



Medical Management Specialist

# MMS NEWS

2016  
10  
月号

●発行/一般社団法人  
日本医療経営実践協会  
(JMMPA)  
〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町  
4-14  
神田平成ビル7F  
●編集/日本医療企画  
●毎月1回発行(通巻68号)

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/

表 今大会の演題発表における3つの改善点

- ①発表者枠に上限を設け、1名当たりの発表時間を増やす
- ②「医療機関・医療従事者部門」と「医療機関外従事者部門」の2部門制に分ける
- ③審査基準および表彰内容の変更

全国大会のメインプログラムである演題発表は、医療経営士が現場で取り組んできた実践の成果を発表・報告する場であり、参加者それぞれが得た知識を自らの職場にフィードバックして、医療経営を活性化することを目的としている。回を重ねるごとにその注目度は

## 1人当たりの発表時間を20分へ拡大

審査基準は前回大会までの10項目から5項目に変更され、最優秀賞、優秀賞といった順位づけを行わず、最優秀発表に対しては人数

は高まり、発表のレベルも向上してきた。発表者にとっては自らを飛躍させる絶好の機会だと言えるだろう。今大会では、より良い演題発表の実現を目指し、大きく3つの点が改善された(表)。

を制限することなく賞が授与される。発表者一人ひとりがハイレベルなプレゼンテーションを繰り広げ、一人でも多くの医療経営士が受賞することを期待したい。

発表者の内訳を支部別に見ると、会員数が多い関東支部が最も多い関東支部が最も多い関東支部が最も多い関東支部が最も多い

「理論と実践」にて発表者コメントを掲載

を制限することなく賞が授与される。発表者一人ひとりがハイレベルなプレゼンテーションを繰り広げ、一人でも多くの医療経営士が受賞することを期待したい。

●演題発表者と演題タイトル一覧 ※2016年9月10日現在

(支部別・演題カテゴリ順)

所属支部	演題タイトル( )内は演題カテゴリ	発表者名	所属機関名・役職
北海道	[B]DPC対象病院における採用医薬品適正化の取り組み	草野真暢氏	社会福祉法人北海道社会事業協会小樽病院(小樽協会病院)診療部部長(前職)
北海道	[B]統計的解析手法を用いた患者様アンケート分析の可能性と経営貢献について(手稲漢仁会病院の事例について)	森 康一氏	漢仁会山田クリニック業務管理課主任補佐
関東	[A]地域連携・地域イノベーションを目的とした整形外科開業の支援	金子英知氏	株式会社日医リース北関東支店支店長
関東	[AorB]地域のニーズに合わせた病院改革	兵藤敏美氏	千葉県済生会習志野病院経営企画室
関東	[B]持続的医療経営・働く女性に魅力のある病院づくりを~マタハラガイドラインの積極的活用	西村志乃氏	虎ノ門法律経済事務所東京本店 / 弁護士
関東	[B]部門システム導入における選定及び費用の検証方法について	蜂谷明雄氏	一般財団法人医療情報システム開発センターICT推進部CIO支援課課長
関東	[C]小金井中央病院における省エネルギー活動を通じた留意点と第三者評価	本間貴昭氏	小金井中央病院総務課・医療政策課課長
関東	[C]より価値あるものに~あなたの思いを大切に~	山下尚子氏	医療法人沖繩徳州会湘南厚木病院経営企画室課長
北陸	[B]劇的経営改善BEFORE・AFTER~情報の見える化~	中神勇輝氏	真生会富山病院経営企画室兼医事課副主任
北陸	[B]医療経営士を中心とした組織横断チームによる多視点分析と改善活動の検証	山本 誠氏	白山石川医療企業団公立松任石川中央病院管理部経営管理課主査
東海	[A]静岡県東部医療経営研究会の発足と今後の展望~心が通う地域イノベーション~	下山智則氏	医療法人社団宏和会岡村記念病院企画運営部企画課主任
東海	[A]ケアミックス中規模病院の新築移転基本構想の実現~経営者自らが事業方向性を設定するにあたって行ったマーケティング分析・活動とは~	西村茂生氏	社会医療法人名古屋記念財団法人本部事務局長
関西	[A]地域全体でのシームレスな医療提供を目指して~はじめの第一歩~	佐古乃莉子氏	独立行政法人地域医療機能推進機構星ヶ丘医療センター地域医療連携室係員
関西	[A]地域住民としての医療経営士	益田敏治氏	仲田町内会(株式会社バネスト ビジネスアドミングループ広報担当役員[マネージャー])
関西	[B]医療費等請求事件裁判についての考察 ~イノベーションで切り拓く~	酒井利明氏	社会福祉法人恩賜財団済生会京都府病院医事課主事
中国	[C]ロボット技術を活用した患者サービス向上を目指して	水野利弘氏	医療法人社団清風会五田市記念病院事務部庶務課リーダー

※演題タイトルは変更になる可能性があります。  
※演題カテゴリは、[A]地域連携と地域イノベーション、[B]組織効率化・強化、[C]患者サービス・広報  
※網掛けは「医療機関外従事者部門」、それ以外は「医療機関・医療従事者部門」

# 16名の演題発表者が決定! ハイレベルなプレゼンに期待

10月29日(土)・30日(日)の両日に愛知県名古屋にあるウイंकあいち(愛知県産業労働センター)で開催される第5回「医療経営実践研究大会」名古屋大会の演題発表者16名が決定した。今大会ではより良い演題発表を目指し大きく3つの点を改善。発表者の顔ぶれとともに、その概要を紹介する。

## 第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会 続報

第5回 全国医療経営士実践研究大会 名古屋大会 参加エントリー 受付中!!

# プログラム 決定! 医療経営士が生み出す地域イノベーション —— 新たな医療経営が描く日本の未来像

2016年  
**10月29日(土)**  
**10月30日(日)**

事前参加登録受付中!  
今なら事前参加登録料金です。(9月30日まで)  
会員および会員申請中15,000円(20,000円)  
※2日間参加の場合※( )は通常料金

会場  
ウイंकあいち  
(愛知県産業労働センター)  
名古屋市中村区名駅4丁目4-38  
※JR名古屋駅徒歩5分

大会運営委員長  
**井手 宏**  
日本医療経営実践協会東海支部支部長  
一般社団法人愛知県医療法人協会会長  
医療法人財団愛泉会愛知国際病院理事長

「藤田保健衛生大学病院」  
見学オプションツアー  
申込受付中!!  
お申し込みはWEBで!

参加者募集！ 名古屋大会前日に病院見学ツアー開催

藤田保健衛生大学病院で国内トップレベルの先端医療に触れる！



藤田保健衛生大学病院

第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会の前日、10月28日（金）に開催する病院見学ツアーの概要が決定した。当日は国内有数の医療施設である「藤田保健衛生大学病院」（豊明市）に加え、「トヨタ産業技術記念館」（名古屋）を見学。参加者同士が親睦を深め、本場の「名古屋めし」を堪能できる懇親会も行われる。

定員15名(先着順)のプレミアムツアー

病院見学ツアーは、全国大会前日に開催されるオプショナルツアーとして、昨年の金沢大会でも好評を博した。名古屋大会では、1つの医療施設としては全国でも最多の病床数（1435床）を抱え、複数の医療分野で国内トップレベルの実績を誇る「藤田保健衛生大学病院」の最先端施設を同病院の担当者にご案内いただく。

手術トレーニングセンター」だ。同施設は、急速に普及が進むロボット手術に対応するための技術の向上を目的に、2012年に開設された。臨床とタイアップした日本初の訓練施設で、上部消化管外科の宇山一朗教授がセンター長を務め、技術向上を目指す医師が全国各地から多数訪れている。

また、2012年に学校法人藤田学園の創立50周年事業の一環として開設された「低侵襲

見学する施設の中でも注目したいのは、「ダヴィンチ低侵襲手術

また、2012年に学校法人藤田学園の創立50周年事業の一環として開設された「低侵襲

懇親会では本場の「名古屋めし」を堪能

病院見学の後は、ものづくり日本を代表するトヨタの歴史的遺産を集めた「トヨタ産業技術記念館」を見学し、日本料理店で懇親会が行われる。懇親会では、本場「名古屋めし」を堪能しながら、他の参加者と親睦を深めていただきたい。

ツアーは翌日の大会開催場所付近に接する2つのホテルから宿泊先を選べる「宿泊あり」と見学・懇親会のみ「宿泊なし」の2つのプランを用意。申し込み方法や参加費など詳細については、協会ホームページをご確認ください。

病院見学ツアー概要 日時:10月28日(金) 定員:先着15名

Table with 2 columns: 時間 (Time) and スケジュール (Schedule). It lists the itinerary from 10:30 to 19:15, including JR Nagoya Station, Fujita Institute of Health University Hospital, Toyota Industry Technical Memorial Museum, and a dinner at Kintosei.

※ツアー内容は都合により変更となる場合があります。

法人正会員紹介 医療法人社団奉志会(兵庫県加古川市)

課長クラスに資格取得を義務化 事業拡大の原動力になつてほしい

診療所や有料老人ホームなどを運営する医療法人社団奉志会は、地域に密着した幅広い診療科の外来機能に加え、在宅医療、美容医療など多岐にわたる事業を展開。それらを統括していく人材の育成に向けて医療経営士の資格取得を推奨している。同法人の高山俊博本部長にその狙いと今後の展望についてうかがった。

経営や制度に精通した人材の育成が急務

医療法人社団奉志会は、1992年に兵庫県加古郡稲美町で大西整形外科医院（現・大西メディカルクリニック）としてスタートし、94年に法人化された。その後、大西メディカルクリニックを核に、脳神経外科や泌尿器科、神経内科などを標榜するコスモクリニック、介護老人保健施設、有料老人ホームなど8つの事業所を構えるまで成長。現在は、

福祉施設がある姫路市に姫路メディカルクリニックを展開するなど、さらに事業の幅を広げている。同法人では3年前から、職員の自己啓発の一環として医療経営士の資格取得を推奨。2016年6月の第18回「医療経営士3級資格認定試験で初めての合格者を輩出し、8月に法人正会員となった。同法人の高山俊博本部長はその経緯について次のように説明する。

「高齢化が進む地域にあって、住民がワンス

トップでさまざまな診療科を受けられる環境を整備するべきだと考え、事業を拡大してきました。姫路市には美容医療センターを開設するなど業務は多岐にわたる、専門化しています。そうしたなか、医療の知識

「16年度診療報酬改定

は、在宅医療を提供する診療所にとっていさ

「3級は医療経営を概

括的に学んだレベルだと考えています。職員にもっと踏み込んだマ

「3級は医療経営を概

括的に学んだレベルだと考えています。職員にもっと踏み込んだマ



今後の事業展開、資格取得に向けた取り組みについて語る高山俊博本部長

日本医療経営  
実践協会  
推薦図書

# 医療経営士にぜひ読んでほしい おすすめの本

## 地域活性化につながる 経営戦略と “経営人財”の意識改革

地域とともに成長する  
医療機関とは？

『医療経営白書』の最新版(2016-2017年版)が刊行されました。今回のテーマは、「地域イノベーションを生み出す病医院大転換戦略」。地域活性化につながる地域イノベーションを巻き起こすために医療機関が行うべき経営戦略と、その中心となる“経営人財”の意識改革について考察します。未来に向けて、攻めの経営を行うためのヒントが満載! 医療経営士の皆さまに、ぜひ読んでいただきたい書です。  
※2016年9月、2017年1月、2017年5月に会員期限を迎える正会員の皆さまには、更新時の特典として、本書を無償にてご提供いたします。

### 『医療経営白書 2016-2017年版』刊行 地域イノベーションを生み出す 病医院大転換戦略

- B5判並製/376頁/本文2色刷
- 定価:税込5,616円(会員価格:税込4,493円)
- 編集委員代表  
吉原 健二(日本医療経営実践協会代表理事)
- 編集委員  
堺 常雄(日本病院会会長)  
西澤 寛俊(全日本病院協会会長)  
加納 繁照(日本医療法人協会会長)  
山崎 學(日本精神科病院協会会長)
- 企画・制作:ヘルスケア総合政策研究所
- 発行:日本医療企画



#### 第1部 総力特集

「地域イノベーションを生み出す病医院大転換戦略」について、インタビュー提言・座談会・実践事例という3つの異なった視点で考察します。

#### ●インタビュー提言

特定医療法人松園会理事長の小田清一氏より、政策の流れを踏まえた先読み経営の重要性についてお話しいただきました。また、三菱総研プラチナ社会研究センターの松田智生氏からは、日本版CCRCに関連した医療機関の新戦略についてご提言いただいています。

#### ●座談会

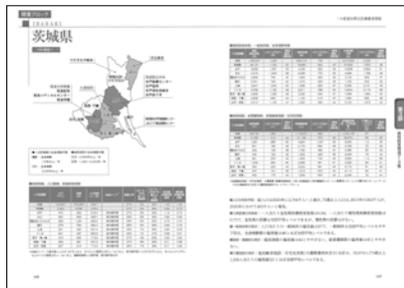
4人の若手経営者が、医療機関が直面している経営課題やこれからの社会変化を見通した取り組み、医療界が抱える問題点などについて、熱い議論を展開します。

#### ●実践事例

芳珠記念病院、志村大宮病院など、地域全体の活性化を目指した取り組みを紹介します。

#### 第2部 医療界最新経営動向

第1章では診療報酬改定のポイントを押さ



都道府県別医療資源情報

えつつ、これからの医療経営のあり方を考察。続く第2章では、日本慢性期医療協会会長の武久洋三氏が、療養病床再編に当たり、経営者に求められる選択と決断について解説します。

#### 第3部

#### 病院経営関連データ集

#### ●都道府県別医療資源情報

本年7月25日時点の最新データを基に、都道府県別に、人口の将来予測、入院医療の充実度、病床数・全身麻酔件数・医師看護師数・介護施設数の現状などを掲載。数値を偏差値化し、他県との比較が容易にできます。

#### ●注目病院グループ

事業・財務データ 27グループ123法人の財務データを一挙公開。全医療法人の「収益・利益・利益率一覧表」も掲載しています。

## 忘れてませんか? マイナンバーのこと

年末に向けて、職員の税金や年末調整などの経理、税務処理においてマイナンバーが重要視されると思います。今一度、マイナンバー制度、その取り扱い、さらに医療等IDについて復習してみませんか?

### ドラマ

## 「マイナンバー紛失事件!?!」

—とある病院の院長室。11月に開催する院内の運動会の打ち合わせに看護部長と事務長が訪ねると、院長は何やら探し物をしているようで…。

- 最近、物忘れがひどくてね。去年の年末に市役所から郵送されてきたマイナンバーの「通知カード」が見つからないんだよ。
- 院長先生はいつも、大切なものは一番下の引き出しにしまいますよね。
- そのはずなんだが、さてどこに行ったのやら? しかし、年末から年始にかけて大きな騒ぎになったが、マイナンバーって何だったかな?
- マイナンバーとは、簡単にいえば、日本に住み票がある個人一人ひとりに付けられる番号のことです。
- 国民総背番号制ともいうのよね。
- そうです。一人ひとりがマイナンバーをもつことにより、複数の機関に存在する個人の情報が同一人のものであることを確認するために活用されます。
- 確か、身分証明書にもなるカードを希望する場合は、別に申請が必要だったと思うが…。
- 「個人番号カード」のことですね。私は今年のはじめに申請しましたが、先日ようやく、忘れたところに届きましたよ。
- 「個人番号カード」は、免許証や保険証のように身分証明書にもなる大切な個人情報です。なくさないよう管理が重要となります。
- 「通知カード」が見つからないんだが、これも大切だよな。
- 再発行もできるのかしら?
- ただし、原則として同じ番号を一生利用します。例外を除いて、番号が変わることはありません。



院長



看護部長



事務長

- これはまいったな。見つけ出さないといけないな。ところでマイナンバーは当院の運営に、どのように関わってくるのだろうか。
- まずは、当院が患者さんやその家族のマイナンバーを取得することはないということを理解して下さい。
- そうすると、当院が取得するのは、役員や職員のマイナンバーってことになるの?
- その通りです。正確には、役員や職員に加え、その家族のマイナンバーと、取引先の個人事業主のマイナンバーが必要な場合もあります。
- 役員や職員のマイナンバーということは、雇用管理に使用するということか?
- その通りです。今年から職員の健康保険や厚生年金の加入手続き、給与からの源泉徴収の手続きなどを行う場合、マイナンバーの記載が必要になっています。
- そうだ! 今年のはじめにマイナンバーの研修会を開催したことを思い出したよ。
- 事業者として、従業員に代わって社会保障関係の申請手続きをしたり、源泉所得税や住民税を徴収して税務署や市区町村に支払ったりする義務があるので、今年のはじめからマイナンバーに迅速に対応しています。
- 私ももう一度、マイナンバー制度について、勉強する必要があるな。
- 院長先生、もう一度、引き出しを探してみましょう!

(終)

## これだけは知っておきたい 10月発刊予定 医療機関のためのマイナンバー対策

—個人情報保護法から医療等IDがもたらす影響まで  
石橋 賢治(株式会社富士見坂病院経営研究所 代表取締役) 著  
●A5判並製/本文184頁/2色刷  
●定価:税込1,944円(会員価格:税込1,555円)  
●発行:日本医療企画



日本医療経営実践協会

# NEWS & TOPICS

## 第4回「医療経営士1級」第二次試験が終了

第4回「医療経営士1級」資格認定試験の第一次試験が9月4日（日）に東京都内で実施され、当日は全国から26名が受験し、午前の「短文記述形式」試

験と午後の「論文記述形式」試験に臨みました。

第一次試験の合格発表は10月28日（金）。合格者は12月4日（日）の第二次試験（面接試験・口頭試験）に進むこととなります。

### 連絡先メールアドレスに

本協会では、会員にメールマガジンや事務局からの連絡メールなどさまざまなメールの配信を行っています

### 第5回名古屋大会の

参加登録の締切迫る！  
本協会では、本年10月29日（土）・30日（日）

## 名古屋大会の告知ポスター完成 掲示していただける会員募集!

第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会の告知ポスターが完成しました。職場やお取引先でポスターを掲示していただき、名古屋大会の告知にご協力して下さる会員の方を募集しています。ポスターをご希望の方は下記のお申し込みメールアドレスへ「全国大会ポスター希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要枚数をご連絡ください。枚数に限りがあるため、ご希望に沿えない場合があります。ご了承ください。



## MMSニュースを活用して「医療経営士」の認知度アップにご協力ください

会員サービスの一環として毎月発行している『MMSニュース』を活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力して下さる会員の方を募集しています。職場やお取引先へ『MMSニュース』をお配りいただくことで、ご自身の活動をアピールする資料としても、ご利用いただけると思います。配布用の『MMSニュース』をご希望の方は下記のお申し込みメールアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要部数をご連絡ください。部数に限りがあるため、ご希望に沿えない場合があります。ご了承ください。

お申し込みメールアドレス ▶ E-mail: info@jmmpa.jp

## 今後の支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
9月24日(土)	関東	『医療経営士1級』試験合格者中村祐介先生が教える！ 病院経営に必要な財務・会計&税務・節税対策(3日目)	中村祐介氏(TOMA税理士法人ヘルスケア事業部チーフ・コンサルタント、医療経営士1級合格者)
	関西	プレゼンテーションの組み立て方と伝え方～全国大会へ向けて～(仮)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
	九州	外国人患者受け入れの準備と対応(仮)	山本克彦氏(社会医療法人緑泉会米盛病院国際医療交流課)
10月22日(土)	東海	第4回静岡県東部医療経営研究会 「会計の基礎知識を理解し、自分たちの医療機関の強みを経営に活かすこと」	—
11月5日(土)	関東	『医療経営士1級』試験合格者中村祐介先生が教える！ 病院経営に必要な財務・会計&税務・節税対策(4日目)	中村祐介氏(TOMA税理士法人ヘルスケア事業部チーフ・コンサルタント、医療経営士1級合格者)
11月12日(土)	九州	情報の価値化と活用戦略(仮)	小原仁氏(公益社団法人鹿児島共済会南風病院医療情報部情報分析科)

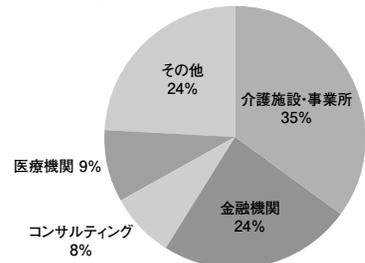
※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページをご確認ください

# 地域包括ケア時代のキーパーソン 「介護福祉経営士」資格認定試験のご案内

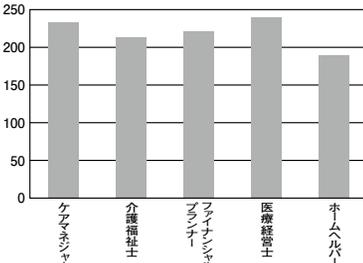
## 医療経営士とW取得者急増中!!

成長産業として注目を集める介護福祉業界で、2013年に誕生した「介護福祉経営士」。過去10回の「介護福祉経営士2級」試験では、1,142名が合格しました。そのうち金融機関・医療機関勤務者が約3割を占め、さらに、医療経営士とのダブルライセンス取得者は現在237人になりました。あなたも、医療経営と介護経営の双方に明るい人材となって、活躍の場を広げませんか？

2級合格者の職業別構成(過去10回試験の累計)



2級合格者の保有資格別構成 ※重複あり



## 次回試験日程

第11回 2級 2016年  
第3回 1級 11月13日(日)

## 受験申込締切

2016年  
10月6日(木)まで