



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2017 **8** 月号
Vol.78
毎月1回発行(通巻78号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 <http://www.JMMPA.jp/>

表 過去4回の1級試験DATA

●受験者数・合格者数・認定者数の推移

試験回	受験者数	合格者数	認定者数
第1回	18人	7人	5人
第2回	19人	10人	5人
第3回	26人	11人	6人
第4回	26人	11人	5人
合計	89人	39人	21人

●所属先別の合格者数

所属先	合格者数
病医院	22人
医療関連企業	6人
金融機関	4人
その他(士業等)	7人

※勤務先は受験時のものです

2013年にスタートした「医療経営士1級」資格認定試験は、これまで全4回(年1回)実施され、合格者数は39人、認定者数は21人である(表)。試験に合格しながらも資格認定審査要件を満たしておらず、「1級合格者(資格認定審査要件を満たした者)となっていない18人については、本年9月15日(金)付で「医療経営士1級」へ等級変更が可能となる(要申請)。

今回の改正により所属先が製薬企業、金融機関、医療関連企業などで、医療機関の勤務経験がない方にも1級取得の道が開かれた。より多くの1級取得者が誕生し、医療界全体の発展に貢献していただくことを期待したい。

過去試験における非認定者は本年9月に等級変更
これまで、「医療経営士1級」として認定されるためには、「医療経営士1級」資格認定試験(第一次試験、第二次試験)に合格するだけでなく、資格認定審査要件を満たす必要があった。資格認定審査要件と

は、「現に3年以上、医師・看護師・薬剤師・医療経営士等有資格者として医療機関に勤務していること(医療経営士等有資格者として5年以上あればよい)」などである。今回の改正では、この資格認定審査要件が廃止され、医療機関の勤

務経験がなくても「医療経営士1級」を取得できるようになった。また、1級会員を対象とする更新制度が新設された。今後は3年ごとの更新手続きが必要となる。改正内容は本年実施の第5回試験(受験エントリー期限7月31日「月」)から適用される。

現在、協会では「医療経営指導士(仮称)」制度の創設に向けて検討を重ねている。「医療経営指導士」とは、1級取得者の申請により協会から与えられるもので、申請が受理されれば、「医療経営指導士」の名称を使用して支部研究会やセミナー等の講師を務めたり、営利活動等を行うことが可能となる。協会が講師としての資質を認められた方に、支部研究会の活性化や医療経営士の普及活動に貢献していただくことが目的だ。具体的な制度設計や開始時期は決定次第、協会ホームページ等で発表する。

一般社団法人日本医療経営実践協会は6月30日、「医療経営士1級」の資格認定要件および更新制度の改正を発表した。今回の改正では、医療機関の勤務経験などに関する資格認定審査要件を廃止し、3年ごとの更新制度を新設。これにより、所属先が製薬企業や金融機関などで、医療機関の勤務経験がない方でも1級取得が可能となった。

「医療経営指導士(仮称)」制度の創設を検討中
現在、協会では「医療経営指導士(仮称)」制度の創設に向けて検討を重ねている。「医療経営指導士」とは、1級取得者の申請により協会から与えられるもので、申請が受理されれば、「医療経営指導士」の名称を使用して支部研究会やセミナー等の講師を務めたり、営利活動等を行うことが可能となる。協会が講師としての資質を認められた方に、支部研究会の活性化や医療経営士の普及活動に貢献していただくことが目的だ。具体的な制度設計や開始時期は決定次第、協会ホームページ等で発表する。

「医療経営士1級」資格認定要件を改正 医療機関の勤務経験に関する要件を廃止 全会員に1級取得の道が開かれる

受験エントリーまもなく締め切り! → 7月31日 月迄

第5回 医療経営士 1級 資格認定試験

試験日	受験形式	試験エントリー期間	7月31日 月 ~ 7月31日 月
第一次試験	①短文記述形式(10題・90分) ②論文記述形式(2題・90分)	受験料支払締切日	8月4日 金
第二次試験	面接試験 ①口頭試問(プレゼンテーション形式) ②個人面接	受験料	50,000円 ※手数料別途
試験会場	東京(千代田区)	※1	第一次、第二次試験及び資格認定審査を含む
		※2	資格認定審査のみ受験の場合は10,000円

資格認定には審査要件があります。詳細は当協会ホームページにてご確認ください。

お問い合わせ・お申し込み 一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-5296-1933 <http://www.JMMPA.jp/>

第4回試験合格者座談会を、当協会発行「理論と実践」No.24に掲載しております。ご覧ください。

第6回「全国医療経営士実践研究大会」広島大会

演題発表審査委員長・吉長成恭氏に聞く！

今こそ問われる“実践”の真の意味 社会的インパクトのある発表を期待!!



脳神経内科、老年医学、医療・福祉施設経営管理、中国地域におけるPFI/PPP推進、感性デザイン・マーケティング等の多彩な専門を持つ吉長成恭氏

第6回広島大会では、過去最多の演題発表者20人を募るとともに、大会史上初の試みとして医療経営士1級取得者2人による特別講演の場を設け、医療経営士色をこれまで以上に鮮明に打ち出す。大会の晴れ舞台である演題発表において審査委員長を務める吉長成恭氏（県立広島大学大学院経営管理研究科MBA客員教授）に審査のポイントや発表の見どころ、大会参加の醍醐味などについてうかがった。

広島大会・演題発表における2つの改革点

第6回広島大会において審査委員長を拝命しました吉長です。広島大会では以下の改革を行います。

① 過去最多となる20人の演題発表者

発表者数は、これまで第4回金沢大会の18人が最多でしたが、広島大会では20人を予定しています。全国各支部を代表する精鋭の方々に1人でも多くご参加いただき、大いに大会を盛り上げてもらいたいとの意

図から舞台を整えました。なお、人数増に伴い、1人当たりの発表時間は、第5回名古屋大会の20分から15分に短縮されます。

② 発表テーマのカテゴリーは4つ

- 【A】経営改革
- 【B】地域医療連携
- 【C】人材育成・養成／人材活用
- 【D】患者サービス／広報

第4回金沢、第5回名古屋大会におけるカテゴリーは、A「地域連携（と地域イノベーション）」、B「組織効率化・強化」、C「患者サービス・広報」の3つでしたが、広島大会では、「組織効率化・強化」を「経営改革」と「人材育成・養成／人材活用」の2つに分け、「人材」に大きく焦点を当てています。今後いっ

表〈審査基準〉

- ① プレゼンテーションの完成度
- ② 実現の可能性、導入のしやすさ(汎用性)
- ③ リーダーシップ、実行力・完遂力
- ④ 改善の効果、インパクト(影響力)の大きさ
- ⑤ ユニークさ、創造性、イノベーションの度合い

そう厳しさを増す医療経営環境において、提供体制や組織を支える人材の育成・活用こそ最重要との認識によるものです。

審査基準は前回を踏襲も「プレゼンカ」に注目

審査体制は、各支部から代表者1名（支部長等）を選出し、審査委員長の私を含めて8名体制で臨みます。審査・表彰は、それぞれ医療機関勤務者、医療機関外勤務者に分けて行い、発表者全員に記念品を贈るとともに、優秀な発表者に対しては人数の制限なく審査委員奨励賞を授与します。そのほか、大会運営委員長である中国支部支部長推薦による中国支部長賞、インパクトのある発表にはインパクト賞等を与える予定です。審査基準は、第4回金沢、第5回名古屋大会を踏襲します（表）。中でも、私は「①プレゼンテーションの完成度」に重きを置いています。現場の思いをいかに理解させ、効果的に伝えるかという際に、やはりプレゼン力が問われます。まずは現場や地域の課題を的確に把握し抽出できなければなりません。課題解決のための目標設定にはKPI（主要業績評価指標）など具体的な指標があるとわかりやすく、医療のサービスピロバイダーとしてだけでなく、ネットワークづくりに関する自院の立ち位置やステークホルダー等をど

う見るかという視点もほしうと考えます。

真の実践には、習い、行い、人を育てるまでが必要

また、発表者一人ひとりが、医療経営士としての確固たる使命・役割を明確にし、経営改善といった経営インパクトだけでなく、社会的インパクト（ソーシャル・インパクト）を意識した発表を行うことを期待します。地域づくり、地域包括ケアの推進において、サービスや質の向上にどう取り組む、その過程においてどのようなイノベーションを起こすかが、医療経営士としての存在意義であり、手腕の見せどころです。

私の持論ですが、実践とは単に実行することではありません。知識や経験等をわが事として身につけることです。そのためには、習い、行い、人を教える、という3つのフェイズが必要で、実践のゴールは、人に価値が伝わってほしいと成すと言えます。

演題発表を聴く側の皆さんには、演題発表者のプレゼンによる情報の共有化を成果とし、自身のフィールドに照らし合わせ、明日からの現場での仕事に役立たせるための大事な機会としていただきたいと思います。

第6回 全国医療経営士実践研究大会 広島大会 参加登録受付中!

2017年
11月18日 土
11月19日 日

変革期に求められる 医療経営士の使命と課題

——現場主導による経営改革と新しい地域づくり

医療経営士による演題発表受付中!!

多くの医療経営士のチャレンジをお待ちしています。

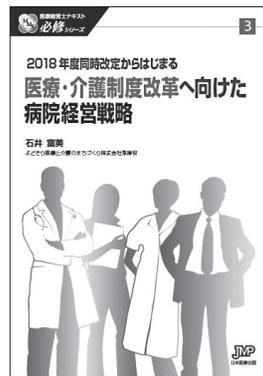
●発表登録期間：8月31日(木)まで

会場 広島YMCA国際文化センター
広島県広島市中区八丁堀7-11

大会運営委員長 梶原四郎
日本医療経営実践協会中国支部支部長／医療法人社団清風会理事長

医療経営士テキスト必修シリーズ③

病院経営戦略のために
未来のビジョンをつかむ力をもとう!



石井 富美
(多摩大学医療・介護
ソリューション研究所フェロー)
B5判・並製・148頁
ISBN978-4-86439-607-3
定価:1,500円+税
株式会社日本医療企画刊

石井ゼミでおなじみ、石井富美氏の新刊発売!

8月上旬
刊行!

『医療・介護制度改革へ向けた 病院経営戦略』

すべての団塊の世代が後期高齢者となる2025年、社会保障制度の将来像として描かれる2035年、団塊ジュニア世代が70歳前後となり日本の人口が1億人を下回るとされている2045年など、日本は刻々とハイパー超高齢社会、人口減少社会に向かっています。そうしたなか、行政や企業は、あらゆるデータを基に近未来のビジョンを描き、これからの必要となる施策を打ち出しています。本書は、未来に視点を置き、今からなすべき経営戦略を立案するためのテキストです。

活を支えるサービスは、すべてがなくなっています。これからは、このような新たな社会を想定しながら、自院の経営の方向性を見定めることが重要となります。社会保障制度改革の進捗状況を把握し、「保健医療2035」が示す社会保障の将来像を見据えながら、2018年度からの医療・介護制度改革と政策の最重要ポイントを整理し、医療経営の視点、考え方を見出すことが今、もっとも大切なことと言えるでしょう。現在は過渡期的な状況であり、数年後には別の違った方向へと流れているかもしれない。しかし、それも将来に向けた大きな流れのなかの一部にすぎません。それぞれの地域において医療機関が継続して医療を提供し、地域に求められる役割を果たし続けるために、未来のビジョンをつかむ力が重要となるでしょう。

本書のポイント

- ▶**現在進行形として**
社会保障制度改革の進捗状況を把握する
- ▶**未来の姿として**
「保健医療2035」が示す社会保障の将来像を見据える
- ▶**医療経営士の視点として**
2018年度からの医療・介護制度と政策の最重要ポイントを読む

実践力&経営企画力を高める石井ゼミ 全国各地で開講中!

2014年5月、関東支部にて石井ゼミは初開講した。「経営トップの参謀役」として活躍できる人材を目指すために、医療機関における経営課題解決策を立案・実践するためのスキルを学ぶ」というテーマは、医療経営士のニーズと合致し、当初から多くの参加者がその門をたたいた。実践力重視の講座の評判は徐々に広がり、2015年4月に関西支部で開催した際は、50人規模のグルー



6月24日、中国支部で開催された石井ゼミ(第1回)。4回にわたり、人を動かす企画・実践とはどのようなものかを学ぶ

プワークが行われるまでになった。

2017年度の石井ゼミは、関東支部、東海支部、中国支部、東北(仙台)にて開講。「経営企画力を高める」をテーマに、経営企画部門の位置付け、データの戦略的活用法、社会保障政策の読み方などの講義やグループワークが行われるほか、参加者によるプレゼンテーションなど、各支部オリジナルの企画も予定されている。

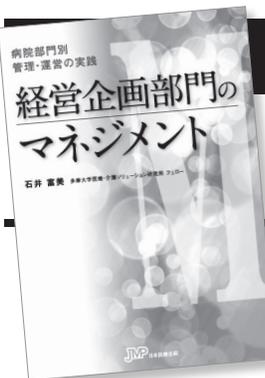
これまでゼミに参加した方からは、「ほかの参加者のレベルの高さに驚いた」「負けなようにがんばっていききたい」などの声が多く寄せられている。意識の高い医療経営士が集う石井ゼミは、切磋琢磨の絶好の機会にもなっているようだ。

石井ゼミ 開講スケジュール

東海支部 (名古屋)	9月 9日(土) 14:00~17:00
	10月14日(土) 14:00~17:00
	11月11日(土) 14:00~17:00
	12月 9日(土) 14:00~17:00
中国支部 (広島)	6月24日(土) 13:00~16:00
	7月29日(土) 13:00~16:00
	8月26日(土) 13:00~16:00
	10月21日(土) 13:00~16:00
関東支部 (東京)	6月17日(土) 14:00~17:00
	7月15日(土) 14:00~17:00
	8月19日(土) 14:00~17:00
	9月16日(土) 14:00~17:00
東北 (仙台)	5月27日(土) 15:00~18:00
	7月22日(土) 15:00~18:00
	9月30日(土) 15:00~18:00

※詳細・お申込みは、当協会ホームページをご覧ください。

石井富美氏好評既刊書 医療経営士必携のロングセラー!!



経営の質を向上させ、医師や看護師が
生き生きと働ける最高の舞台をつくる!

病院部門別管理・運営の実践 経営企画部門のマネジメント

主な内容

- ▶医療機関における経営企画部門の役割
- ▶予算管理と実績管理
- ▶新規事業の企画とプロジェクト管理

定価:2,700円(税込)→会員価格**2,160円(税込)**



「目的」や「対象」にあわせた活用方法と
課題抽出のためのテクニックが満載

医療経営士のための現場力アップシリーズ⑩

今すぐできる! 診療データの戦略的活用法

主な内容

- ▶診療実績の可視化
- ▶財務指標の可視化
- ▶待ち時間調査の可視化

定価:756円(税込)

本書を使用したeラーニング好評配信中!!

ヘルスケア経営学院

事務局 掲 示 板

～日本医療経営実践協会からのお知らせ～

広島大会の告知ポスターが完成
職場やお取引先に掲示していただける
会員の方を募集!

11月18日(土)・19日(日)に開催される第6回「全国医療経営士実践研究大会」広島大会の告知ポスターが完成しました。事務局では、職場やお取引先などでポスターを掲示し、広島大会の告知にご協力いただける会員の方を募集しています。

ポスターをご希望の方は下記お申し込みアドレスへ「全国大会ポスター希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要枚数をご明記の上、ご連絡ください。ポスターは枚数に限りがあるため、ご希望の枚数を調整させていただきます。皆様の応募をお待ちしております。



【お申し込み】
E-mail:
info@jmmpa.jp

支部活動に参加してレベルアップを図ろう!

PICK UP 研究会

8/26 東海支部

第5回岡村医療経営塾

「外国人にもやさしい施設づくりを考える会」

第5回岡村医療経営塾では、「外国人にもやさしい施設づくりを考える会」を開催する。

講師は、日本語学院学校長の渡辺尚明氏、岡村記念病院病棟看護師の丸尾ゆかり氏、21世紀中国語講座中国語講師の陳浩氏ら全4名。それぞれ「日本語学院の展望と課題」「病院に必要な英語力 授業の進め方」「メディカルツーリズムの成功への鍵」などをテーマに講演を行ったあと、「外国人受診・雇用の課題」についてグループディスカッションを実施する。

- 日時
8月26日(土)14:00～16:00
- 会場
沼津情報・ビジネス専門学校
203・204号室(静岡県沼津市)
- 参加費(税込)
無料
- 問い合わせ先
岡村医療経営塾運営事務局
TEL:055-973-3221

9/9～ 東海支部

経営人材としての総合力を高める「石井ゼミ」(全4回)

多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェローの石井富美氏を講師に迎え、各地域で好評開催中の「石井ゼミ」。9月からはいよいよ東海支部(主催は日本医療企画)でスタートする。

全4回のテーマは、「経営企画部門の役割と求められるスキル」「データの戦略的活用」「社会保障政策の読み方、活かし方」など。「わかる」「できる」にするメソッドで一歩先を行く医療経営士を目指す。

- 日時
9月9日(土)、10月14日(土)、11月11日(土)、12月9日(土)
※各回14:00～17:00
- 会場
日本医療企画中部支社(愛知県名古屋市)
- 参加費(税込)
会員:全4回10,000円/各回3,000円
一般:全4回15,000円/各回4,000円
- 問い合わせ先
日本医療企画中部支社(担当:吉野)
TEL:052-209-5451

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
8月18日(金)	北海道	北海道「医療・介護・栄養経営士」3支部合同研究会	未定
8月19日(土)	関東	経営人材としての総合力を高める「石井ゼミ」 第3回(全4回)	石井富美氏(超高齢社会健康・医療・くらし研究所主任研究員、多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
8月25日(金)	北海道	社会保障ゼミⅡ 第5回(全6回)	神内秀之介氏(NB lab代表、介護福祉経営士1級)
8月26日(土)	東海	第5回岡村医療経営塾 「外国人にもやさしい施設づくりを考える会」	渡辺尚明氏(日本語学院学校長) / 丸尾ゆかり氏(岡村記念病院病棟看護師) / 陳浩氏(21世紀中国語講座中国語講師) ほか
	中国	地域医療構想時代を生き抜く切り札・ 経営企画力を高める「石井ゼミ」 3日目(全4回)	石井富美氏(超高齢社会健康・医療・くらし研究所主任研究員、多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
8月29日(火)	関東	東京研究会第2回研究会 「高度急性期病院における後発医薬品選定 ～医薬品の付加価値と製薬企業との協働～(仮)」	菅野浩氏(済生会横浜市東部病院薬剤部副部長)
9月9日(土)	東海 (主催:日本医療企画)	経営人材としての総合力を高める「石井ゼミ」 第1回(全4回)	石井富美氏(超高齢社会健康・医療・くらし研究所主任研究員、多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください

看護師の皆さまにご紹介ください! “明日から使える”看護師スキルアップセミナー

しっかり食べて退院につなぐ
看護師のための口腔の評価とケアセミナー
～基礎と実践～

医療・介護の領域において、食べ物の入り口である口腔の状態を適切に評価し、しっかりケア・サポートするためのオーラルマネジメントの視点が重要です。本セミナーは、必要な基礎から実践まで、実技を取り入れながらしっかりと習得できる内容となっています。



開催日時: 8月26日(土)

主催: 株式会社日本医療企画
開催日: 2017年8月26日(土) 13:00～16:30
会場: エッサム神田ホール2号館
東京都千代田区内神田3-24-5
参加費: 3,000円 ※料金は消費税込
定員: 100人 定員になり次第締め切らせていただきます

協賛: アサヒグループ食品株式会社
後援: 一般社団法人日本医療経営実践協会
問い合わせ先: 株式会社日本医療企画 平山・谷本まで
TEL:03-3256-2885
申込方法: 【事前申込制】下記アドレスよりお申込みください。

セミナー内容

- 講義1 今求められるオーラルマネジメントとは
講師: 松尾浩一郎先生 藤田保健衛生大学医学部歯科教授
- 講義2 現場で使える口腔ケアの手技と実践
講師: 三鬼達人先生 藤田保健衛生大学病院看護長
摂食・嚥下障害看護認定看護師

http://www.jmp.co.jp/seminar/nurse/ (24時間受付)

詳細は → 日本医療企画 看護師セミナー

検索