

Medical Management Specialist MMS ニュース

2016
9
月号

●発行/一般社団法人
日本医療経営実践協会
(JMMPA)
〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町
4-14
神田平成ビル7F
●編集/日本医療企画
●毎月1回発行(通巻67号)

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/



西村訓弘 (にしむら・のりひろ)
1987年、筑波大学農林学類生物応用化学専攻卒業後、株式会社神戸製鋼所生物研究所に入社。95年、筑波大学にて博士号(農学)取得。2002年、株式会社ジェネティックラボ代表取締役社長。04年、三重大学医学部産学連携医学研究推進機構特命教授。同大学において大学院医学系研究科教授、地域戦略センター長等を経て、13年より副学長。16年、同大学地域イノベーション学研究科教授。

第5回全国大会基調講演・西村訓弘氏が語る医療経営士に対する期待

医療経営士の知恵と経験を結集し 地域イノベーションを生み出そう!

10月29日(土)、30日(日)の両日に、愛知県名古屋市中区で開催される第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会。その基調講演において「地域イノベーションとは何か——医療提供体制の再構築から考察する地域医療の未来像」をテーマにご講演いただく三重大学の西村訓弘副学長に、地域イノベーションの重要性と医療経営士の活動に対する期待についてうかがった。

今ある複数の何かを結合させ
今までにない新しい社会を創造する

イノベーションと聞くと「技術革新」をイメージする人も多いかもしれませんが、本来、イノベーションとは、モノ・人・技術・社会・組織といった複数の何かを結合させることで、新しい価値や豊かさ、富を創出し、社会に大きな変化を起こすことを意味します。したがって、「地域イノベーション」とは、地域において今までにない新しい価値を創出し、地域を元気にする活動だと言えます。例としては、森林資源と製薬会社

社が結合して数億円の経費を削減したり、企業と農家をインターネットでつなぎ、作物の生産性を数倍にすることなどが挙げられます。

地域イノベーションを生み出すためには、1つの領域や既存概念にとらわれず、客観的かつ新たな視点で社会を見つめ直していくことが大切です。詳しくは名古屋大会の基調講演でお話しますが、私は今こそ地域イノベーションが必要な時代だと考えています。

地域に欠かせない医療だからこそ
社会を変える原動力になり得る

医療においても、地域イノベーションを生み出すことは可能です。たとえば、病気になるための予防医療や健康増進といった切り口から、新たなサービスを創造することができるといえます。また、がんの予防を目的として地域住民の健康や活力向上をサポートするために、地域の農家や食品会社と協力して、抗酸化力の高い野菜を医学的に解明したり、病状別の制限食を提供するといった活動も考えられます。

地域社会が抱える課題を解決するたぐさんの可能性を秘めています。社会が成熟し、モノやサービスがあふれる今の時代は、これまでの経営戦略では組織の成長が難しく、大きな転換期を迎えています。逆に言えば、変わるチャンスがあるということです。しかし、多くの組織では、現状の利益を守ろうとするあまり萎縮してしま

めたほうが利益を守れるかもしれないのに、「無理だろう」と簡単にあきらめ、チャレンジしようとしません。周囲には社会資源やインフラが十分に整っているのですから、それらを知恵と工夫によりゼロベースから組み合わせることで、大きな成果を手に入れることができるはずですが、医療界は組織やベースが安定しているだけに、チャレンジしやすい環境があるのではないのでしょうか。

多業種からなる医療経営士は
大きな可能性を秘めている

医療経営士は医療機関だけでなく、金融やコンサルティング、製薬、建設といったさまざまな業種の人が資格を取得しています。医療を内側、あるいは外側から多様な視点で検証できる医療経営士が、互いに知恵や経験を

結果でつなぐことで、社会に新しい価値を生み出すことが可能です。地域住民の生活において重要な役割を果たす医療にかかわる皆さんだからこそ、日本の未来をつくる大きな原動力になれるはずなのです。

人の生命を扱う病院は地域に欠かせない重要な拠点です。医療や健康に関するさまざまな情報や最新の医療技術、病気を抱える人たちのニーズが集まってくるからこそ、新しい発想が生まれやすく、

医療経営士は医療機関だけでなく、金融やコンサルティング、製薬、建設といったさまざまな業種の人が資格を取得しています。医療を内側、あるいは外側から多様な視点で検証できる医療経営士が、互いに知恵や経験を

結果でつなぐことで、社会に新しい価値を生み出すことが可能です。地域住民の生活において重要な役割を果たす医療にかかわる皆さんだからこそ、日本の未来をつくる大きな原動力になれるはずなのです。

第5回 全国医療経営士実践研究大会 名古屋大会 参加エントリー 受付中!!

プログラム 決定! 医療経営士が生み出す地域イノベーション —— 新たな医療経営が描く日本の未来像

2016年
10月29日(土)
10月30日(日)

事前参加登録受付中!
今なら事前参加登録料金です。(9月30日まで)
会員および会員申請中15,000円(20,000円)
※2日間参加の場合※()は通常料金

会場
ウインクあいち
(愛知県産業労働センター)
名古屋市中村区名駅4丁目4-38
※JR名古屋駅徒歩5分

●大会運営委員長
井手 宏
日本医療経営実践協会東海支部支部長
一般社団法人愛知県医療法人協会会長
医療法人財団愛泉会愛知国際病院理事長

名古屋駅周辺の
宿泊先予約を受付中!
ご希望の方は
公式WEBページまで

関東支部 実務のレベルアップに向けた「石井ゼミ」開催

多角的に分析し、可視化することで「データ」を「情報」に変える!



実際のデータで具体的な分析方法などをわかりやすく説明する石井富美氏

日本医療経営実践協会関東支部は7月30日(土)、「実務のレベルアップを図る石井ゼミ」第1回を開催した(全2回)。多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェローの石井富美氏が、「経営分析に必要なデータの収集から分析まで」「データ分析を容易にするExcel活用術」をテーマに、実践的内容を指南。その部を紹介する。

経営層がほしいのはデータの羅列ではない

病院として新たな取り組みに乗り出すにあたって、経営層から「財務的なインパクトを知ったうえで判断したい」「今後需要があるかどうかを調べてほしい」「など」と頼まれた経験のある企画部門の方は少なくないと思います。また、それを受けてより緻密なデータを集めてすべて並べても「これじゃ判断できない」と言われてしまうこともしばしばです。

経営層が求める経営判断に必要なデータとはどのようなものでしょうか。より精緻で詳細なデータが必要な場合でも、すべてを一覧したいわけではなく、全体を踏まえたくうえでその特徴がつかめるものを求めていると私は考えています。

データを整理した表も大切ですが、それだけでは全体像の把握やばらつき、特異値などの特徴をつかむのはなかなか難しいもので

分析・可視化において重要な3つの視点

データは院内外を問わずたくさん存在します。そのなかから必要なものを集めて、ポイントを把握できるようにグラフなどに加工し、情報として可視化して提示するには、「視点が大切です」。

データの意味を知り、分析を行うために必要な視点としては、①点ではなく、面やベクトルで見る、②平均値だけに頼らない、③起点を定めてバランスを見る——の3つがあります。それぞれについて、「在院日数」を例に考えてみましょう。

①については、「10月の平均在院日数は

可視化は、企画部門の経営人材にとって重要なスキルの一つです。

大事なのは、データをいかに「情報」にするかであり、数字は現象の背景や要因などを加味し、きちんと意味のあるものに加工してはじめて情報になります。

可視化は、企画部門の経営人材にとって重要なスキルの一つです。

大事なのは、データをいかに「情報」にするかであり、数字は現象の背景や要因などを加味し、きちんと意味のあるものに加工してはじめて情報になります。

一方、最頻値が後ろにずれて平均在院日数が伸びている場合は、疾患構成が変わったとか担当する医師が変わったとか、「何か」が起こっている可能性があります。これが「点」のデータです。これに対して、10月までの平均在院日数を一覧できる表を作成し、これをもとに棒グラフや折れ線グラフにすると、一目でどのようなベクトルで変化しているかがわかります。見た人全員が同じイメージを持つことができるでしょう。

②に関しては、平均在院日数はあくまで「平均」で、1日で退院した人もいれば、60日入院した人もいます。平均を構成している要素を見るためには、分布を確認する必要があります。分布を見れば、最頻値や、入院が長期化している人の割合もわかってきます。たとえば、ある事情で退院先が見つからずに入院が長期化した患者さんがいたために平均在院日数が少し長くなっても、要因が明確であれば対応策を考えることができます。

一方、最頻値が後ろにずれて平均在院日数が伸びている場合は、疾患構成が変わったとか担当する医師が変わったとか、「何か」が起こっている可能性があります。これが「点」のデータです。これに対して、10月までの平均在院日数を一覧できる表を作成し、これをもとに棒グラフや折れ線グラフにすると、一目でどのようなベクトルで変化しているかがわかります。見た人全員が同じイメージを持つことができるでしょう。

③は、主にパスがきちんと動いているかを見極めるときに有効です。入院から退院までには手術やリハビリ開始といったイベントが



当日は、約30人が参加した

ありますが、入院してから手術までや、手術からリハビリ開始までに何日かかっているのかなど、それぞれ起点となる日を中心にデータを集計し、グラフ化していきます。このグラフで、たとえば「入院から手術まではパスどおりだと1日なのに、3〜4日かかっている」と形として示せば、多職種にグラフを見せながら「この理由は何か思い当たりませんか」と問いかけて回答を引き出し、改善に導くこともできます。

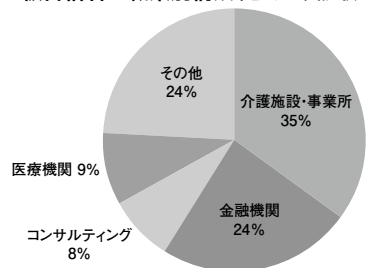
課題を見つけて改善につながるために、データをさまざまな角度から見ると、意味のある情報にすることが求められています。

地域包括ケア時代のキーパーソン 「介護福祉経営士」資格認定試験のご案内

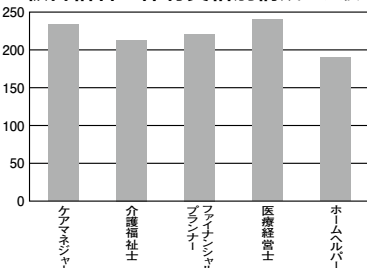
医療経営士とW取得者急増中!!

成長産業として注目を集める介護福祉業界で、2013年に誕生した「介護福祉経営士」。過去10回の「介護福祉経営士2級」試験では1,142名が合格しました。そのうち金融機関・医療機関勤務者が約3割を占め、さらに、医療経営士とのダブルライセンス取得者は現在237人になりました。あなたも、医療経営と介護経営の双方に明るい人材となって、活躍の場を広げませんか?

2級合格者の職業別構成(過去10回試験の累計)



2級合格者の保有資格別構成 ※重複あり

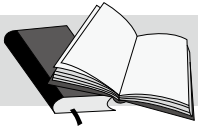


次回試験日程

第11回 2級 2016年
第3回 1級 11月13日(日)

受験申込締切

2016年
10月6日(木)まで



医療経営士にぜひ読んでほしい おすすめの本

医療経営の羅針盤となる 最新データが満載! 巻頭特集は豪華2本立て

医療経営に関する各種統計データを満載し、毎年好評を博している『医療経営データ集』の2016年版が日本医療企画より10月上旬に刊行される。医療経営士が語る本書の活用法とともに、その内容を紹介します。

医療経営士サブテキスト

医療経営 データ集2016

数値で理解する
医療・介護業界の最新動向

日本医療経営
実践協会
推薦図書



※表紙画像は昨年版のものです。

- 監修・編集:日本政策投資銀行/日本経済研究所
- A4判・並製/250頁予定/本文2色
- 定価:本体2,800円+税 (会員価格:税込2,410円)
- 発行:日本医療企画
- お問い合わせ:☎03-3256-7495

医療経営士が語る! 『医療経営データ集』活用法



中村祐介さん
TOMA税理士法人
ヘルスケア事業部
チーフ・コンサルタント
医療経営士1級合格者

コンサルタントという職業柄、医療機関の理事長や院長にお会いする機会が多く、その際に医療経営の最新動向がわかるデータが必要だったことから購入しました。

病院の経営課題を抽出するためには、他の病院との比較が1番大切です。また、経営層に提案する際も客観的なデータがあると理解度や納得度が違います。そのため、面談して説明する際のエビデンスや自分自身の論点整理に活用しています。

昨年版では、運営費動向や都道府県別の医師・看護師数といった基礎データが満載された「病院経営に関する現状分析」が役立ちました。また、「病院経営に関するトピックス」では、事例やデータに基づいた患者数の推移、自治体立病院の経営状況等を学ぶことができました。どちらにも言えることですが、『医療経営データ集』は掲載されているデータについて分析や解説が入っているため、学びながら必要な情報を整理することができます。これは他の類書にはない優れた点だと思います。

本書購入のきっかけにもなった刊行記念特別セミナー(昨年10月開催)は、『医療経営データ集』の監修・編集に携わった日本政策投資銀行の青山竜文氏のお話が聞けるとても貴重な機会になりました。2016年版も、新たなトピックスが入るとお思いますので、期待しています。

巻頭特集が2本立て! 特別インタビューを掲載

2016年版では、昨年版に引き続き、巻頭特集が2本立てになります。巻頭特集1では、「2016年版医療経営データの全体像」と題し、データ分析のポイント解説と特別インタビューを掲載

データ分析のポイント解説では、本書掲載のデータのなかから、特に重要なトピックスをクロージアアップし、病院機能別の経営動向や地域の医療提供体制がどのように変化して

いるかについて、わかりやすくまとめました。特別インタビューでは、一般財団法人潤和りハビリティション振興財団業務執行理事の東明氏と、ヘルスケアマネジメントパートナーズ株式会社代表取締役社長の村山浩氏のインタビューを掲載。2016年度診療報酬改定の影響や現場が直面している課題とその解決に向けた取り組みについてお話をうかがっています。

同書は、医療・介護業界の最新動向を俯瞰し、経営戦略を策定するために不可欠な、厚生労働省や病院団体、

介護従事者はもちろん、コンサルタントや金融など周辺産業の方にもご活用いただきたい内容になっています。

また、発行元の日本医療企画では、『医療経営データ集』刊行記念特別セミナーを企画中です。講師に本書の監修・編集を務めた日本政策投資銀行の青山竜文氏を迎え、セミナーでしか聞けない情報が盛りだくさんとなる予定なので、ご期待ください。詳細は決定次第、本紙や協会ホームページで告知します。

経営戦略策定に不可欠なデータを網羅
医療・介護業界のイマがわかる

医療連携推進法人の仕組みを取り上げるとともに、医薬品市場の最新動向を紹介。拡大傾向にある医薬品市場の推移をはじめ、医薬品の基礎知識や費用対効果評価の試行的導入など、話題の医薬品業界について概説します。

本協会推薦図書

医療経営士にオススメの白書シリーズ 好評発売中!!

医療白書 2016-2017年版

新しい地域医療への挑戦

地域全体で治し、支える医療の実現に向けて

●監修:西村周三 (一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長)

●定価:4,860円(税込) ⇒ 会員価格:3,888円(税込)

【主な内容】

- 巻頭言 医療における予防の発想とその将来
—— 専門職が隣接領域に一步進み出る時代へ
西村周三 (一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長)
- 第1部 総力特集 新しい地域医療への挑戦
—— かかりつけ医と住民が創造するトータルヘルスケア
- 第2部 日本の医療の「現在」と「未来」がわかる
—— 2016年度 医療制度・政策をめぐる10の論点
- 第3部 年表・資料編
「介護保険制度」創設以降における保健・医療・福祉・介護の歩み
2000(平成12)年~2016(平成28)年



介護経営白書 2016-2017年版

介護福祉 新時代の“到来”

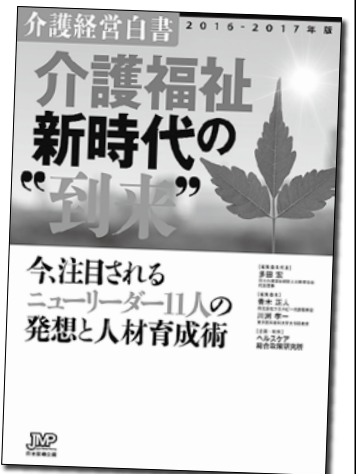
今、注目されるニューリーダー11人の
発想と人材育成術

●編集委員代表:多田宏 (日本介護福祉経営人材教育協会代表理事)

●定価:4,320円(税込) ⇒ 会員価格:3,456円(税込)

【主な内容】

- ◆第1部◆ 介護の未来をつくる新リーダーの挑戦
—— 新発想で高めるサービスと人材の価値
第1章 新発想で介護経営イノベーションを実践する挑戦者たち
第2章 新発想で高める人材の質
—— 介護人材の新しい価値を検証する
- ◆第2部◆ 介護経営の傾向と対策
—— 介護業界の新潮流を読む



日本医療経営実践協会

NEWS & TOPICS

第4回「医療経営士1級」受験申し込みが終了

第4回「医療経営士1級」資格認定試験の受験エントリーが8月1日(月)に締め切られ、過去最多29名の2級会員が受験申し込みを行いました。

「医療経営士1級」資格認定試験は第一次試験および第二次試験の2段階で行われ、第一次試験は9月4日(日)に実施されます。

10月実施2・3級試験のエントリー締切迫る
10月16日(日)に実施される第12回「医療経営士2級」および第19回「医療経営士3級」資格認定試験の受験エントリー締切が9月2日(金)に迫っています。試験の詳細

は、協会ホームページをご確認ください。
更新対象者ならびに年会費納入対象者の期限延長措置について
本年9月14日(水)に認定期間の満了を迎える会員の更新申請受付を8月15日(月)に終了しましたが、更新意思のある会員に対して延長措置を行っています。なお、延長措置の対象者は、新規の認定カードの発送が2017年1月以降に

なります(発効日は2016年9月15日(木))。
また、同じく本年9月14日(水)で年会費が期限となる会員の年会費支払が8月15日(月)で期限を迎えましたが、継続意思のある会員に対して支払期限の延長措置を行っています。
延長措置を希望する更新対象会員ならびに年会費納入対象会員は、協会事務局までご連絡ください。

名古屋大会の告知ポスター完成 掲示していただける会員募集!

第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会の告知ポスターが完成しました。職場やお取引先でポスターを掲示していただき、名古屋大会の告知にご協力して下さる会員の方を募集しています。ポスターをご希望の方は下記のお申し込みメールアドレスへ「全国大会ポスター希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要枚数をご連絡ください。枚数に限りがあるため、ご希望に沿えない場合があります。ご了承ください。



MMSニュースを活用して「医療経営士」の認知度アップにご協力ください

会員サービスの一環として毎月発行している『MMSニュース』を活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力して下さる会員の方を募集しています。職場やお取引先へ『MMSニュース』をお配りいただくことで、ご自身の活動のアピール資料としても、ご利用いただけると思います。配布用の『MMSニュース』をご希望の方は下記のお申し込みメールアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要部数をご連絡ください。部数に限りがあるため、ご希望に沿えない場合があります。ご了承ください。

お申し込みメールアドレス ▶ E-mail: info@jmmpa.jp

今後の支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
8月27日(土)	関東	実務のレベルアップを図る石井ゼミ 「相手に伝わるプレゼンテーションの極意(PowerPointの使い方)」	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
9月10日(土)	関東 (主催:日本医療企画)	第4期「経営人材育成 中村塾」(第5回)	中村彰吾氏(公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事/日本医療経営実践協会参与)
	東海	静岡県東部医療経営研究会 「第1回岡村医療経営塾:医療経営士資格認定試験対策自主勉強会」	—
24日(土)	関東	『医療経営士1級』試験合格者中村祐介先生が教える! 病院経営に必要な財務・会計&税務・節税対策(3日目)	中村祐介氏(TOMA税理士法人ヘルスケア事業部チーフ・コンサルタント、医療経営士1級合格者)
10月22日(土)	東海	第4回静岡県東部医療経営研究会 「会計の基礎知識を理解し、自分たちの医療機関の強みを経営に活かすこと」	—
11月5日(土)	関東	『医療経営士1級』試験合格者中村祐介先生が教える! 病院経営に必要な財務・会計&税務・節税対策(4日目)	中村祐介氏(TOMA税理士法人ヘルスケア事業部チーフ・コンサルタント、医療経営士1級合格者)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページをご確認ください

医療経営士3級2級 資格認定試験 受験エントリー受付中! 9月2日(金)まで!

医療経営士 資格認定試験 日程

試験日
2016年 10/16 (日)

■受験エントリー期間 8月3日(水)～9月2日(金)
■受験料支払締切日 9月7日(水)

広島会場
実施決定!!

	第19回「医療経営士3級」	第12回「医療経営士2級」
受験料 ※手数料別途	8,640円(税込)	15,400円(税込) 3級取得者 13,400円(税込) 分野受験(分野合格者)
受験資格	年齢、学歴、国籍等の制約はありません	3級資格認定試験合格者かつ、 本会正会員
試験会場 (予定)	札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・ 大阪・広島・福岡・鹿児島・沖縄	札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・ 大阪・広島・福岡・沖縄

団体受験 ◇受験者10名を超える場合、団体としてまとめてお申し込みできます。
◇一定の条件を満たした場合、認定会場制度をご利用できます。 ※審査があります

同僚やお知り合いの方にご紹介ください!!