



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2020 8 月号
Vol.114
毎月1回発行(通巻114号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/>

第9回「全国医療経営士実践研究大会」東京大会

大会初のWEB配信が決定! 会場参加とのハイブリット方式で開催

第9回「全国医療経営士実践研究大会」東京大会は従来の開催方式を変更し、会場参加とWEB配信を併用するハイブリット方式で行うことが決定した。会場の参加人数は収容可能人数の半分以下に制限。感染防止対策を講じたうえで、参加者が安心して来場できる環境を整えながら、当協会の創立10周年を飾る大会の成功を目指す。

創立10周年に相応しい過去最高の大会を目指す

第9回東京大会は、当協会の創立10周年記念大会として、10月3日(土)・4日(日)に六本木アカデミーヒルズで開催される。

当協会では、大会の成功に向けて、入念に検討を重ね、準備を進めてきたが、本年2月以降、新型コロナウイルスの感染者が増加。

3月には東京オリンピック・パラリンピックの開催延期が決定し、その後も全国規模のイベントが次々に中止となるなど、大会の開催を危ぶむ声が高まっていた。

こうした状況を受け、感染防止を図る観点から、大

会の開催方式を変更。会場参加とWEB配信を併用するハイブリット方式で行うことが決定した。全国大会においてWEBを使用したリアルタイム配信は、今大会が初めての試みとなる。

これまで会場までの移動距離や時間等の制約を理由に参加を断念していた医療経営士は、この機会にWEBで視聴し、ぜひ大会の熱気を感じてほしい。

また、会場においては、3つの「密」(密閉・密集・密接)を可能な限り回避する工夫の1つとして、会場参加人数を収容可能人数の半分以下に制限するなど、参加者が安心して来場できる環境を整えていく。

第9回東京大会における開催方式の変更点と感染防止対策

- 会場参加とWEB配信を併用
- 会場の参加人数は収容可能人数の半分以下に制限
- 参加登録は「両日参加」のみ
- 参加費は会場とWEBで同一料金(会員9,000円/一般14,000円=税込)
- 1日目終了後の懇親会は中止



昨年11月に開催され、過去最多の参加者となった第8回仙台大会

「会場参加」希望者は早めの参加登録を!

現在、協会ホームページにおいて、参加登録を受付中だ。例年、参加登録は「両日参加」と「1日参加」を選択できたが、今大会では「両日参加」のみとし、参加費は「会場参加」「WEB参加」で同一料金(会員9,000円、一般1万4,000円=税込)となる。「会場参加」は定員に達した時点で登録が締め切られるため、早めの参加登録が必要だ(入金順に確定)。また、懇親会(全国医療経営士情報交換会)は、残念ながら実施を見送った。全国各地でクラスターが発生するなど、新型コロナウイルスの感染拡大は予断を許さない状況が続いている。こうしたときだからこそ医療経営士一人ひとりが医療や地域社会の将来像を展望し、難局を乗り切るヒントを得るためにも積極的に参加することを期待したい。

第9回 全国医療経営士実践研究大会

2020年
10月3日出
10月4日回

会場 六本木アカデミーヒルズ 港区六本木6丁目10番1号 六本木ヒルズ森タワー49F

東京大会

医療経営士の時代

新たな経営改革と地域社会貢献への挑戦
— コロナ後に問われる“突破力”と“創造力” —

※大会テーマが一部変更になりました

参加エントリー
演題発表登録を受付中!

創立10周年記念大会

運営委員会 安藤高夫 日本医療経営実践協会関東支部支部長
医療法人社団永生会理事長、衆議院議員

【事務局】 一般社団法人日本医療経営実践協会 ☎03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/seminar/zenkokuikai/>

新たに関東支部「ちば研究会」が発足

医療経営士の価値を高め 千葉県全体を盛り上げよう

千葉エリアの医療経営士による自主研究会「ちば研究会」が新たに発足。8月21日(金)に「新型コロナウイルス対策webセミナー」～コロナ禍における医療機関の対応について」をテーマに第1回研究会をZOOMを使用したリアルタイム配信で開催する。同会の発起人代表である横田泰洋氏(医療法人社団小羊会医療本部室長/医療経営士1級)に、研究会立ち上げの動機や今後の活動内容などについてうかがった。

コロナ禍だからこそ横のつながりが重要

新型コロナウイルス感染症により、先行きが不透明な状況が続いています。こういったときだからこそ、横のつながりを持つことが重要だと考え、ちば研究会を発足しました。

中心メンバーとなる発起人は、「全国医療経営士実践研究大会」において演題発表の経験がある浜野長嶋



ちば研究会発起人代表/医療経営士1級
横田泰洋氏

発起人3人が講師となり 第1回研究会を開催!

8月21日(金)に開催する第1回研究会は、私と発起人の2人が講師となり、「新型コロナウイルス対策webセミナー」～コロナ禍における医療機関の対応について」をテーマにお話しさ

せていただきます。本来であれば参加者同士で膝を突き合わせて意見交換することを想定していましたが、新型コロナウイルスの感染拡大防止、参加者の移動時間の削減を目的にZOOMを使用したリアルタイム配信で行う予定です。一方通行の講義形式ではなく、事前に参加予定者から質問を受けつけ、参加者との議論を交えながら、双方向で理解を深めていきたいと考えています。

今後は隔月で定期開催 経営人材の育成を目指す

今後、ちば研究会は偶数月の第2または第3金曜日に定期的に開催していきたいと思っています。現場で活躍する医療経営士がそれぞれの医療機関で発生している課題や悩みを気軽に持

ち寄り、皆でアイデアを出しながら解決へ導いていけるような場にしていきます。また、医療経営人材の育成という観点から医療の質と経営の質のバランスを見ながら建設的な提案・助言ができるような人材を地域に増やし、地域医療に貢献することも目的とします。

新型コロナウイルスの感染者を受け入れ、多忙を極めているにもかかわらず、ほとんどの病院は赤字経営になっています。感染者が連日増えているなか、医療従事者の存在はますます重要になってきており、このような厳しい状況下における医療経営士の役割・使命を今一度考えたいと思います。

ちば研究会を通じて、医療経営士の価値と認知度を向上していきたいでしょう。

第1回「ちば研究会」 8月21日(金) 開催決定!

ZOOM使用による
リアルタイム配信

- ▶日 時: 8月21日(金) 18:00 ~ 19:30
- ▶テ マ: ~新型コロナウイルス対策webセミナー～コロナ禍における医療機関の対応について
- ▶定 員: 40名
- ▶参 加 費: 会員 1,000円/一般 3,000円(ともに税込)
- ▶講 師: 横田泰洋氏(医療法人社団小羊会医療本部室長、こひつじ会グループ経営戦略室室長/医療経営士1級/ちば研究会発起人代表)
山田 智氏(医療法人社団日敏会浜野長嶋内科経営企画室室長/医療経営士2級/ちば研究会発起人)
出雲貴文氏(医療法人沖繩徳州会千葉西総合病院薬局長/医療経営士2級/ちば研究会発起人)
- ▶お問い合わせ先: 日本医療経営実践協会関東支部 ちば研究会運営事務局
【担当】干場(株式会社日本医療企画) 【連絡先】TEL:03-3353-2885 e-mail:k-hoshiha@jmp.co.jp

関東支部「山梨・長野合同研究会」開催決定!

8/28
金

コロナ禍における病院経営 危機を乗り越えるための資金調達とオンライン活用法(仮題)

ZOOM
使用による
リアルタイム
配信

九州支部研究会「藤井塾」
『月刊医療経営士』連載で好評の
藤井将志先生が解説!

- ▶日 時: 8月28日(金) 17:30 ~ 19:00
- ▶講 師: 藤井将志氏(特定医療法人谷田会谷田病院事務部長)
- ▶参 加 費: 会員1,000円(税込)/一般3,000円(税込)
- ▶開催方式: ZOOMを使用したリアルタイム配信
- ▶主な内容: ①資金調達 ②補助金・助成金 ③オンラインの活用

『医療経営士中級テキスト』シリーズが大幅リニューアル!

執筆者に聞く、テキスト学習のポイント

第1弾

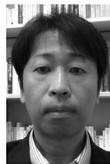
『医療経営士中級テキスト』シリーズ(日本医療企画刊)の改訂版および新版が7月下旬より順次発刊されている。同シリーズは2010年6月に全19巻で創刊。今回のリニューアルでは多くの巻が10年振りに内容を一新した。新たに執筆者として加わっていただいたお二方に学習のポイントや医療経営士に向けたメッセージをうかがった。

※テキストの詳細は専用サイト
http://www.jmp.co.jp/mm/を
ご確認ください。

経営理念・ビジョン・戦略を正しく理解・実践し、地域医療に貢献できる人材へ

中級【一般講座】2『経営理念・経営ビジョン／経営戦略』

多湖 雅博 たごお・まさひろ



新潟医療福祉大学医療経営管理学部講師、博士(経営学)、看護師、ストレスチェック実施者。中小規模の医療機関にて事務部門および看護部門の管理者を経験し、千里金蘭大学助教などを経て2018年より現職。関西学院大学大学院医療経営プログラム非常勤講師、姫路獨協大学非常勤講師を兼任。2019年、甲南大学にて博士(経営学)取得。

今回の執筆にあたって、医療経営を担う方々が、経営理念や経営ビジョン、経営戦略を正しく理解し、自身の所属する医療機関において実践できることを第一の目的としました。

しかし、一般的な経営学についての知識がない状態でこの目的を達成することは困難です。そのため、本書は一般的な経営学における経営理念・経営ビジョン、経営戦略についての理論および実務の概要について提示し、その後に医療機関への応用についての知見を提示するという形式を採用しています。

また、特に地域医療を実践する際の自院や自組織の経営理念や経営ビジョン、経営戦略の共有・策定について理解できることを第二の目的としています。

昨今の医療においては、地域医療構想や地域包括ケアシステムなど、医療機関は地域全体を見渡しながら経営していく必要があります。その際に経営理念や経営ビジョンをどのように共有していけばよいのか、経営戦略をどのように立案し、実行していけばよいのかについて理解がないと非常にマズイことになります。そのため、本文中のい

たるところに地域医療や地域包括ケアシステムなどの用語を散りばめ、地域医療における経営理念や経営ビジョン、経営戦略をイメージしやすくするような工夫をしています。

ここに挙げた2つの目的の内容は、昨今の医療機関の経営において必要不可欠なものです。是非とも読者の方々には、この2つの目的を達成していただき、経営理念・経営ビジョン、経営戦略についての基礎的な知識を手に入れ、自身の所属する医療機関の経営に貢献できることを心より期待しています。

経営改善の実践ツールとなる管理会計の知識と技術を身につけよう

中級【専門講座】3『管理会計の体系的理解とその実践』

渡辺 明良 わたなべ・あきよし



1986年立教大学文学部史学科卒業、聖路加国際病院入職(医事課勤務)。経営企画室マネージャー、経理課(現・財務経理課)マネージャー等を経て、2014年学校法人聖路加国際大学常任理事・法人事務局長(現職)、18年聖路加国際大学臨床教授(現職)、19年一般財団法人聖路加財団事務局長(現職)就任。主な著書に、編著として『実践 病院原価計算 第2版』(医学書院)など多数がある。

本テキストは、医療経営における管理会計について、読者がその基本的な考え方を理解し、説明できることを到達目標としました。「説明できる」ことは、管理会計の実践において大変重要な要素だからです。

このため、管理会計論を記述する学術書を指向するのではなく、管理会計の体系的整理や、「原価」に関する基本的理解を説明したうえで、原価計算を実践する際にポイントとなる論点などをわかりやすく解説するようにはしました。特に、従来の病院原価計算の手法に加え、標準

原価を用いた原価計算の手法についても取り上げています。

また、経営管理の実践として、事業計画策定や予算策定などの場面における管理会計の知識と技術の活用についても、そのポイントを解説しました。さらに、これらの理解を深められるように、ケーススタディなども用意しています。

読者にはテキストを通して、管理会計の知識と技術が、医療機関の経営管理に不可欠であることを理解し、その実践のツールとして活用することを学んでいただきたいと思います。なお、

詳細な学術的考察などについては、参考文献やその他の学術書によってさらに学習や研究を深めていただきたいと思います。

本テキストが、そのためのきっかけになることも期待します。

医療機関を取り巻く経営環境が大きく変化する昨今においては、「経営データ」を分析し、考察を加えることで、「経営情報」に変換し、経営改善などに活用することのできる人材が求められています。医療経営士がその一躍を担う人材となるために、本テキストが一助になりましたら幸いです。

日本ヘルスケア経営学院 WEB講座 (実践研究講座)

実践研究!「知っておきたいこれからの医療税務」

～2020年の税制改正からその先の展望まで～

好評
配信中



講師を務める
中村祐介氏

令和5年10月からの
インボイス制度
導入に向け
今から制度の
理解・対応を!

●主な内容:

- ①2020年度税制改正で変わること
- ②2020年より変更になっていること
- ③今後の税制改正について

※講義内容の理解度が測れる「確認テスト」つき

WEB講座概要

- 講師: 中村祐介(医療経営中村税理士事務所代表税理士/医療経営士1級)
- 受講料: 医療経営士3,300円(税込)/一般4,400円(税込)
- 講義時間: 全45分 ●配信期間: 2020年7月15日～
- 視聴可能期間: ID・パスワード発行後14日間

第19回「医療経営士2級」、第30回「医療経営士3級」資格認定試験 結果詳報

2級合格者102人、3級合格者637人が誕生!

一般社団法人日本医療経営実践協会は、7月14日(火)、第19回「医療経営士2級」および第30回「医療経営士3級」資格認定試験(ともに6月14日(日)実施)の合格者を発表した。2級試験(12会場)は335人が受験し、102人が合格した。3級試験(34会場)は1,496人が受験し、637人が合格した。両試験の結果から受験者・合格者の属性等を報告する。

2級3級とも「医薬品製造・卸売」が合格者の4割以上を占める

第19回「医療経営士2級」資格認定試験

●結果概要【表1】

受験申込者数384人のうち335人が受験(受験率87・2%)し、102人が合格した(合格率30・4%)。この結果、累計受験者数は6959人、累計合格者数は1903人となった。

●年代別構成【表2】

受験者数は「40歳以上49歳以下」が最多で、「30歳以上39歳以下」が続いた。合格者数では順位が逆転し、「30歳以上39歳以下」が最多。合格率は「29歳以下」が37・0%とトップで、「30歳以上39歳以下」が続いた。「29歳以下」は受験者数27人と少なかったが、10人が合格を勝ち取った。

	第19回試験	第1～19回試験累計
受験者数	335人	6,959人
合格者数	102人	1,903人
合格率	30.4%	27.3%

年代	受験者数	合格者数	合格率
29歳以下	27人(8.1%)	10人(9.8%)	37.0%
30歳以上39歳以下	98人(29.3%)	35人(34.3%)	35.7%
40歳以上49歳以下	110人(32.8%)	30人(29.4%)	27.3%
50歳以上59歳以下	86人(25.7%)	24人(23.5%)	27.9%
60歳以上	14人(4.2%)	3人(2.9%)	21.4%

勤務先	受験者数	合格者数	合格率
病医院	65人(19.4%)	14人(13.7%)	21.5%
医療関連企業	58人(17.3%)	21人(20.6%)	36.2%
医薬品製造・卸売	149人(44.5%)	53人(52.0%)	35.6%
医療機器製造・販売	13人(3.9%)	4人(3.9%)	30.8%
金融機関	24人(7.2%)	5人(4.9%)	20.8%
大学・短大生	1人(0.3%)	0人(0.0%)	0.0%
その他	25人(7.5%)	5人(4.9%)	20.0%

	第30回試験	第1～30回試験累計
受験者数	1,496人	43,697人
合格者数	637人	19,201人
合格率	42.6%	43.9%

年代	受験者数	合格者数	合格率
29歳以下	372人(24.9%)	143人(22.4%)	38.4%
30歳以上39歳以下	511人(34.2%)	194人(30.5%)	38.0%
40歳以上49歳以下	413人(27.6%)	204人(32.0%)	49.4%
50歳以上59歳以下	181人(12.1%)	89人(14.0%)	49.2%
60歳以上	19人(1.3%)	7人(1.1%)	36.8%

勤務先	受験者数	合格者数	合格率
病医院	227人(15.2%)	92人(14.4%)	40.5%
医療関連企業	300人(20.1%)	135人(21.2%)	45.0%
医薬品製造・卸売	550人(36.8%)	270人(42.4%)	49.1%
医療機器製造・販売	57人(3.8%)	32人(5.0%)	56.1%
金融機関	243人(16.2%)	70人(11.0%)	28.8%
大学・短大生	18人(1.2%)	6人(0.9%)	33.3%
その他	101人(6.8%)	32人(5.0%)	31.7%

※カッコ内の数値は全体に占める割合。小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合がある。
 ※今回の試験から、勤務先別の分類に「医療機器製造・販売」が追加された。
 ※勤務先別の「その他」には、弁護士、税理士等の士業、建設会社等の一般企業が該当する。

●勤務先別構成【表3】

受験者数は、「医薬品製造・卸売」が149人と全体の4割以上を占め、「病医院」(65人)との差が大きく開いた。合格者数は「医薬品製造・卸売」が53人(合格率35・6%)、次いで「医療関連企業」が21人(合格率30・1%)、女性32・6%で、女性が2・5ポイント高かった。

第30回「医療経営士3級」資格認定試験

●結果概要【表4】

受験申込者数1803人(第29回「新型コロナウイルス感染症防止のため中止」からの振替申込者1030人を含む)のうち1496人が受験(受験率83・0%)し、637人が合格した(合格率42・6%)。この結果、累計受験者数は4万3697人、累計合格者数は1万9201人となった。

●年代別構成【表5】

受験者数は「30歳以上39歳以下」が最多で、「40歳以上49歳以下」が続いた。合格者数では順位が逆転し、「40歳以上49歳以下」が最多で、「30歳以上39歳以下」が続いた。「40歳以上49歳以下」は受験者数204人と多かったが、合格者は89人と突出して高かった。

●男女別構成

受験者数は男性1281人、女性215人。合格者数は男性541人、女性96人であった。合格率は女性が2・5ポイント高かった。

●勤務先別構成【表6】

受験者数、合格者数とも「医薬品製造・卸売」が最多で、「医療関連企業」が続く。「医療機器製造・販売」は受験者数は多くなかったが、合格率は56・1%と突出して高かった。

医療経営士 3級 2級 資格認定試験

医療経営士 資格認定試験 日程
試験日 10月18日
2020年
受験エントリー期間 8月3日月～8月31日月
受験料支払締切日 9月1日火

※受験エントリーにはマイページへの登録が必要になります。詳しくは協会ホームページをご確認ください。

	第31回「医療経営士3級」	第20回「医療経営士2級」
受験料 ※手数料別途	9,100円(税込)	16,000円(税込) 両分野受験者 14,000円(税込) 分野受験者 (分野合格者)
受験資格	年齢、学歴、国籍等の制約はありません	3級資格認定試験合格者かつ、本協会正会員
試験会場 (予定)	札幌・盛岡・仙台・東京・金沢・名古屋・大阪・広島・高松・福岡・鹿児島・那覇	札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・大阪・広島・高松・福岡・那覇

団体受験 ◇受験者10名を超える場合、団体としてまとめて申し込みできます。
 ◇一定の条件を満たした場合、認定会場制度をご利用できます。※審査があります。

受験エントリー
8月31日月まで!!
 同僚やお知り合いの方に
 ご紹介ください