



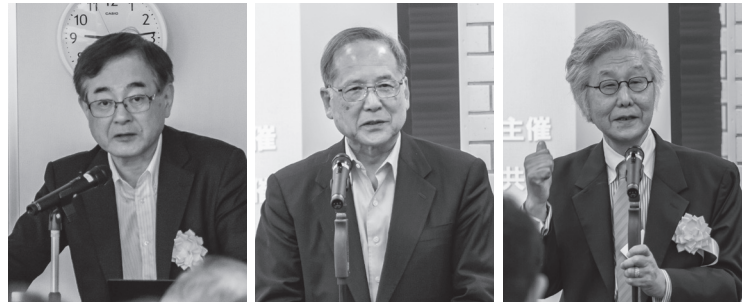
医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2018 8 月号
Vol.90

毎月1回発行(通巻90号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 <http://www.jmmpa.jp/>



基調講演の寶金清博氏 北海道医師会長の長瀬清氏 小林利彦代表理事代行

組織構造が多様化・複雑化するなか ガバナンスの重要性が高まっている

最初に、当協会の小林利彦代表理事代行による主催者挨拶、北海道医師会長の長瀬清氏による来賓挨拶のあと、北海道大学病院長の寶金清博氏が「病院のガバナンス」と題して基調講演を行った。寶金氏は、病院の組織構造が多様化・複雑化するなかで、ガバナンスの重要性が高まっていると指摘。「トップダウンでもボトムアップでもない、内部統制による情報収集・情報共有・合意形成の仕組みをつくっていくことが求められている」と述べた。また、群馬大学医学部附

属病院、東京女子医科大学病院の医療事故をきっかけに見直された特定機能病院の要件等について触れ、「高品質で安全な医療を達成するには、潜在的なリスクを前提とした、組織の継続的なチェックと病院管理者が主体的・継続的にチェックする体制が大切。あわせて、診療・教育・研究における財務基盤強化を図っていく必要がある」と管理体制のあり方を説いた。



道内外から160人を超える医療経営士や病院関係者が参加した

日本医療経営実践協会は6月30日(土)、北海道札幌市において「北海道 次世代病院経営者セミナー2018」を開催した(共催:北海道大学病院、札幌医科大学附属病院)。変革期の病院経営において次世代リーダーに求められる基礎能力を高めることを目的に、講演・講義、パネルディスカッションが実施され、当日は道内外から160人を超える医療経営士や病院関係者が参加した。

変革期の病院経営における 次世代リーダーの役割を示す

北海道次世代病院経営者セミナー2018 道内外から約160人が参加し、盛況裡に閉幕

続いて、千葉大学医学部附属病院副病院長・病院長企画室長、特任教授の井上貴裕氏が登壇。井上氏は「病院財務の基礎」「2018年度W改定で病院経営者が押さえておくべき経営分析指標」をテーマに、決算書の見方や分析方法、収益性を

撮影=有限会社フォトワークスフリーク

第7回 全国医療経営士
実践研究大会

2018年
10月20日(土)
10月21日(日)

開催日時

札幌大会

新時代を切り拓く 医療経営士の挑戦と創造

— “顔”と“想い”の見える連携づくりを目指して

参加エントリーおよび
演題・論文発表登録を受付中!

大会参加料金を
大幅引き下げ
より参加しやす
くなりました!

●事前参加登録料金
(税込)
両日: 9,000円
1日: 5,000円
※会員価格
※懇親会は別途5,000円

会場 **札幌ビューホテル大通公園** 札幌市中央区大通西8丁目

大会
運営
委員長 **田中繁道** 浜仁会グループ最高責任者/医療法人浜仁会理事長/
日本医療経営実践協会北海道支部支部長

【事務局】 一般社団法人 日本医療経営実践協会 ☎03-5296-1933 <http://www.jmmpa.jp/seminar/zenkokutaiikai/>



講演2の田中いずみ氏 講演1の田中繁道氏 3コマの講義を行った井上貴裕氏

左右する要因と対策について実例を交えながら説明。最後に、「中長期ビジョンがあいまいなまま目の前の着手可能なこと、診療報酬点数が高いものばかり取り組んでいる」と、最終的に

組織のなかの1人ひとりがリーダーシップを発揮できる人財へ

講演1では、浜仁会グループ最高責任者・医療法人 浜仁会理事長、日本医療経営実践協会北海道支部支部長の田中繁道氏が「病院経営改革を成功に導くリーダーシップと組織改革」をテーマに登壇。「リーダーとは役割であり、リーダー

は目指している姿と大きなギャップができてしまう。策定したビジョンに基づいた戦略的経営を推進し、地域医療の現状を踏まえて何をすべきかを考えることが求められる」と呼びかけた。

「組織のなかの1人ひとりがリーダーシップを発揮できる人財へ」

講演1では、浜仁会グループ最高責任者・医療法人 浜仁会理事長、日本医療経営実践協会北海道支部支部長の田中繁道氏が「病院経営改革を成功に導くリーダーシップと組織改革」をテーマに登壇。「リーダーとは役割であり、リーダー

また、浜仁会グループのこれまでの歩みと今後のあり方については、2016年に策定した「ビジョン 浜仁会2020」の具現化に向けたアクションプランを立て、グループ全体が一体感を持って取り組んでいると話した。

「マに看護管理の3つのキーワードとして、①参画、②スピード、③チャレンジ」を挙げ、自院の取り組みを紹介した。③については、経験を通じて「リフレクション（行為を振り返り、知識・スキルを身につけ修正する）」「エンジョイメント（仕事のやりがいや意義を見つける）」「ストレ

問題解決能力を持った人材の育成が重要 自らが地域のロールモデルに！

最後に、札幌医科大学附属病院院長の土橋和文氏、日本赤十字社旭川赤十字病院長の牧野憲一氏をモデレーターに迎え、パネルディスカッション「変革期に求められる病院経営の使

ッチ（問題意識を持って、新規性のある課題に取り組み）の力が身につくとし、「人生100年時代、看護師60年時代に入った。これからの看護師はさまざまなことにチャレンジして、自分らしいキャリアを形成することが必要。病院としてもそれを支援していききたい」と語った。

最後に土橋氏は「各先生のお話を聞いていて、問題解決能力が重要だと感じました。そのためには人材教育について一緒に考えていかなければならない。その際大切なのは、病院、地域によって事情は異なるということ。共通モデルはないので、ロールモデルは皆さん自身がつくっていく必要がある」と締めくくった。

また、厚生労働省北海道厚生局健康福祉部医事課課長（当時）の秋野桂氏、KKR札幌医療センター病院長の磯部宏氏、全国自治体病院協議会会長、砂川市立病院名誉院長の小熊豊氏、北海道大学病院国際医療部客員臨床教授の松浦亨氏、社会医療法人北楡会札幌北楡病院院長の目黒順一氏。それぞれがこれまでの経験を踏まえて、今後病院が描く

セミナー終了後は、懇親会（情報交換会）が開かれ、医療経営士や病院関係者が交流を深めた。10月には、同じ札幌の地で第7回「全国医療経営士実践研究大会」札幌大会が開催されるが、今回のセミナーに負けない、熱気あふれる大会としたい。



目黒順一氏 松浦亨氏 小熊豊氏 磯部宏氏 秋野桂氏 パネルディスカッションのモデレーターを務めた土橋和文氏(左)と牧野憲一氏

本協会主催

「医療経営士」基礎力UP講座が開講!

医療経営士が知っておきたい「医学の基礎知識」をDVDとテキストで平易かつ効果的に習得可能!!

協会HPにて申込み受付中!!

特徴1 テキストは東京女子医科大学附属成人医学センター所長の上塚芳郎氏著、DVDはテキストのエッセンスを中心に重要ポイントを上塚氏が詳しく解説。

特徴2 DVDとテキストを自学自習し、レポートを協会へ提出。審査通過者に修了証を発行!

※本講座では、DVDとテキストの分売は行いません。単体でご希望の場合、テキストのみ日本医療企画からご購入が可能です。

医療事務職を中心とした医療経営士を対象に、医療専門職との連携で必須となる医学の“基礎知識”や院内委員会で用いられる“重要キーワード”を分かりやすく解説!

監修 上塚芳郎 (東京女子医科大学附属成人医学センター所長)

セット内容 テキスト(B5判・並製・全96ページ)、DVD(88分)、レポート用紙/修了証(審査通過者にも発行)

価格 10,800円(本体価格10,000円)

受講の流れ

- 1 本協会ホームページより申込
- 2 入金確認後、協会よりDVD+テキスト+レポート用紙を送付
- 3 DVDとテキストで学習後、レポートを協会へ提出
- 4 協会にてレポートを審査。審査通過者に修了証を発行

※詳細は協会HPにてご確認ください

【お問い合わせ・お申し込み】一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-5296-1933 <http://www.JMMPA.co.jp/>

事務局 掲示板

9月15日(土)、東北支部設立! 記念講演とパーティーを開催

9月15日(土)、これまで設立準備室として活動してきた東北支部が当協会8番目の支部として正式に発足。これを記念した講演とパーティーを宮城県仙台市で開催します。

講演では、山形大学大学院医学系研究科医療政策学講座教授の村上正泰氏に、診療報酬改定と地域医療構想をテーマにお話いただきます。東北地域の医療を盛り上げるためにも、ぜひご参加ください。

2018年度試験および第7回札幌大会の ポスターを掲示していただける会員の方を募集!

2018年度「医療経営士」資格認定試験および第7回「全国医療経営士実践研究大会」札幌大会のポスターを掲示していただける会員の方を募集中です。ご希望の方は下記お申し込みメールアドレスに「医療経営士ポスター希望」と件名をつけ、お名前、所属先、肩書き、送付先住所、電話番号、希望するポスター、必要部数をご明記の上、ご連絡ください。皆様のご応募をお待ちしております。



▶お申し込み

E-mail: info@jmmpa.jp

PICK UP 研究会

8/10 北陸支部

“顔”と“想い”の見える連携づくり PART 1

北陸支部では、10月に開催される第7回札幌大会に向けた研究会を3か月連続開催。大会テーマ「新時代を切り拓く医療経営士の挑戦と創造——“顔”と“想い”の見える連携づくりを目指して」について参加者同士でディスカッションし、その内容を支部の提言として、札幌大会の演題発表「支部推薦枠」で発表する。北陸支部の英知を結集するためにも、多くの会員の参加を期待したい。

- 日時
8月10日(金)19:00~21:00
- 会場
石川県地場産業振興センター本館
2階第2会議室(石川県金沢市)
- 参加費(税込)
正会員 無料/合格者1,000円/
その他3,000円
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会北陸支部
TEL:076-231-7791(担当:仲丸)

8/17、18 北海道支部

医療・経営現場で求められる 実践力を身につける“石井ゼミ” in 旭川 ～道北医療経営ネットワークキックオフセミナー～

北海道支部では、多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェローの石井富美氏を講師に迎え、旭川市において初の研究会を開催する。

2日間にわたって行われる研究会の1日目は、石井氏と、医療法人仁友会仁友会本部本部長で、医療経営指導士の平間康宣氏によるスペシャルセッション「これからの医療経営を考えよう!」、平間氏を中心とした道北エリアの医療経営士が活動する道北医療経営ネットワークについてのプレゼン、懇親会を実施。2日目は、石井氏による講義&グループワーク「医療経営の現場で求められる実践力を学ぼう!」で、実践力向上を図る。

- 日時
8月17日(金)18:30~19:30
8月18日(土)10:00~16:00
- 会場
医療法人仁友会 北彩都病院6F
多目的ホール(北海道旭川市)
- 参加費(税込)
会員6,000円/一般7,000円
※両日参加の料金、1日のみは
協会HP参照
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会北海道支部
TEL:011-223-5125
(担当:緑川)

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
8月4日(土)	関東	病院・地域を動かす経営人材になるための 石井ゼミ 第3回(全4回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
8月10日(金)	北陸	“顔”と“想い”の見える連携づくり PART1(全3回)	—
8月17日(金)	北海道	医療・経営現場で求められる実践力を身につける”石井ゼミ” in 旭川 ～道北医療経営ネットワークキックオフセミナー～ ※18日(土)との2日間開催	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー) /平間康宣氏(医療法人仁友会仁友会本部本部長、北彩都病院事務長、医療経営指導士)
9月1日(土)	関東	医療・介護・栄養でイノベーションを起こすための “石井ゼミ” in 東北 第2回(全3回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
9月15日(土)	東北	日本医療経営実践協会東北支部 設立記念講演・パーティー	村上正泰氏(山形大学大学院医学系研究科医療政策学講座教授)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

《本協会後援》第3回全国介護福祉総合フェスティバル in 福岡

事前参加登録で入場料3,000円が
無料(9/20まで)

国際化が進む日本の介護

— 国境を越えた介護文化の連携を目指して —

[日時] 9月29日(土)、30日(日) [会場] 福岡県中小企業振興センター2F、3F (福岡市博多区吉塚本町9番15号)

主な
プログラム

9月29日(土)

- 特別講演 [ペコロスの母に会いに行く]
▶岡野雄一(「ペコロスの母に会いに行く」原作者)
- パネルディスカッション
[介護×○○ 二刀流のすゝめ]
▶コーディネーター:高瀬比左子(未来をつくるKaigoカフェ代表)
▶パネリスト:大庭欣二(福岡福祉向上委員会代表)ほか

9月30日(日)

- 講演 [笑いで伝えるコミュニケーション技術]
▶日向亭葵(おしゃべりセッションの会代表)
- パネルディスカッション [日本介護の国際化、介護産業の将来像]
▶ファシリテーター:神内秀之介
(社会福祉法人手稲ロータス会理事、Nlab代表、介護福祉経営士)
- ▶パネリスト:梶正登(株式会社社十字代表取締役)ほか



講演、展示・体験等
多彩なプログラムで
お待ちしております!

※写真は前回開催時の会場風景

第15回「医療経営士2級」
第24回「医療経営士3級」
資格認定試験 結果詳報

2級受験者は過去最多の674人 3級合格者累計は1万4,937人に!

一般社団法人日本医療経営実践協会は、7月17日(火)、第15回「医療経営士2級」および第24回「医療経営士3級」資格認定試験(ともに6月17日[日]実施)の合格者を発表した。2級試験(17会場)は過去最多の674人が受験し、208人が合格した。3級試験(55会場)は2,519人が受験し、1,151人が合格した。今回で、3級試験の合格者の累計は1万4,937人となった。

2008人の2級合格者、1151人の3級合格者が誕生!

第15回「医療経営士2級」資格認定試験

●結果概要「表1」

受験申込者759人のうち674人が受験し、208人が合格した(合格率30.9%)。その結果、累計受験者数は4690人、累計合格者数は1236人となった。

●年代別構成「表2」

受験者数は「40歳以上49歳以下」、合格者数は「30歳以上39歳以下」が最多。合格率は、「30歳以上39歳以下」(35.1%)が最も高く、次いで「50歳以上59歳以下」(34.2%)となった。

●男女別構成

受験者数は男性577

【表1】 第15回2級試験および過去試験累計結果概要

	第15回試験	第1~15回試験累計
受験者数	674人	4,690人
合格者数	208人	1,236人
合格率	30.9%	26.4%

【表2】 第15回2級試験年代別構成

年代	受験者数	合格者数	合格率
29歳以下	52人(7.7%)	12人(5.8%)	23.1%
30歳以上39歳以下	222人(32.9%)	78人(37.5%)	35.1%
40歳以上49歳以下	238人(35.3%)	64人(30.8%)	26.9%
50歳以上59歳以下	146人(21.7%)	50人(24.0%)	34.2%
60歳以上	16人(2.4%)	4人(1.9%)	25.0%

【表3】 第15回2級試験勤務先別構成

勤務先	受験者数	合格者数	合格率
病医院	118人(17.5%)	38人(18.3%)	32.2%
医療関連企業	411人(61.0%)	136人(65.4%)	33.1%
金融機関	58人(8.6%)	17人(8.2%)	29.3%
大学・短大生	0人(0.0%)	0人(0.0%)	0.0%
その他	87人(12.9%)	17人(8.2%)	19.5%

【表4】 第24回3級試験および過去試験累計結果概要

	第24回試験	第1~24回試験累計
受験者数	2,519人	33,135人
合格者数	1,151人	14,937人
合格率	45.7%	45.1%

【表5】 第24回3級試験年代別構成

年代	受験者数	合格者数	合格率
29歳以下	427人(17.0%)	180人(15.6%)	42.2%
30歳以上39歳以下	913人(36.2%)	420人(36.5%)	46.0%
40歳以上49歳以下	788人(31.3%)	380人(33.0%)	48.2%
50歳以上59歳以下	368人(14.6%)	160人(13.9%)	43.5%
60歳以上	23人(0.9%)	11人(1.0%)	47.8%

【表6】 第24回3級試験勤務先別構成

勤務先	受験者数	合格者数	合格率
病医院	226人(9.0%)	115人(10.0%)	50.9%
医療関連企業	523人(20.8%)	295人(25.6%)	56.4%
医薬品製造・卸売	1,292人(51.3%)	572人(49.7%)	44.3%
金融機関	287人(11.4%)	92人(8.0%)	32.1%
大学・短大生	8人(0.3%)	4人(0.3%)	50.0%
その他	183人(7.3%)	73人(6.3%)	39.9%

※カッコ内の数値は全体に占める割合。小数点以下第2位を四捨五入しているため合計が100%にならない場合がある。
※勤務先別の「その他」には、弁護士、税理士等の士業、建設会社等の一般企業が該当。

●勤務先別構成「表3」

受験者数は「医療関連企業」が最多の411人。次いで「病医院」が118人で、これまでと同様の傾向が続いた。合格者全体に占める医療関連企業勤務者の割合は65.4%で、他を大きく引き離している。

第24回「医療経営士3級」資格認定試験

●結果概要「表4」

受験申込者2927人のうち2519人が受験し、1151人が合格した(合格率45.7%)。その結果、累計受験者数は3万3135人、累計合格者数は1万4937人となった。

●年代別構成「表5」

受験者数は男性2215

●男女別構成

受験者数は男性2215

●勤務先別構成「表6」

3級試験では今回から、これまで「医療関連企業」に含まれていた「医薬品製造・卸売」を、新たな勤務先区分として設けている。受験者数は「医薬品製造・卸売」が1292人で半数以上を占める。次いで「医療関連企業」が523人、金融機関が287人。合格率は、「病医院」「医療関連企業」「大学・短大生」がいずれも50%以上となった。

東北から
医療経営の
新たな道を
照らす一

日本医療経営実践協会東北支部 設立記念講演・パーティー

9月15日(土)
東北支部
いよいよ始動!

開催概要

- 日時 9月15日(土)15:30~19:00
- 会場 TKPガーデンシティPREMIUM仙台西口
- 参加料 記念講演……医療経営士:1,000円/一般:3,000円(税込)
パーティー……医療経営士:無料/一般:5,000円
- 主催 日本医療経営実践協会東北支部

プログラム

- ご挨拶 支部長による就任挨拶
- 記念講演 15:30~17:00
診療報酬改定・地域医療構想を踏まえた
東北地域における医療機関経営と医療経営士の使命
村上正泰氏(山形大学大学院医学系研究科医療政策学講座教授)
- パーティー 17:15~19:00 医療経営士の集い