容に加え、さらに実践的な知識を学びたかったこと、記述・プレゼン形式の試験対策をすることにより、これまで得た医療経営の知識を説得的に伝える力が身につくのではないかと考えたことから、1級試験を受験しました。推薦テキストが改定されていなかったため、厚生労働省等の最新資料を自分で収集して学習内容を補充する必要がありました。実際の試験でも近年の政策動向などを把握していなければ解けない問題が出題されており、情報収集・分析能力が問われているように感じました。医療機関から法律相談を受けた際、現場の実情等を踏まえた総合的なアドバイスができるようになることが目標です。また、医療関係者に役立つ法務情報を積極的に発信していきたいと考えています。

## Column

### 1級に合格したら 「医療経営指導士」 になろう!

「医療経営指導士」とは、「医療経営士1級」資格認定者からの登録申請により、当協会が資格を付与する制度です。登録会員は、「医療経営士」「医療経営指導士」の名称を使用して、当協会公認の試験対策講座や研究会、講演活動などを主催できます。「医療経営指導士」の登録者数は2022年1月5日(水)現在、11人。今回合格された方を含め、1級資格認定者の皆様からの登録申請をお待ちしています。詳しくは協会ホームページをご確認ください。

医療経営士の認知度を向上させ  
資格取得を志す仲間を増やしたい



金田明恵氏  
ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社  
バイオセセンスウェブスター事業部  
プロフェッショナルエデュケーション

**医** 療業界に身を置く立場として、医療や病院経営に関する最低限の知識を身につけたいと思い、3級受験を志したのが始まりでした。次第にこの分野への興味・関心が強まり、気がつけば1級受験にチャレンジするまでになっていました。学習を通じて、新たなつながりと今までにない視点を得ることができました。特に社内の大先輩からは資格取得のサポートをはじめ、医療経営に関する体系的な知識をご指導いただき、非常に大きな財産となりました。これからの医療業界にとって、医療経営士はとて有用な資格であると感じています。そのため、資格の価値を広めていく活動ができればと考えています。まずは自分の周囲から認知度を向上させ、資格取得を志す仲間を少しでも多く増やしていきます。

地域包括ケアシステムを推進する  
一員として医療に貢献したい



竹山寿男氏  
エーザイ株式会社  
グローバルエコシステム推進本部 EUP部  
アソシエートディレクター

**臨** 床開発職を10年、営業職を10年経験し、現在は経営戦略関連の部署で国内外の新規事業開発を担当しています。これまでの経験と3級、2級で得られた知識を結びつけ、医療経営に対する考察力を高めるため、1級受験を決意しました。1級受験に向けた勉強では、医療施設や介護施設を取り巻く環境・課題について学び、地域包括ケアシステムを中心とした全体像を深く把握するよい機会になりました。人生の可能性を広げるきっかけになるかもれません。今回の結果に満足せず、支部研究会に積極的に参加して情報のアップデートに努め、全国の医療経営士との交流も深めていきたいと思っています。地域包括ケアシステムを推進する一員となり、少しでも地域医療に貢献していきたいです。

先輩からの言葉に感銘を受け  
1級チャレンジを決意



澤田幹記氏  
第一三共株式会社  
研修情報部医療連携推進グループ  
グループ長

**尊** 敬する会社の先輩からいただいた「自分自身が一流を極めていく姿勢を忘れないことが大事である」という言葉に感銘し、自分自身と所属する組織の成長のために、1級挑戦を決意しました。1級取得の過程では、医療経営に関する戦略策定や実践力向上に向けた具体的な知識を学ぶことができました。また、二次試験では試験官の質問への的確な対応が求められ、論理的思考やコミュニケーション能力も養われたと思います。資格取得がゴールではなく、学んだ知識を活かし、社会に貢献していくことが重要だと考えています。今後は、製薬企業の社員として医療機関のマネジメントにかかわる方々の意思決定をサポートし、医療連携の推進・支援活動を中心に地域医療に貢献していくことが目標です。

医療経営を学ぶ重要性を  
多くの看護師に伝えたい



寺島大悟氏  
医療法人社団有恵会  
香里ヶ丘有恵会病院  
看護部手術室師長

**看** 護師としては学ぶ機会がなかった医療経営について体系的に学びたいと思い、受験しました。最初は2級まで取ればと思っていましたが、より実践的な知識、思考、発信力が必要と考え、最上位である1級に挑戦しました。1級はインプットだけでなくアウトプットも重要です。どのように話したら相手に伝わるかをより考えるようになりました。合格に向けては、普段から職場等で自分の考えを人に伝える練習をすることが有効だと思います。運よく合格はできましたが、力不足であると感じています。驕ることなく研鑽を重ね、地域医療に貢献していきたいと思っています。また、経験年数・役職に関係なく、多くの看護師に医療経営を学ぶ重要性を伝えていきたいと考えています。

医療白書2021年度版

『医療白書』最新版、好評発売中!

## 日本のコロナ対応「混乱の本質」

真の制度改革・  
医療強靱化を実現せよ!

主な内容

第1部【特別座談会】医療の混乱はなぜ起きたのか 強靱な医療提供体制の実現に向けて

司会：寺崎 仁(一般社団法人日本医療・病院管理学会理事長)  
出席者：加納繁照(一般社団法人日本医療法人協会会長) 武田俊彦(元厚生労働省医政局長)  
米村滋人(東京大学大学院法政学政治学専攻教授)

第2部【緊急提言】コロナ危機で露呈した日本の医療課題 制度改革・地域医療再編のあるべき姿を問う!

第3部【海外比較】世界のコロナ対応とポストコロナの展望 失敗と成功から何を学ぶべきか

第4部【視点・各論】コロナ禍の先にある医療新時代 制度・政策をめぐる重要論点

第5部【資料編】数値・データから読み解くコロナ禍が医療・社会・経済に与えた影響

コロナ危機で  
露呈した医療の  
構造的課題を徹底検証  
今こそ変革の時!  
新時代のあるべき姿を  
示す



■監修：寺崎 仁(一般社団法人日本医療・病院管理学会理事長) ■定価：4,950円(税込)⇒会員価格：3,960円(税込)  
■企画・制作：ヘルスケア総合政策研究所 ■体裁：B5判、並製、236ページ



## 事務局 掲示板

### 「令和4年新春特別講演会」2月1日(火)よりWEB配信

当協会主催の「令和4年新春特別講演会」を2月1日(火)よりWEBオンデマンド配信で開催します(2月28日[月]まで)。講師は榊原記念病院副院長で、著書『7000人の子の命を救った心臓外科医が教える仕事の流儀』(致知出版社)が好評の高橋幸宏氏。「私の仕事術」をテーマにご講演いただきます。医療経営士の方(会員)は参加費が無料です。ぜひご視聴ください。

### 2022年度試験日程が決定! 実施概要は協会HPで順次公開

2022年度の試験日程が決定しました。3級、2級、1級の資格認定試験を下記のとおり実施します。上位資格を目指す多くの皆様からのエントリーをお待ちしています。職場でもぜひご紹介ください。

「医療経営士3級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第36回	6月12日(日)	4月上旬予定
第37回	10月16日(日)	8月上旬予定
第38回	2月26日(日)	1月上旬予定

  

「医療経営士2級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第23回	6月12日(日)	4月上旬予定
第24回	10月16日(日)	8月上旬予定

  

「医療経営士1級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第10回(第一次)	9月4日(日)	7月上旬予定
第10回(第二次)	12月4日(日)	—

## TOPICS

### 「ヘルスケア・マネジメント.com」にて登録アドバイザー制度の登録者を募集中!

ヘルスケア分野の経営・マネジメントに関する情報を提供するサイト「ヘルスケア・マネジメント.com」では、「登録アドバイザー制度」にご登録いただける医療経営士の方を募集しています。

登録アドバイザー制度では、医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士などの経営人材が、これまでのキャリアで得た豊富なスキル・知識をより広く活かしていただくことを目的に、登録者の基本データを「医療・介護・栄養のアドバイザーリスト」として公開。セミナー講師や相談相手を探している病院・医療関連企業などに閲覧・利用してもらう。

基本データには、氏名、所有資格、得意分野、できること(相談対応、勉強会・セミナー講師、原稿執筆)、連絡先などがあり、登録は無料。より詳しい情報を掲載したい方は有料で「プレミアムアドバイザー」として登録できる。登録方法などの詳細は「ヘルスケア・マネジメント.com」をご確認いただきたい。



「医療・介護・栄養アドバイザーリスト」のトップ画面。各種条件からアドバイザーを検索できる。



## 日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
1月20日(木)	九州	2022年度診療報酬改定セミナー 「大局的な方向性と自院の立ち位置を確認し、コロナ禍でも継続可能な戦略策定のために」	藤井将志氏(特定医療法人谷田会谷田病院事務部長)
	関東	石井先生と語ろう♪ 2022年度改定のポイント 「診療報酬改定カフェ」第3回(全5回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)
1月21日(金)	関東	第36回神奈川研究会 「人材市場と福利厚生～採用、雇用、今のままでいいの?～」	宮本亜由美氏(元株式会社マイナビ紹介事業本部部長) / 浅野秀郎氏(療法人社団総生会法人本部総務課長)
1月26日(水)	関東	全国医療経営士自主研究会連絡会発足記念第1回イベント 自主研究会の始め方、続け方～医療経営士のムーブメントを巻き起こそう～	網代祐介氏(東京研究会) / 森康一氏(道北医療経営ネットワーク) / 前田哲氏(関西医療経営勉強会) / 金城悠貴氏(神奈川研究会) ほか

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

## さらなる飛躍を目指し、新たな一步を踏み出そう!

法人正会員一同、医療経営士の益々のご活躍をお祈り申し上げます。



アムジェン株式会社  
 アルフレックス株式会社  
 茨城県厚生農業協同組合連合会  
 医療法人徳洲会宇治徳洲会病院  
 医療法人社団永生会  
 エーザイ株式会社  
 株式会社エスアールエル  
 NECソリューションイノベータ株式会社  
 株式会社エムステージ  
 大塚製薬株式会社  
 株式会社大塚製薬工場  
 社会保険労務士法人オフィス結い  
 株式会社オールウェイズメディアカル  
 株式会社九州医事新報社  
 協和化学工業株式会社  
 日本赤十字社岐阜赤十字病院  
 九州東邦株式会社  
 税理士法人グローアップサポート  
 社会医療法人敬愛会  
 株式会社幸耀  
 シオエ製薬株式会社  
 四国アルフレックス株式会社  
 株式会社システムクレオ  
 スリーロック株式会社  
 スルガ銀行株式会社  
 株式会社セイエル  
 株式会社ソラスト  
 株式会社大黒  
 武田薬品工業株式会社  
 田辺三菱製薬株式会社  
 第一三共株式会社  
 株式会社大東銀行  
 辻・本郷税理士法人  
 ティーエスアルフレックス株式会社  
 医療法人寺尾会  
 東七株式会社  
 東邦薬品株式会社  
 東北アルフレックス株式会社  
 東和薬品株式会社  
 独立行政法人国立病院機構栃木医療センター  
 弁護士法人TLEO虎ノ門法律経済事務所  
 株式会社日医リース  
 日本新薬株式会社  
 日本新薬株式会社  
 東日本税理士法人  
 株式会社ヒューマンライフ・マネジメント  
 株式会社ブレアデッセブ  
 北陸東邦株式会社  
 株式会社ホギメディカル  
 医療法人社団奉志会  
 明祥株式会社  
 株式会社メデイウエル  
 株式会社メルマック  
 山下医科器械株式会社  
 株式会社八神製作所  
 株式会社ユヤマ  
 株式会社よんやく  
 株式会社レスメッド

(五十音順)