



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

# MMS NEWS

2018 **10** 月号  
Vol.92  
毎月1回発行(通巻92号)  
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 <http://www.jmmpa.jp/>

第7回「全国医療経営士実践研究大会」札幌大会の演題発表者が決定!

## 14組16人の医療経営士が実践の成果を報告 優秀な発表には、奨励賞ほか各賞を授与!

10月20日(土)・21日(日)に開催される第7回「全国医療経営士実践研究大会」札幌大会の演題発表者14組16人が決定した。今大会の演題発表の概要とともに、その顔ぶれを紹介する。

精鋭たちによる発表に  
大きな刺激を受けよう!

全国大会のメインプログラムである演題発表は、医療経営士が日頃、現場で取り組んできた実践の成果を報告する場であり、参加者それぞれが得た知識を自らの職場にフィードバックし、医療界全体を活性化することを目的としている。

今大会では、大会2日目に14組16人の医療経営士が「支部推薦」枠と「公募」枠、3つのセッションに分かれて発表を行う。

「支部推薦」は9月15日(土)に開設した東北支部を含む全国8支部の代表者が「顔」と「想い」の見える連携づくりを目指して「をテーマに発表する。「公募」はテーマが自由となっており、6人の医療経営士が幅広い内容の実践活

動を報告する。発表時間は1人当たり約15分。

各セッションの発表終了後は、審査委員長の吉長成恭氏(公立大学法人県立広島大学大学院経営管理研究科「MBA」客員教授)が座長を務め、会場とのディスカッションや質疑応答が行われる。優秀な発表に対しては、人数を制限することなく審査委員奨励賞を授与し、その他、北海道支部長賞、インパクト賞などを与える予定だ。医療経営士の存在価値を示す先進的な取り組み、完成度の高いプレゼンを期待したい。

このたびの「平成30年北海道胆振東部地震」の影響により、被災された多くの皆様、そのご家族の方々に、謹んでお見舞い申し上げます。

### 演題発表者と演題タイトル一覧

【支部推薦】枠(セッション1,2) テーマ:「顔」と「想い」の見える連携づくりを目指して

支部	発表者名(所属機関・役職)	演題タイトル
北海道	松居剛志(医療法人 仁心会 手稲溪仁会病院消化器内科部長)	当院における近隣医療施設に対する勉強会
東北	小野寺和清(医療法人 徳会 真壁病院経営企画室・医事課課長)	新設した経営企画室の取り組みと効果 ～経営のカギは部分最適から全体最適へ～
関東	山田 智(医療法人 社団日敏会 浜野長嶋内科経営企画室室長)	無床診療所における医療経営士導入による経営上の効果と可能性
北陸	山田竜也(特定医療法人 社団勝木会 やわたメディカルセンター 地域連携部医療連携支援課課長) ほか2人	医療経営士が実践できる連携のあり方～北陸支部からの提言～
東海	永岡弘道(日本赤十字社 名古屋第一赤十字病院 管理局業務部医療安全管理課課長)	現場の業務改革～患者相談窓口の事例から～
関西	品田浩志(医療法人 社団甲友会 法人本部 人財企画部人事課主任)	法人理念実現に向けた人財確保について
中国	岩本昌樹(社会福祉法人 くだまつ平成会 法人本部 理事長)	医療サービスとの地域共存
九州	立川洋一(社会医療法人 敬和会 大分病院 院長)	リレーションシップマーケティングによる 病院のブランディングと地域連携の「深化」

【公募】枠(セッション3) テーマ:自由

発表者名(所属機関・役職)	演題タイトル
梅本 豊(医療法人 恒昭会 藍野病院 地域医療推進室室長・予防医療センター課長)	都市部における亜急性期病棟の顔と想いの見える医療連携の実践
加嶋 隆(市立豊中病院 事務局長兼 総務企画課課長)	もしも医療経営士が保健所運営に携わったら ～ある医療経営士の保健所活動の記録～
北畑智英(埼玉県済生会 栗橋病院 薬剤科副科長)	薬剤師による入院前支援の業務構築と評価
高比良篤(日本ベーリンガーインゲルハイム株式会社 関西支店 大阪中央第2営業所)	医療経営士の視点を持ったMR活動とは～面のWIN-WINへの貢献～
西尾雅夫(医療法人 おもと会 大浜第一病院 事務部長)	会議・委員会からプロジェクト制への移行について
松井隆史(白山石川医療企業団 公立松任石川中央病院 管理部長 総務課課長補佐)	地域に開かれた業務改善発表会の取り組み

※9月20日現在。演題タイトル等は変更になる可能性があります。

第7回 全国医療経営士  
実践研究大会

札幌大会

いまなら事前参加登録料金  
参加エントリーを受付中!



開催日時  
2018年  
**10月20日 土**  
**10月21日 日**

大会テーマ  
新時代を切り拓く  
医療経営士の挑戦と創造  
—「顔」と「想い」の見える連携づくりを目指して

大会参加料金を大幅引き下げ  
より参加しやすくなりました!

●事前参加登録料金(税込)  
両日:9,000円  
1日:5,000円  
※会員価格  
※懇親会は別途5,000円

会場 札幌ビューホテル大通公園 札幌市中央区大通西8丁目

大会運営委員長 田中繁道 湊仁会グループ最高責任者/医療法人 湊仁会 理事長/日本医療経営実践協会 北海道支部 支部長

TOPICS

# 医療経営指導士・平間康宣氏による「道北医療経営ネットワーク」が発足

## キックオフセミナーを開催!

医療経営指導士・平間康宣氏(医療法人仁友会本部本部長)が発起人となり、「道北医療経営ネットワーク」が発足。8月17日(金)・18日(土)の2日間、北海道旭川市においてキックオフセミナーを開催した。同ネットワークの概要と、旭川市を中心に多くの医療経営士が参加したセミナーの内容を紹介する。

セミナーには医療経営士、病院関係者が数多く参加



### 道北エリアの医療介護の発展に貢献したい

「道北医療経営ネットワーク」は、医療経営士が主体となって、北海道北部エリアにおける医療経営視点からの人的ネットワークの構築および人材の底上げを図り、地域における将来的な医療・介護経営の発展に寄与することを旨として発足した。発起人は、医療経営



講演を行った石井富美氏 発起人の平間康宣氏

指導士で、医療法人仁友会仁友会本部本部長の平間康宣氏である。

### 経営人材の役割とは? 講義とGWを通して学ぶ

8月17日(金)・18日(土)の2日間にわたって開催された「医療・経営現場で求められる実践力を身につける」石井ゼミ in 旭川、道北医療経営ネットワークキックオフセミナーは、「医療経営の『イマ』を学び『未来』を読む」をテーマとし、旭川市を中心に多くの医療経営士が参加した。

1日目は、「これからの医療経営を考えよう!」と題し、多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェローの石井富美氏と平間氏によるスペシャルセッションが行われた。最初に石井氏が、経営企画部門の役割について説明。「ヒト、モノ、

カネ、情報の経営資源を効率的に配分するのが経営であり、それには、継続的・計画的な意思決定が必要。経営企画部門はトップが意思決定を行うためのサポート役としての働きが求められる」と述べ、具体的には、院内情報の戦略的な活用、事業計画の立案と予算・実績管理、新規事業の企画とプロジェクト管理などを担う必要があるとした。

高度なスキルが必要だからこそ、やりがいもある!

続いて平間氏が自法人の企画課のミッションや業務内容のほか、目標設定や年度事業計画策定の流れを紹介。「病院は最も複雑性が高い組織だと言われている。マネジメントを担うためには高いレベルのスキルが必要で、その分やりがい

がある」と話し、経営企画を担える人材を組織のなかでどう育成するかが重要だと強調した。

2日目には「医療経営の現場で求められる実践力を学ぼう!」をテーマに、石井氏が具体例を示しながらデータ活用等を解説。講義とグループワークを通じた学びに、参加した医療経営士、病院関係者は熱心に取り組んでいた。

### 半年に1度を目安に勉強会を開催

「道北医療経営ネットワーク」では半年に1度を目安に、事業計画や予算管理、マーケティング等をテーマとした勉強会を開催し、医療経営士のスキル向上を図り、相互交流を深めていく予定だ。平間氏の医療経営指導士としての活動に期待したい。

## 医療経営指導士とは?

「医療経営指導士」は、1級資格認定者のみに認められた特権で、本協会へ名称使用の登録申請を行い、許可されると、「医療経営指導士」の名称を使用し、協会公認として事業を開催することができる。事業ごとの申請許可が必要となるが、「医療経営指導士」「医療経営士」の名称を冠した試験対策講座や研究会・講演会の主催が可能だ。

本協会では、講師派遣の斡旋、広報支援など、「医療経営指導士」の活動を積極的にサポートしていく。

# 月刊医療経営士

10月号  
好評発売中!!



### 主な内容

- [特集] 質の向上とコスト削減を両立「委託」を見直す
- [リーダーの肖像] 鈴木龍太(医療法人社団三喜会理事長)
- [チーム医療経営士] 医療法人社団宏和会岡村記念病院
- [あの人になりたい] 園田愛(株式会社インテグリティ・ヘルスケア代表取締役社長)
- [明日のリーダーが未来を語る] 小松本悟(日本医療経営実践協会理事)

### 定期購読

- 選べる2つのコース ※いずれも税込、送料サービス
- ① 会員限定年間購読コース  
年間12冊(9,000円)  
6冊(5,184円)
  - ② 月額払い購読コース  
1冊(864円)
- 会員の方は年間購読がお得です!

# 日本医療経営実践協会理事に聞く！

## 医療経営士に期待する役割

本年6月、新たに本協会の理事にご就任いただいた日本赤十字社足利赤十字病院院長の小松本悟氏と日本製薬工業協会常務理事の田中徳雄氏に医療経営士の活動に対する期待のメッセージをいただいた。

経営トップの知恵袋として  
必要な情報を提供できる人材へ



**小松本悟** 氏  
一般社団法人日本病院会  
副会長 / 日本赤十字社  
足利赤十字病院院長

合格者が累計で1万5000人を超えるなど、資格取得者が増えているなか、医療経営士が次のステージに進むには、資格を公的なものに近づけていく必要があると思います。たとえば、診療情報管理士は診療報酬の施設基準にその配置が位置づけられています。医療経営士もそうした評価を受け

るような資格になるとよいでしょう。そのためには、資格取得者の実力の担保が不可欠で、研修体系も整備していかなければなりません。そうした取り組みを通じて、資格の認知度と価値を高めていくような流れをつくること

が大切だと考えています。医療経営士の皆さんには、資格取得に満足するのではなく、そこで得た知識やスキルを発揮して、医師を支えていってほしいと思っています。病院は基本的に、医師が動かなければ動かない組織です。医師を動かすためにも、同じ医師である院長・副院長の知恵袋

として必要な情報を提供できる人材を目指してください。知恵袋として頼られるには、自分が専門とする分野の知識を深めることも必要ですが、私は「ペイシエント・オリエンテッド（患者中心）」のマインドを持つことが何より重要だと考えています。医療経営の基本は、患者さんに医療提供を通じて付加価値を感じてもらうことです。収入を得て、それが職員の給与・賞与となり、職員はさらに質の高いサービスを提供しようと努力し、その結果として収益がさらに伸びる——というスパイラルをつくるのが大切です。皆さんにはその原点となる「患者さんによくなくてもらいたい」というマインドを持ち、医療経営の専門家として活躍してほしいと願っています。

常に現場目線で物事をとらえ、  
医療全体に貢献する活動を！



**田中徳雄** 氏  
日本製薬工業協会  
常務理事

私は、管理者を含め20年以上、MRとして活動してきたなかで、現場の医師だけでなく病院の経営者と話す機会が数多くありました。医療経営の知識を持つことは先生方との会話をスムーズにし、その内容の理解度を高めてくれます。そのため、多くのMRが医療経営士の資格取得に興味を持ってい

ることは大変喜ばしいことだと考えています。

一方、MRの本来業務は、医薬品の情報提供・収集・伝達活動を通じた医薬品の適正な使用と普及を図ることであり、MRはその使命を忘れてはいけません。そのうえで、自社の医薬品が医療機関の経営にどのような影響を与えているかを知ることが大切だと思います。

私は、これまで多くの医療現場を見てきましたが、まだまだ勉強不足であると感じています。もっと医療の現場を知り、患者さんのことを知ったうえで、協会の理事として医療経営士の

皆さんとかかわっていきたくと思っています。

すべての医療関連業務は医療現場ありき、患者さんありきです。皆さんには常に現場目線で物事を見ることができるようになっていただきたいと思っています。また、そうなれるように、私がこれまで知り得た知識、知恵をお伝えしていきたいと思っています。

資格を取ることがゴールではありません。現状に満足せず、資格取得で得た知識を直接でなくとも、現在の仕事に活かしていくことが重要だと思います。その結果として医療全体をよくし、ひいては患者さんの満足度、医療に対する信頼感の向上につながるような活動をしていただけることを期待しています。

### 「医療経営士2級試験」の受験対策書、10月初旬待望の発刊！

医療経営士実践テキストシリーズ7

## なるほど、なつく 医療経営Q&A60 中級

患者・経営・政策の視点でポイント整理

長 英一郎 監修 網代 祐介、山崎 真一 著

■定価:本体4,104円(税込)⇒**会員価格:3,283円(税込)** ■体裁:A5版/並製/2色/332ページ ISBN978-4-86439-734-6

**主な内容** 『医療経営士中級テキスト』【一般講座】【専門講座】全19巻の重要ポイントを網羅

▶第1章 「地域」がキーワード! 医療と介護の方向性を読む Q 医療介護総合確保法(医療部分)とは? Q 2018年度診療報酬改定で、7対1は削減されるの?

▶第2章 医療政策の「仕組み」を理解する Q 社会保障と税の一体改革のポイントとは? Q 医療機関別係数とは?

▶第3章 医療経営のポイントにMBA視点でピックアップ Q 経済学からみた医療サービスの位置付けとは? Q サービス・マーケティングとは?

▶第4章 財務会計/資金調達セミナー 1限目 財務会計/2限目 資金調達

▶第5章 医学入門セミナー 1限目 心筋梗塞/2限目 脳卒中/3限目 糖尿病/4限目 認知症/5限目 肺炎

▶資料 現場でよく使われる略語集 ① 医療現場でよく使われる略語100 ② 介護現場でよく使われる略語・専門用語50

日本医療経営  
実践協会  
推薦図書

医療経営士1級・  
医療経営指導士による  
ポイント整理集



## 事務局 掲示板

### 9月15日(土)に東北支部が発足 次号1面にて設立記念講演の様態を詳報!

9月15日(土)、仙台市のTKPガーデンシティPREMIUM仙台西口にて、日本医療経営実践協会東北支部の設立発起人会、第1回理事会が開催され、全国8番目の支部となる東北支部が発足。役員人事が承認され、東北医科薬科大学医学部教授・病院長補佐の濃沼信夫氏が支部長に就任しました。今後、東北地方の医療経営士の活動がより活発化することが期待されます。



東北支部設立記念講演の会場風景

次号1面では、同日開催された設立記念講演およびパーティーの様態をレポートする予定です。ぜひお楽しみに!

### 10月14日(日)実施の資格認定試験 2級は485人、3級は2,472人がエントリー

10月14日(日)に実施する第16回「医療経営士2級」資格認定試験の受験エントリーが8月30日(木)に終了し、485人(両分野受験)の方がエントリーしました。また、同日実施する第25回「医療経営士3級」資格認定試験は2,472人の方がエントリーしています。

両試験の合格者は11月14日(水)に発表。本紙12月号では試験結果の詳細をレポートする予定です。

## PICK UP 研究会

10/20 九州支部

### 地域医療構想時代 選ばれる病院づくり システムを活用した広報

九州支部では、「システムを活用した広報」をテーマに医療機関の経営戦略担当者、広報担当者を対象とした研究会を開催する。講師は熊本県病院広報を考える会会長の鳥飼誠氏。

地域医療構想が本格化するなか、各医療機関では自院の機能や特色などの情報発信が重視されており、広報に対する期待が高まっている。研究会では、システムを活用して情報を収集・分析したうえで、自院の方向性を地域へ明確に示すための手法を学ぶ。

- 日時  
10月20日(土)14:00~16:00
- 会場  
日本医療企画九州支社  
(福岡県福岡市)
- 参加費(税込)  
会員2,000円/一般4,000円
- お問い合わせ先  
日本医療経営実践協会九州支部  
TEL:092-418-2828  
(担当:杉安)

10/27 関西支部

### 医療経営士・介護福祉経営士 関西支部合同研究会 in 岡山 愛仁会の医療・介護・福祉経営戦略と実践

関西支部では、社会医療法人愛仁会本部高槻地区事業統括部長の坪茂典氏を講師に迎え、介護福祉経営士との合同研究会を岡山にて開催する。

愛仁会グループでは、内閣官房のアジア健康構想「日越ヘルスケアブリッジ」事業の一環として、愛仁会職員による介護技能実習生教育をハノイで行う予定だ。その現状報告を交えながら、同グループが展開する医療・介護・保健・福祉・教育を包括した経営戦略を解説する。

- 日時  
10月27日(土)14:00~17:00  
※終了後、懇親会を予定
- 会場  
第一セントラルビル1号館5階  
D会議室(岡山県岡山市)
- 参加費(税込)  
会員3,000円/一般4,000円
- お問い合わせ先  
日本医療経営実践協会関西支部  
TEL:06-7660-1761  
(担当:喜津木)

## 日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
10月20日(土)	九州	地域医療構想時代 選ばれる病院づくり システムを活用した広報	鳥飼 誠氏(熊本県病院広報を考える会会長)
10月27日(土)	関西	医療経営士・介護福祉経営士 関西支部合同研究会 in 岡山 愛仁会の医療・介護・福祉経営戦略と実践	坪 茂典氏(社会医療法人愛仁会本部高槻地区事業統括部長)
11月10日(土)	東北	医療・介護・栄養でイノベーションを起こすための “石井ゼミ” in 東北 第3回(全3回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
	中国	弁護士が教える医療機関のクレーム対応・風評被害対策	牛見和博氏(牛見総合法律事務所弁護士 [税理士・中小企業診断士])
11月16日(金)	関東	第18回神奈川研究会 医療経営士としての働き方~医療経営士が実践してきたこと~(仮)	調整中

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

## 看護師の皆さまにご紹介ください! “明日から使える”看護師スキルアップセミナー

しっかり食べて退院につなぐ

## 看護師のための口腔の評価とケアセミナー

~基礎と実践~

医療・介護の領域において、食べ物の入り口である口腔の状態を適切に評価し、しっかりケア・サポートするためのオーラルマネジメントの視点が重要です。本セミナーは、必要な基礎から実践まで、実技を取り入れながらしっかりと習得できる内容となっています。



開催日時: 10月27日(土)

主催: 株式会社日本医療企画  
開催日: 2018年10月27日(土) 12:30~16:30  
会場: ハーネル仙台2F松島AB  
参加費: 3,000円 ※料金は消費税込  
定員: 100人  
定員になり次第、締め切らせていただきます

協賛: アサヒグループ食品株式会社  
後援: 一般社団法人日本医療経営実践協会  
問い合わせ先: 株式会社日本医療企画 東北支社 三浦・浅石  
TEL:022-281-8536  
申込方法: 【事前申込制】下記ホームページアドレスよりお申込みください。

セミナー内容

講義1 今求められるオーラルマネジメントとは  
講師: 松尾浩一郎先生 藤田保健衛生大学医学部歯科教授

講義2 現場で使える口腔ケアの手技と実践  
講師: 三鬼達人先生 藤田保健衛生大学病院看護長  
摂食・嚥下障害看護認定看護師

<http://www.jmp.co.jp/seminar/nurse/sendai> (24時間受付)

詳細は → [日本医療企画](#) [看護師セミナー](#)

検索