



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

# MMS NEWS

2018 7 月号

Vol.89

毎月1回発行(通巻89号)  
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 http://www.jmmpa.jp/

## 第1回(2018年度)指定課題 「医師・看護師等の働き方改革」 研究助成対象者11名(うち医療経営士4名)が決定! 医療経営に貢献する意欲的かつ実践的な研究成果を求む!

表1	審査項目(助成対象としてふさわしいか)
①テーマ:	指定課題に沿ったテーマ・研究内容で、実践的な研究であるか
②独創性:	着想に至る背景や経緯等の問題意識が明確で、独創性や革新性があるか
③研究方法:	研究の位置づけや目的、方法が具体的に示されているか
④倫理性:	倫理的な配慮がなされているか
⑤実現可能性:	2年間で実施可能な計画で、期待される成果を挙げることができるか(具体的なスケジュール、準備等が記載されているか)
⑥予算:	経費の使用目的は適切で、合理的かつ必要不可欠なものか

表2	研究助成対象者(敬称略、50音順)
氏名	所属等
内田 亨	新潟国際情報大学 経営情報学部経営学科教授
金城悠貴	社会福祉法人恩賜財団 済生会横浜市東部病院 事務部医事企画室主任/医療経営士2級
栗岡住子	桃山学院教育大学 教育学部教授
佐藤 謙	公益財団法人日本心臓血管研究振興会附属 榊原記念病院 監理部部长(企画・運営)
鈴木大輔	公益財団法人慈愛会 今村総合病院 総務課長代理/医療経営士2級
角田圭雄	愛知医科大学 内科学講座肝胆膵内科学准教授(特任)/医療経営士3級
園田幸生	社会福祉法人恩賜財団 済生会熊本病院 包括診療部部长/医療経営士1級
中田典生	東京慈恵会医科大学 ICT戦略室准教授
中西康裕	奈良県立医科大学 病院経営部病院管理課主査
溝口博重	株式会社AMI&I 代表取締役
山口直人	社会福祉法人恩賜財団 済生会保健・医療・福祉総合研究所 研究部門長

「全国医療経営士実践研究大会」における演題発表者は、第1回東京大会から昨

少子超高齢化・人口減少が急速に進み、特に労働力不足が社会問題化するわが国において、「働き方改革」は、持続的な医療提供体制を構築するうえで、避けては通れない喫緊の課題と云えよう。

2018年度より本協会が研究費の助成を行う「医療経営に関する指定課題研究助成」事業がスタートした。本年度の指定課題は、「医師・看護師等の働き方改革」である。

総額1000万円の研究助成事業スタート!

本協会が総額1000万円を超える研究費の助成を行う「指定課題研究助成」事業が2018年度よりスタートした。第1回課題は、「医師・看護師等の働き方改革」。応募総数20名の中から医療経営士4名を含む11名が研究助成対象者に決定。研究成果は、第7回全国大会で中間発表、第8回全国大会で最終発表が行われる。

第1回指定課題に対する

6つの視点で厳正に審査

年々の第6回広島大会までで累計81名を数え、医療経営や地域医療に関わるさまざまな意欲的な研究発表が行われてきた。

こうして現状を踏まえ、本協会ではさらなる研究活動の発展および地域医療や医療政策への積極的な関わりを推進し、その研究内容を医療界・地域社会に還元することを目的として、医療経営士以外にも広く門戸を開き、研究助成の総額(上限)を1000万円とする

応募総数は20名(グループ研究を含む)。内訳は、医療機関の事務部門が8名、医師・看護師が2名、研究者が7名、医療関連企業等の勤務者が3名である。

採用された研究は原則2年間を研究期間とし、第7回全国大会(札幌)における中間報告と、第8回全国大会における最終報告を兼ねた演題発表がそれぞれ代表者に義務づけられている。

申請内容を6つの審査項目(表1)に基づき、有識者による審査委員会(委員長・尾形裕也・九州大学名誉教授)において厳正な審査のうえ、研究助成対象者として11名(表2)が選出された。

申請内容を6つの審査項目(表1)に基づき、有識者による審査委員会(委員長・尾形裕也・九州大学名誉教授)において厳正な審査のうえ、研究助成対象者として11名(表2)が選出された。

申請内容を6つの審査項目(表1)に基づき、有識者による審査委員会(委員長・尾形裕也・九州大学名誉教授)において厳正な審査のうえ、研究助成対象者として11名(表2)が選出された。

申請内容を6つの審査項目(表1)に基づき、有識者による審査委員会(委員長・尾形裕也・九州大学名誉教授)において厳正な審査のうえ、研究助成対象者として11名(表2)が選出された。

第7回 全国医療経営士実践研究大会

2018年  
**10月20日** 土  
**10月21日** 日

開催日時

# 札幌大会

## 新時代を切り拓く 医療経営士の挑戦と創造

—“顔”と“想い”の見える連携づくりを目指して

参加エントリーおよび  
演題・論文発表登録を受付中!

大会参加料金を大幅引き下げより参加しやすくなりました!

●事前参加登録料金(税込)  
両日: 9,000円  
1日: 5,000円  
※会員価格  
※懇親会は別途5,000円

会場 **札幌ビューホテル大通公園** 札幌市中央区大通西8丁目

大会運営委員長 **田中繁道** 浜仁会グループ最高責任者/医療法人浜仁会理事長/日本医療経営実践協会北海道支部支部長

【事務局】 一般社団法人日本医療経営実践協会 ☎03-5296-1933 http://www.jmmpa.jp/seminar/zenkokutai/

医療経営士は、経営と臨床をつなぐ調整役に!

# 『なるほど、なっとく医療経営Q&A50』 “臨床の視点”を加えて大幅改訂!

[長英一郎氏インタビュー]



4訂版  
好評  
発売中

医療経営士実践テキスト  
シリーズ①

## 『なるほど、なっとく 医療経営Q&A50 初級 4訂版』

著者: 長英一郎

(東日本税理士法人)

判型: A5版、304頁

発行: 日本医療企画

定価: 3,240円(税込)

⇒会員価格: 2,592円(税込)



長英一郎氏

「医療経営士3級」資格認定試験の対策書としておなじみの『なるほど、なっとく医療経営Q&A50』(日本医療企画刊)の4訂版が、6月に刊行された。2018年度診療報酬改定など最新情報に対応しているのはもちろん、新たに序章や資料が加わるなど、大きな見直しが行われている。著者の長英一郎氏(東日本税理士法人代表社員・所長)に、今回の改訂に込めた想いをうかがった。

### 臨床知識の不足が 医療経営士の大きな課題

本書の初版は、第1回「医療経営士3級」資格認定試験(2010年9月実施)から1年後の2011年10月に刊行されました。私自身、第1回試験を受けて大きな手ごたえを感じたので、この新資格を普及していくためにも、試験対策書が必要だと考えたのです。

今でも試験対策は本書の大きなテーマの一つですが、初版刊行から6年以上が経ち、当時とは医療経営士の役割や周囲の期待が変化しています。そこで今、医療経営士にとって何が課題なのかを考えた時、臨床

知識の不足であると感じました。そこで4訂版では、

「序章 臨床経営知識キホンのキ」と臨床現場で役立つ「資料」を追加したのです。序章では、医師国家試験

の過去問や看護師同士の会話を例に、臨床現場での業務について解説しています。巻末には「エビデンス一覧」「略語一覧」「薬の商品名・適応病名・薬効一覧」の3つの資料を掲載しました。

私自身、公認会計士、税理士という仕事柄、病院の経営に関わる機会が多くありますが、以前、「経営者とは話が弾むのに、現場の医師とはコミュニケーションが取れない」という悩みを抱えていました。この状況を何とかしたいと思い、医師国家試験の模試を受け

るなど医学の勉強を進めるうちに、「医師が、いかに患者のためによりよい医療を提供しようと考えているのか」がわかるようになってきました。そして同時に見えてきたのは、「医療従事者の視点と、医療経営士の視点のズレ」だったのです。

医師がどのように考え、判断基準がどこにあるのかを理解できるようにするために、医師の友人が増え、臨床の疑問を相談できるようになりました。本書の監修をお願いした森本真之助医師(紀南病院)も、そんな友人の一人です。

### 患者利益を重視した 「臨床経営」という考え方

4訂版では、「臨床経営」という造語が出てきます。これまで、このような言葉が使われてこなかったことから、臨床と経営を結び付ける考え方がなかったことがわかります。

臨床経営とは、「患者利益を第一に考えつつ、経営にも寄与する」ことです。これと対角線上にある経営偏重型の考え方の一例として、腸が機能している患者への中心静脈栄養の採用が挙げられます。「静脈経腸栄養ガイドライン」では、腸が機能している患者

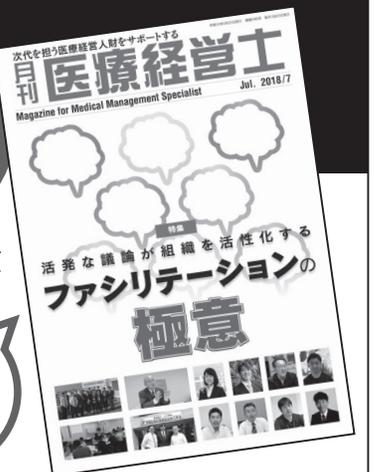
には経腸栄養を推奨しているにもかかわらず、中心静脈栄養を採用する医療機関があります。なぜなら、中心静脈栄養のほうが、経腸栄養よりも診療報酬点数が高いからです。常に患者にとってベストな医療を提供したいと考えている医師や看護師が、医療経営士から「できるだけ、点数が高い中心静脈栄養を採用するようにしてください」と言われたら、どのように思うでしょうか。患者中心の視点を持たない医療経営士が、医師や看護師といくら話しをしてもかみ合わないのも、当然なのかもしれません。

これからの医療経営士には、ぜひ「臨床経営」の視点を持ち、経営と臨床をつなげる調整役になってほしいと思います。本書には、そのために必要な最低限の臨床知識を加えたつもりです。例えば、医師や看護師と話をする前に、本書の「略語一覧」をチェックしておくだけでも、その距離は少し縮まるはずです。「エビデンス一覧」は、患者のためにどんな医療がベストなのかを考えることにつながるでしょう。

本書をきっかけに、医療経営士の間で「臨床経営」の考え方が広まっていくことを願っています。

# 月刊医療経営士

7月号  
好評発売中!!



次代を担う  
医療経営人財を  
サポートする  
“医療経営士応援マガジン”

### 主な内容

- [特集] 活発な議論が組織を活性化する  
ファシリテーションの極意
- [リーダーの肖像] 石井暎禧(社会医療法人財団石心会理事長)
- [チーム医療経営士] 社会医療法人仁愛会
- [あの人になりたい] 吉澤隆治(薬樹R&D株式会社マネジャー)
- [医療経営未来の星] 武藤 瑛(社会医療法人刀仁会坂戸中央病院医事課)

### 定期購読

- 選べる2つのコース ※いずれも税込、送料サービス
- ① 会員限定年間購読コース  
年間12冊(9,000円)  
6冊(5,184円)
  - ② 月額払い購読コース  
1冊(864円)

会員の方は  
年間購読が  
お得です!

# 朝日大学主催「医療経営士養成プログラム」が開講!

## 合計120時間超の充実した講座で 地域医療に貢献できる人材を育成



岐阜県瑞穂市にある朝日大学は4月26日(木)から大垣  
共立銀行と協働で、地域社会における医療経営の未来を  
担う人材育成のための「朝日大学地域社会連携講座『医  
療経営士養成プログラム』」を開講している。実施期間は  
1年、合計120時間を超える充実した講義に加え、医  
療経営士3級の資格取得も目指せることから、注目を集  
めている。同講座の企画・運営を担当している朝日大学  
学事第二部長の野村成光氏に開講の経緯や目的、講義内  
容についてうかがった。

### 大学と銀行の連携事業 目的は地域医療への貢献

「医療経営士養成プログラ  
ム」は朝日大学地域社会連  
携講座の一つで、朝日大学  
が大垣共立銀行と締結した  
産学連携協定に基づく連携  
事業の一環として、2018  
年4月26日から開講。地域  
の医療人のキャリアアップ  
や意識の向上を図ることを  
目的に、来年3月28日まで  
の1年間、原則として月2  
回隔週木曜日に岐阜駅近く  
にある朝日大学病院(旧  
称・朝日大学歯学部附属村  
上記念病院)で実施される。

な高齢化や医療機関の経営  
難など医療界に課題が山積  
するなか、医療経営に精通  
した人材を養成することで  
地域の人々に貢献できるの  
ではないかと考えました」  
と説明する。

朝日大学学事第二部長の  
野村成光氏は開講の経緯に  
ついて、「大学病院や歯学  
部・経営学部を有する朝日  
大学と、大垣共立銀行の医  
業経営サポートデスクが協  
働して、地域に貢献できる  
ことはないかと検討を重ね  
てきた過程で、医療経営士  
の資格を知りました。急速

で、医療経営士1級の加藤  
祐司氏らが務める。

さらに、通常の講義以外  
にもフィールドワークや総  
合演習の時間を設けた。全  
3回実施されるフィールド  
ワークは、三重大学医学部  
附属病院、朝日大学病院、  
社会医療法人厚生会木沢記  
念病院の院内を見学。課題  
の発見やその改善策の検討  
を行いながら解決へ導く、  
実践的な学びの機会となる。

「大学は学問を地域社会に  
提供する使命があると考え  
ています。受講者は講座を  
通じて医療経営の重要性を  
実感できると同時に、自身  
が所属する医療機関の課題  
の発見やスキルアップ、職  
員教育のきっかけにしてほ  
しいと考えています」(野  
村氏)

### 地域の「知の拠点」として 次代を担う人材を育成!

受講者は岐阜・愛知両県  
の医療機関から27人。特に  
参加資格は設けなかった  
が、主に実務経験3〜4年  
ほどの医療機関勤務者が集  
まった。講義では医療に関  
するタイムリーな時事情報  
も提供し、関心を高める工  
夫もしている。朝日大学で  
は今後も岐阜エリアの「知  
の拠点」として、社会人の  
生涯学習に欠かせない講座  
を開催していく予定だ。

「受講者からは『こうした  
学びの場があるのはありが  
たい』『他の医療機関の方々  
との情報交換やネットワー  
クづくりができて刺激にな  
る』といった声をいただい  
ています。今後の展開とし  
ては、修了後のフォローと  
して講演会の開催を検討中  
で、今年度の経験をもとに  
次年度以降も講座を継続し  
ていきたいと考えていま  
す」(野村氏)

こうした医療経営士の資  
格やテキストを活用した講  
座が全国各地の大学や教育  
機関へ広がっていくことを  
期待したい。



【右】「医療制度と  
医療経済」の講義  
を担当した白川陽  
三氏  
【左】5月24日(第  
3回)の講義の中  
でグループワーク  
を行う受講生たち

関東支部  
第16回  
神奈川研究会

# これからの地域包括ケアの形と 医療経営士に求める役割

7月23日  
[月]  
開催!!

関東支部支部長  
安藤先生が  
講演!



### 【開催概要】

- 日時：7月23日(月)19:00~20:30(終了後、懇親会予定)
- 講師：安藤高夫氏(医療法人社団永生会理事長、衆議院議員、日本医療経営実践協会関東支部支部長)
- 会場：かながわ県民活動サポートセンター会議室301
- 定員：80人
- 参加費：会員1,000円/非会員3,000円 懇親会別途3,500円予定
- 日本医療経営実践協会関東支部 神奈川研究会運営事務局 担当：済生会横浜市東部病院 医事企画室 金城  
TEL：045-576-3000(内線：9707 平日日中のみ) E-mail：y\_kinjo@tobu.saiseikai.or.jp

## 事務局 掲示板

### 第7回「全国医療経営士実践研究大会」 参加および演題・論文発表登録を受付中!

本年10月20日(土)、21日(日)の2日間にわたり、札幌ビューホテル大通公園(北海道札幌市)で開催します第7回「全国医療経営士実践研究大会」札幌大会の事前参加登録および演題・論文発表登録の受付を開始しました。

事前参加登録料金は、昨年より大幅に引き下げ、両日参加9,000円、1日参加5,000円(共に税込会員価格)となっています。参加ご希望の方は当協会ホームページにて、お早めにご登録ください。

### 2018年度試験および第7回札幌大会の ポスターを掲示していただける会員の方を募集!

2018年度「医療経営士」資格認定試験および第7回「全国医療経営士実践研究大会」札幌大会のポスターを掲示していただける会員の方を募集中です。ご希望の方は下記お申し込みメールアドレスに「医療経営士ポスター希望」と件名をつけ、お名前、所属先、肩書き、送付先住所、電話番号、希望するポスター、必要部数をご明記の上、ご連絡ください。皆様のご応募をお待ちしております。



▶お申し込み  
E-mail: info@jmmpa.jp

## PICK UP 研究会

### 7/6 関東支部

#### 東京研究会Vol.6

### 変動費抑制に向けたコスト削減のルールづくり

関東支部東京研究会では、東松山市立市民病院管理課の元田貴志氏とNPO法人病院経営支援機構の柳田健太郎氏を講師に迎え、コスト削減をテーマとした研究会を開催する。

病院経営において、医業収益を上げることが難しくなっているなか、変動費をいかに抑えるかが課題となっている。医薬品費、診療材料費等の適正額は? 病院の実情に沿った委託の形とは? 両氏が紹介する事例をもとに検討する。

- 日時  
7月6日(金) 19:00~20:30
- 会場  
ニッテン神田ビルセミナールーム  
(東京都千代田区)
- 参加費(税込)  
会員1,000円/一般3,000円
- お問い合わせ先  
日本医療経営実践協会関東支部  
TEL:03-3256-2885  
(担当:平山)

### 7/21 関西支部

### ~怒りをコントロールして良好な対人関係構築へ!~ アンガーマネジメント実践講座

関西支部では、ひろい社会保険労務士事務所の廣井典子氏を講師に迎え、介護福祉経営士・栄養経営士との合同研究会を開催する。

アンガーマネジメントとは、怒りの感情と上手に付き合うための心理トレーニング。医療・介護の現場で上司や部下、同僚、患者・利用者といったさまざまな相手と良好な関係を築くために、怒りの仕組みや適切な対処法、実践的なテクニックを学ぶ。

- 日時  
7月21日(土) 14:00~17:00
- 会場  
上田公認会計士事務所セミナールーム(大阪府大阪市)
- 参加費(税込)  
会員1,500円/一般3,000円
- お問い合わせ先  
日本医療経営実践協会関西支部  
TEL:06-7660-1761  
(担当:喜津木)

## 日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
7月6日(金)	関東	東京研究会Vol.6 「変動費抑制に向けたコスト削減のルールづくり」	元田貴志氏(東松山市立市民病院管理課) / 柳田健太郎氏(NPO法人病院経営支援機構)
7月7日(土)	関東	病院・地域を動かす経営人材になるための 石井ゼミ 第2回(全4回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
7月14日(土)	関東(東北支局)	医療・介護・栄養でイノベーションを起こすための 「石井ゼミ」 in 東北 第1回(全3回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
	九州	継続研修と議論で実力をつける現場の経営力を高める 「藤井塾」 第3回	藤井将志氏(特定医療法人谷田会谷田病院事務部長)
7月21日(土)	関西	~怒りをコントロールして良好な対人関係構築へ!~ アンガーマネジメント実践講座	廣井典子氏(ひろい社会保険労務士事務所)
7月23日(月)	関東	第16回神奈川研究会 「これからの地域包括ケアの形と医療経営士に求める役割」	安藤高夫氏(日本医療経営実践協会関東支部支部長、衆議院議員、医療法人社団永生会理事長)

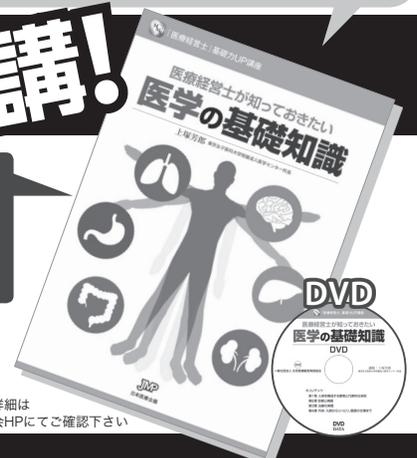
※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

## 本協会主催

医療経営士が知っておきたい「医学の基礎知識」を  
DVDとテキストで平易かつ効果的に習得可能!!

協会HPにて申込み受付中!!

# 「医療経営士」基礎力UP講座が開講!



- 特徴1** テキストは東京女子医科大学附属成人医学センター所長の上塚芳郎氏著、DVDはテキストのエッセンスを中心に重要ポイントを上塚氏が詳しく解説。
- 特徴2** DVDとテキストを自学自習し、レポートを協会へ提出。審査通過者に修了証を発行!

※本講座では、DVDとテキストの分売は行いません。単体でご希望の場合、テキストのみ日本医療企画からご購入が可能です。

[監修] 上塚芳郎 (東京女子医科大学附属成人医学センター所長)  
[セット内容] テキスト(B5判・並製・全96ページ)、DVD(88分)、レポート用紙/修了証(審査通過者にのみ発行)  
[価格] 10,800円(本体価格10,000円)

#### 受講の流れ

- 1 本協会ホームページより申込
- 2 入金確認後、協会よりDVD+テキスト+レポート用紙を送付
- 3 DVDとテキストで学習後、レポートを協会へ提出
- 4 協会にてレポートを審査。審査通過者に修了証を発行

医療事務職を中心とした医療経営士を対象に、医療専門職との連携で必須となる医学の“基礎知識”や院内委員会で用いられる“重要キーワード”を分かりやすく解説!

※詳細は協会HPにてご確認ください

[お問い合わせ・お申し込み] 一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-5296-1933 <http://www.JMMPA.co.jp/>