



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2021 4 月号

Vol.122

毎月1回発行(通巻122号)
編集:日本医療企画一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/>

第10回「全国医療経営士実践研究大会」大会テーマ決定!

大会テーマ

医療経営士が挑む

ポストコロナ時代の医療改革

—— 今こそ英知を結集し、マネジメントを進化させよう! ——

大会初のWEBオンデマンド配信!
開催期間は11月1日から30日(火)まで

第10回「全国医療経営士実践研究大会」の大会テーマならびに開催方式が決定した。今大会は会場参加をなくし、WEBオンデマンド配信で実施。11月1日(月)から30日(火)までの開催期間中は、好きな日時に視聴できる。第10回の節目を迎え、新しいスタイルで行われる全国大会。数多くの医療経営士の参加をお待ちしている。

コロナ後の医療体制はどうあるべきか

第10回全国大会の大会テーマが「医療経営士が挑む『ポストコロナ時代の医療改革』——今こそ英知を結集し、マネジメントを進化させよう!」に決定した。

新型コロナウイルスの感染拡大は、日本の社会・経済、国民の生活に甚大な被害をもたらした。昨年末からは大都市を中心に感染者が爆発的に増え、病床が逼迫。一時は医療崩壊が叫ばれるなど、危機的な状況に陥った。現在も感染の第4波が懸念され、予断を許さない状況が続いている。

一方、医療界ではコロナ以前から地域医療構想の実現、医師や看護師等の働き方改革、地域・診療科間における医師偏在の解消など、数多くの課題が指摘されてきた。コロナ禍で露呈した医療体制の問題点や医

療のデジタル化の推進なども踏まえながら、2040年を見据えた医療改革が急務となっている。

こうした変革期においては、経営人材のマネジメント力がますます重要になってくるだろう。大会では、医療経営士二人ひとりが自身の専門性を発揮し、どのように地域や組織に貢献していくかを見つめ直す機会とすることを旨とする。

節目となる第10回大会
新たな開催スタイルへ

今大会は会場参加をなくし、大会初のWEBオンデマンド配信で開催される。

開催期間は11月1日(月)から30日(火)まで。参加者は自身の都合に合わせて大会公式サイトにアクセスし、事前に撮影・収録された映像を視聴する。プログラムは、大会テーマに沿った有識者による基調対談や特別座談会、医療経営士に



会場+WEBライブ配信のハイブリッド方式で開催された前回大会

よる演題発表などを予定。参加費などを含めた詳細は決定次第、本紙や協会ホームページ等で情報提供していく。

節目となる第10回を迎え、まったく新しいスタイルで開催される全国大会。ぜひ、ご期待いただきたい。

賞金100万円!

第4回(2021年度)「医療経営に関する研究助成」

懸賞論文「日本医療経営実践賞」案件募集中

一般社団法人日本医療経営実践協会では、国民に安全な医療の提供を行う基盤を構築するために、医療および経営の研究と実践、現場感覚を備えた人材の育成、「民」主役の医療の確立に資することを目的とする「医療経営に関する研究助成」として、懸賞論文「日本医療経営実践賞」の案件を募集しています。

- 【募集内容】医療経営に関する論文でテーマは自由とする
- 【対象者】医療経営士および医療経営に携わる個人・グループ
- 【懸賞金額】優秀な論文を表彰し、併せて賞金100万円を授与する
- 【応募締切】5月11日(火) ※当日消印有効
- 【申請方法・詳細】必ず専用サイト(<http://www.jmmpa.jp/association/grant/>)をご確認ください
- 【審査・選考】選考委員会において公正かつ慎重に審査し、採否を決定します

医療経営士×介護福祉経営士

Wライセンスホルダーが語る
2021年度介護報酬改定のポイント

科学的介護の推進、感染症や災害への対応力強化などが盛り込まれた2021年度介護報酬改定。

医療経営士と介護福祉経営士の両資格を保有する“Wライセンスホルダー”は、どこに注目しているのか。

医療と介護の橋渡し役として活躍する3人に、改定のポイントと今後の取り組みについてうかがった。

ビッグデータを活用した
より効果的な介護(予防)に注目!

小川利明氏

医療法人おもと会
統括本部人事部
医療経営士3級/介護福祉経営士2級

今回、「科学的介護推進体制加算」が導入されたことで、ビッグデータを活用した、より効果的な介護(予防)に関心を寄せています。他方、「特定処遇改善加算」の財源配分ルール(2:1:0.5)の見直しにも注目しています。柔軟化に伴い、加算を取得する事業所が増えることが予想され、介護分野における人財定着・確保の一助になるかもしれません。

「LIFE」については、多くの事業者が関心を寄せていると思いますが、当法人もその1つです。「科学的介護推進体制加算」の取得を念頭に、現行システムとの連携について検討しています。また、「処遇改善加算」「特定処遇改善加算」にかかわる私個人としては、厚生労働省の最新動向を踏まえながら、関係部署と協働して計画書作成に着手しています。

診療報酬や介護報酬に限らず、広くヘルスケア業界の経営を俯瞰する「鳥の目」、細部にいたる事象を多角的に分析する「虫の目」、そして、ヘルスケア業界の動向、今後の展開を予測する「魚の目」を培うためにも、介護福祉経営士の心得をアップグレードし、医療(介護)スタッフをサポートできる黒子的存在になりたいと考えています。

超強化型老健の維持に向けて
在宅復帰の支援に注力する

品川紀史氏

医療法人松清会
介護老人保健施設コスモス
リハビリテーション科科长
医療経営士2級/介護福祉経営士2級

改定の柱の1つでもある感染症対策は、最重要項目になると思います。一方で、地域包括ケアシステムの推進は欠かせないものであるため、アフターコロナと人口減少社会を同時に見据えていく必要があります。科学的介護情報システム「LIFE」によるデータ収集は、医療保険でも同じようなシステムがありますが、介護保険においても浸透していくのではないかと思います。

老健施設の在宅復帰・在宅療養支援等評価指標について、見直しが行われました。当施設は超強化型ですが、超強化型を維持するために、通所リハビリと入所のリハ専門職を日々適正配置し、「リハ専門職の配置割合」は5以上を維持します。また、計画的に入退所訪問を実施し、「入所・退所前後訪問指導割合」を30%以上とします。

各事業所の責任者が介護福祉経営士の資格を持つことでマネジメントの基本的な知識を得ることができ、質の担保につながると思います。また、別の事業所の責任者が資格を取得すれば、共通言語を持つことができます。試験の推薦テキストである『介護福祉経営士テキストシリーズ』(日本医療企画)は、リーダー育成の研修に活用できるのではないかと考えています。

医療と介護の両方の知識が
なければ対応できない時代へ

平尾暢章氏

株行会社シーユーシー
運営本部
医療経営士3級/介護福祉経営士2級

科学的介護情報システム「LIFE」によるデータ収集に注目しています。診療報酬のデータ提出と同様に基本情報を集めるために、「LIFE」を各種加算の要件の1つにすることでデータ提出が促進され、蓄積されたデータは次回以降の改定に向けた基礎資料となり、要件の対象も広がっていくことが推測されます。

「LIFE」により各取り組みをPDCAで見える化して回すことが求められます。そして、さらにアウトプットに比重が置かれていくことも想像されます。こうした変化に対応していくことは大切ですが、改定内容から今後につながるメッセージを読み取り、各施設の置かれた状況、強みを分析することで、たとえ今は直接報酬につながらなくても、地域に求められる取り組みを行うことが大切です。

地域包括ケアシステムが提唱されて久しいですが、医療機関と介護福祉施設の連携はより重要性が増し、シームレスになりつつあります。医療だけ、介護福祉だけを知っていても対応できない時代になってきており、介護福祉経営士の取得は、医療との関連性等を意識しながら介護福祉を体系的に学ぶ良い機会となりました。

介護分野に強い人材となって活躍の場を広げよう!

 「介護福祉経営士」資格認定試験のご案内

全国の会場で
好きな時間に
受験できる!

介護福祉経営士とは?

介護福祉に関する法制度から財務会計、人材育成など幅広い知識を修得し、実務で広くその力を発揮できる「介護福祉分野の経営」を担うスペシャリスト。資格取得者は介護施設だけでなく、医療機関、製薬企業、金融機関、コンサルティング企業など、さまざまな分野で活躍しています。医療と介護の連携がますます重要となるなか、医療経営士とのWライセンスホルダーが急増中。詳細は下記へお問い合わせください。

試験はCBT方式
全国200会場以上で開催中

CBT(Computer Based Test ing)は、コンピュータを利用した試験方式です。受験者は年間を通じて好きな会場で好きな日時に受験でき、可否は試験終了と同時に確認することができます。

CBT方式の受験ステップ



事務局 掲示板

懸賞論文「日本医療経営実践賞」案件募集中！ 賞金100万円、応募締切は5月11日(火)

当協会では、第4回(2021年度)「医療経営に関する研究助成」として、懸賞論文「日本医療経営実践賞」の案件を募集しています。優秀な論文には賞金100万円が授与されます。

応募締切は5月11日(火)、当日消印有効。医療経営士の皆様からたくさんの応募をお待ちしています。

2021年度試験日程が決定！ 実施概要は協会HPで順次公開

2021年度の試験日程が決定しました。3級、2級、1級の資格認定試験を下記のとおり実施します。上位資格を目指す多くの皆様からのエントリーをお待ちしています。職場の同僚やお仲間にもぜひご紹介ください。

各試験のエントリー期間や実施概要については、詳細が決まり次第、協会ホームページ等でご案内します。

■「医療経営士3級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第33回	2021年6月13日(日)	4月上旬予定
第34回	2021年10月17日(日)	8月上旬予定
第35回	2022年2月27日(日)	1月上旬予定

■「医療経営士2級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第21回	2021年6月13日(日)	4月上旬予定
第22回	2021年10月17日(日)	8月上旬予定

■「医療経営士1級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第9回(第一次)	2021年9月5日(日)	7月上旬予定
第9回(第二次)	2021年12月5日(日)	—

PICK UP 研究会

4/17 中国・九州支部

三経営士合同研究会 ひまわり先生の交流分析学を用いた 医療者のためのコミュニケーション実践講座

中国支部と九州支部では、交流分析学を用いたコミュニケーションの実践手法を学ぶオンライン研究会を開催する。講師は「ひまわり先生」の愛称で人気の心理カウンセラー米倉けいこ氏(株式会社メンタルサポート研究所)。

交流分析学とは、人間の心と行動に関する理論体系で、1950年代後半に米国の精神科医エリック・バーンが提唱した。研究会では講義とグループワークを通して、患者対応や上司・医師との関係を見直していく。

- 日時
4月17日(土)13:00～16:00
- 開催方式
オンライン(Zoomライブ配信)
- 参加費(税込)
会員:4,000円/一般5,000円
※顔画像ONでグループワークに参加できる方
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会九州支部
TEL:092-418-2828(担当:中野)

4/24 関西支部

医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士 関西支部合同研究会 介護報酬改定カフェ in 大阪 皆でゆる～く語り合おう!! ～2021年度介護報酬改定から見る介護保険制度の今後～

関西支部では、多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長の石井富美氏が講師を務める「介護報酬改定カフェ in 大阪」を会場とオンラインのハイブリッドで開催する。

0.7%のプラス改定となった2021年度介護報酬改定では、「科学的介護の推進」や「感染症や災害への対応力強化」などが大きな柱となっている。石井氏のポイント解説をもとに、今後の介護保険制度のあり方を皆で考える。

- 日時
4月24日(土)14:00～17:00
- 開催方式
会場&オンライン(Zoomライブ配信)
※会場は本町第2ビル2Fセミナールーム(大阪市中央区)
- 参加費(税込)
会員:3,000円/一般4,000円
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会関西支部
TEL:06-7660-1761(担当:喜津木)

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
4月16日(金)	関東	第5回ちば研究会 「～医療機関の経験者が実体験から教える～医療機関が第三者評価を受診するワケ」	出雲貴文氏(医療法人沖縄徳州会千葉西総合病院薬局長)／ 山田 智氏(医療法人社団日敏会浜野長嶋内科経営企画室室長)
4月17日(土)	中国・九州	三経営士合同研究会 ひまわり先生の交流分析学を用いた医療者のためのコミュニケーション実践講座	米倉けいこ氏(株式会社メンタルサポート研究所、臨床心理士、公認心理師)
		現場の経営力を高める藤井塾	藤井将志氏(特定医療法人谷田会谷田病院事務部長)
4月24日(土)	関西	医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士 関西支部合同研究会 介護報酬改定カフェ in 大阪 皆でゆる～く語り合おう!! ～2021年度介護報酬改定から見る介護保険制度の今後～	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

新年度からの研修教材として最適！ オンデマンド職員研修講座シリーズ第2弾

日本ヘルスケア
経営学院
公開講座

医療業界で活躍できる実践力を学ぶ！ ミドルマネジャー研修 WEB講座

講座概要



●講師：
石井富美氏
(多摩大学医療・
介護ソリューション
研究所副所長)

●講座内容：【講座Ⅰ】 ロジカルシンキングとチームマネジメント(約120分)
【講座Ⅱ】 事業計画の進め方(約90分)
※各講座では、講義終了後に内容の理解度が測れる「確認テスト」付き

●受講料(税込)：【講座Ⅰ】7,150円 【講座Ⅱ】5,500円 【Ⅰ・Ⅱセット】11,000円

シリーズ第1弾も好評配信中

「医療業界で働くための
基本を身につける！
新入職員研修 WEB講座」

【お問い合わせ先】日本ヘルスケア経営学院 事務局(日本医療企画内) ☎03-3553-2862 <https://hcmi-s.net/>

第32回「医療経営士3級」資格認定試験 結果速報

1,845人が受験、新たに605人の合格者が誕生！

一般社団法人日本医療経営実践協会は、3月7日（日）、第32回「医療経営士3級」資格認定試験を全国39会場で実施し、1,845人が受験、605人が合格した。今回の試験で、3級試験の受験申込者の累計が5万3,000人を突破し、5万3,236人となった。合格者は累計2万6,711人となっている。今試験の結果詳細について報告する。

3級受験申込者、累計5万3000人を突破
合格率は過去3番目に低い32.8%

【結果概要】（表1）

受験申込者数2101人（第29回からの振替申込者256人を含む）のうち256人を除く1845人が受験（受験率87.8%）し、605人が合格した（合格率32.8%）。合格率は第4回試験（23.2%）、第8回試験（31.9%）に次いで、過去3番目に低い。

この結果、累計受験申込者数は5万3236人、累計受験者数は4万7438人、累計合格者数は2万6711人となった。

【年代別構成】（表2）

受験者数・合格者数ともに「30歳以上39歳以下」が最多、「40歳以上49歳以下」が続く。

合格率では「50歳以上59歳以下」が33.6%と高く、次いで「30歳以上39歳以下」が33.4%と僅差で続く。いずれの年代も31.33%代の合格率で、大きな差は生じなかった。

【男女別構成】

受験者数は男性1522人、女性323人、合格者数は男性486人、女性119人で、ともに80%以上を男性が占めた。一方、合格率は男性31.9%、女性36.8%で、女性のほうが4.9ポイント高かった。

「医薬品製造・卸売」が受験者数569人、合格者数210人で、どちらも突出して高く、それぞれ全体の3割以上を占めた。

その後に続いたのは、受験者数では「医療関連企業」が363人で全体の2割弱、合格者数では「病医院」が123人で全体の2割強であった。

合格率は、「医薬品製造・卸売」が36.9%と最も高く、次いで「病医院」が35.1%、「大学生・短大生」が32.1%と続く。

「大学生・短大生」は受験者数、合格者数とも、全体の1.5%で人数的には最少だったものの、近年増加傾向にある。

【都道府県別構成】

受験者数・合格者数ともに東京都が最多（受験者数298人、合格者数91人）。これに続いたのが、受験者数では大阪府（141人）

と神奈川県（135人）。合格者数では神奈川県（52人）と愛知県（51人）であった。

2021年度の資格認定試験日程が、下記の通り決まった。コロナ禍において、多くの医療経営士が課題解決に向けて尽力し、さまざまな場面で医療経営士の「横のつながり」が役に立ったという。ポストコロナ時代、その輪がさらに広がるよう、協会として普及活動に努めていきたい。

【表1】 第32回3級試験および過去試験累計 結果概要

	第32回試験	第1～32回試験累計
申込者数	2,101人 (第29回からの振替申込者256人を含む)	53,236人
受験者数	1,845人	47,438人
合格者数	605人	20,671人
合格率	32.8%	43.6%

【表2】 受験者・合格者の年代別構成

年代	受験者数	合格者数	合格率
29歳以下	385人(20.9%)	123人(20.3%)	31.9%
30歳以上39歳以下	665人(36.0%)	222人(36.7%)	33.4%
40歳以上49歳以下	556人(30.1%)	180人(29.8%)	32.4%
50歳以上59歳以下	220人(11.9%)	74人(12.2%)	33.6%
60歳以上	19人(1.0%)	6人(1.0%)	31.6%

【表3】 受験者・合格者の勤務先別構成

勤務先	受験者数	合格者数	合格率
病医院	350人(19.0%)	123人(20.3%)	35.1%
医療関連企業	363人(19.7%)	113人(18.7%)	31.1%
医薬品製造・卸売	569人(30.8%)	210人(34.7%)	36.9%
医療機器製造・販売	160人(8.7%)	43人(7.1%)	26.9%
金融機関	236人(12.8%)	66人(10.9%)	28.0%
大学生・短大生	28人(1.5%)	9人(1.5%)	32.1%
その他(個人等)	139人(7.5%)	41人(6.8%)	29.5%

※カッコ内の数値は全体に占める割合。小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合がある。

※勤務先別の「その他」には、弁護士、税理士等の士業、建設会社等の一般企業が該当する。

医療経営士 3級 2級 資格認定試験

医療経営士 資格認定試験 日程

試験日	6月13日
2021年	
受験エントリー期間	4月7日水～4月26日月
受験料支払締切日	4月27日火

※受験エントリーにはマイページへの登録が必要になります。
詳しくは協会ホームページをご確認ください。

	第33回「医療経営士3級」	第21回「医療経営士2級」
受験料 ※手数料別途	9,100円(税込)	16,000円(税込) 両分野受験者 14,000円(税込) 分野受験者 (分野合格者)
受験資格	年齢、学歴、国籍等の制約はありません	3級資格認定試験合格者かつ、本協会正会員
試験会場 (予定)	札幌・盛岡・仙台・東京・金沢・名古屋・大阪・広島・高松・福岡・鹿児島・那覇	札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・大阪・広島・高松・福岡・那覇

団体受験 ◇受験者10名を超える場合、団体としてまとめて申し込みできます。
◇一定の条件を満たした場合、認定会場制度をご利用できます。※審査があります

受験エントリー

4月26日
月まで!!同僚や
お知り合いの方に
ご紹介ください