

Medical Management Specialist MMS NEWS

2015 10月号

発行/一般社団法人 日本医療経営実践協会 (JMMPA) 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/

大会の主役は医療経営士... 全国大会のメインプログラムである演題発表は、医療経営士が現場で取り組んできた実践の成果を発表・共有する場であり、参加者それぞれが得た知識を自らの職場にフィードバックして、医療経営を活性化することを目的としている。

過去最多18名の演題発表者が登壇! 古都金沢で輝く医療経営士たち... 10月31日(土)・11月1日(日)の2日間にわたって石川県地場産業振興センター(金沢市)で開催される第4回「全国医療経営士実践研究大会」金沢大会の演題発表者が決定した。

栄えある最優秀賞を手にするのは誰か... 発表者の内訳を支部別に見ると地元北陸支部から最多の6名がエントリーした。

表 演題発表者と演題タイトル一覧 (支部別・演題カテゴリ順)



第4回金沢大会のポスター

Table with 4 columns: 発表者名, 所属機関名, 所属支部, 演題カテゴリと演題タイトル. Lists 20 speakers and their topics.

第4回 全国医療経営士実践研究大会 金沢大会 「地方創生」の時代! 新たな地域医療の実現を目指して

2015年 10月31日(土) 11月1日(日)

会場 石川県地場産業振興センター 本館1階大ホール (石川県金沢市鞍月2丁目1番地) 大会運営委員長 神野 正博

事前参加登録受付中! 今なら事前参加登録料金です (9月30日まで!) 会員および会員申請中 15,000円 (20,000円) ※2日間参加の場合 ※( )は、通常料金 大会プログラムが決定!

## 第4回「全国医療経営士実践研究大会」金沢大会

審査委員長・川淵孝一氏に聞く!

# 会場全体を巻き込もう! 活発な意見の応酬を求む

第4回金沢大会は、演題発表への志願者が過去最多の18名に上った。これは演題発表が医療経営士が主役として“かがやく”最高の舞台として、多くの評価・認識を集めるまでに至ったことを示す証左と言えよう。審査委員長である川淵孝一氏（東京医科歯科大学大学院教授）に今大会における演題発表の見どころと審査のポイントについてうかがった。



### 医療経営士一人ひとりが主役の自覚を

これまで第1回東京大会、第3回京都大会において演題発表の審査委員長を務めました。富山県出身という縁もあって、第4回金沢大会においても審査委員長を拝命することになりました。今大会はこれまでと異なり、次の3つの大きな特徴があります。

まず第一は、演題発表者が大幅に増加したこと。過去3回の大会において、演題発表者はいずれも10名前後でしたが、今大会は従来を大幅に上回る応募が集まり、急遽プログラムを調整の上、最終18名の演題発表者が決定いたしました。医療経営士が「主役」との自覚の下、自ら手を挙げて演題発表を行おうという人が増え、積極的な姿勢が見受けられるのは喜ばしいことです。特に北陸支部の発表者は6名を数え、地元開催に賭ける意気込みを感じます。そのほか、北海道2名、関東3名、東海1名、関

西4名、九州2名と、各支部を代表する精鋭が全国津々浦々から参加されるのは嬉しい限りです。

第二は、審査体制を一新したこと。これまで審査委員は3〜4名でしたが、今大会は審査の公平性をより高めるために各支部代表（支部長もしくは役員）1名が審査委員を務めることとなり、私を含めて8名となりました。

そして第三は、発表が2日間わたることです。より具体的には、発表テーマを3つのカテゴリー（A「地域連携」、B「組織効率化・強化」、C「患者サービス/広報」）に分類し、発表者18名を2日間3つのセッションに分け、セッションごとにディスカッションと質疑応答の場を設けました。発表者が一方的にプレゼンするのではなく、審査委員や会場とのディスカッション、意見交換を行いたいの

で、参加者からの活発な発言を求めます。

### プレゼンの完成度にも活力を ハイレベルな発表を期待

興味深いことに演題……カテゴリーで選択が集

### 《審査基準》

- ①医療人としての理想の高さ
- ②プレゼンテーションの完成度
- ③導入のしやすさ(簡易性/汎用性)
- ④改善の効果(インパクト)
- ⑤継続性(普遍性/システム化の可能性)
- ⑥リーダーシップ(全体を巻き込む力)
- ⑦時代性(時宜性)
- ⑧スピード感
- ⑨将来性
- ⑩完成力(完遂力/まとめあげる力)

中したのはBの13名で、そのほか、Aが3名、Cが2名となっていました。大会テーマが「地方創生」の時代！新たな地域医療の実現を目指して！ですので、Aを選択した発表が多くなるかと予想しましたが、Bが多かったのは、もっぱら医療経営士が個々の所属病院における経営課題の解決に向けて高い問題意識を抱いているからだと感じます。科学的経営手法の導入、収支改善などの実践事例に基づく発表を期待します。

また、第3回京都大会では、初めて医師(園田幸生氏「福岡山王病院」)による演題発表が行われましたが、今大会では1級合格者による初の発表が東泰成氏(製鉄記念八幡病院)によって行われます。資格認定者・合格者併せてわずか17名の1級です。選択されたカテゴリーはA「地域連携」で、「地域包括ケアシステムを見据えた地域連携戦略について」というテーマで発表の予定。自院のみに止まることなく、他の医療機関や介護関連機関を含め、地域全体の発展を見据えた、どんな連携戦略を提示していただけるのかも見てこの1つと言えます。

なお、審査基準はこれまでどおり10項目(表)ですが、採点は僅差になることが多く、発表の演出やプレゼンテーションの完成度が審査委員の心象を左右し、受賞の決め手

### 最新号(9月号)の主な内容

## 国民皆保険制度を維持するために 私たちの「健康保険」の仕組みが変わります

特集

Part1 今、健康保険制度を変えなければならない理由

インタビュー：榊原 毅(厚生労働省保険局総務課企画官)

Part2 私たちの健康保険制度はこう変わる

連載 医療・介護・福祉・子育て支援etc./地方の挑戦—先進事例紹介[千葉県流山市]

■体裁 A4判・50ページ(4色・2色刷)

毎月1日発行、定価:648円(税込)、年間定期購読:7,776円(税込)

●編集協力/厚生労働省

●発行・発売/日本医療企画

生活と政策をつなぐ広報紙

## 厚生労働

厚生労働 9月号

特集 国民皆保険制度を維持するために 私たちの「健康保険」の仕組みが変わります

発行日 毎月1日

定価 648円(税込)

年間定期購読 7,776円(税込)

発行所 日本医療企画

〒100-0001 東京都千代田区千代田1-1-1

TEL 03-3256-7495

http://www.jmp.co.jp

法人正会員紹介 虎ノ門法律経済事務所(東京都港区)

# 医療に精通した弁護士の養成で 病院経営を法務面から支える

札幌から那覇まで17の支店を持ち、61名の弁護士を抱える虎ノ門法律経済事務所。今年6月に行われた第15回「医療経営士3級」資格認定試験で14名の医療経営士が誕生し、それに合わせて法人正会員にも入会した。法律事務所として医療経営士の資格取得に取り組みねらいや、今後の展開等について話を聞いた。

高齢者を支えるために  
必須の知識を学ぶ

法人正会員として医療経営士に取り組み、きっかけについて、千賀修一所長は「超高齢社会を迎えるなかで、高齢者をサポートしていくためには医療・介護分野の知識やノウハウが不可欠でした」と話す。専門外の医療という分野を学ぶにあたり、『医療経営士初級テキストシリーズ』（日本医療企画）の内容が充実していたことで、3級資格への挑戦を決めたという。



左から、中川晋吾氏、松村武志氏、千賀修一氏、加賀睦史氏

「私自身が受験するだけでなく事務所で受験希望者を募り、今年6月の試験で15名が受験、14名が合格することができました。当事務所には『医療法務チーム』という専門の部署があるのですが、そこに所属する6名も全員が合格しています。今後は全国の支店でも受験を推奨し、取り組んでいきたいと思っています」（千賀氏）

合格して資格を取るだけではなく、その後の活動についても意欲的だ。医療法務チームの松村武志氏は合格後、早速「経営人材育成 中村塾」に参加、病院経営の現場への理解を深める活動を積極的に進めている。

「医療の現場では『事業の継続性』への意識が低いように感じています。しかし、経営が安定しているからこそ安定した医療が提供できるというのは当然のこと。経営と法務は非常に関連が深いですが、医療機関で経営への意識が高まると、当然法務の重要性もより高まってきますし、私たちが果たす役割も大きくなると思っています」（松村氏）

## 医療経営士にぜひ読んでほしい おすすめの本

# 地域による、 地域住民のための 医療を構築せよ!

この1冊で  
医療界の現在がわかる

医療経営白書  
2015-2016年版

日本医療経営  
実践協会  
推薦図書

## 個別経営から地域経営へ 地域医療創生



- B5判並製/400ページ/本文2色刷
- 定価:税込5,400円(会員価格:税込4,320円)
- 編集委員代表  
吉原 健二(日本医療経営実践協会代表理事)
- 編集委員  
堺 常雄(日本病院会会長)  
西澤 寛俊(全日本病院協会会長)  
加納 繁照(日本医療法人協会会長)  
山崎 學(日本精神科病院協会会長)
- 発行:日本医療企画
- お問い合わせ: TEL 03-3256-7495

2001年に創刊された『医療経営白書』は、毎年、医療界の動向を取り上げ、これからの医療経営を考え続けてきました。9月に刊行された最新刊(2015-2016年版)では、「地域医療」をテーマに、専門家や実践家による提言や事例を掲載し、「地域による、地域住民のための医療」について考えます。ここでは、本書の“6つの読みどころ”を紹介します。  
※2015年9月、2016年1月、2016年5月に会員期限を迎える正会員の皆さまには、更新時に本書を無償にて提供いたします。

読みどころ①  
専門家による経営提言

「東京圏高齢化危機回避戦略」(日本創成会議が7月に発表)策定の中心メンバー高橋泰教授(国際医療福祉大学)が、戦略発表の真意を語ります。さらに、医療・介護資源の将来予測をもとに、東京圏、過疎型地域などの医療機関がどのような方針で経営を行えばよいのか、大胆に提言します。

読みどころ②  
若手座談会

10年後の2025年に医療・介護の中心となって活躍するであろう若手、政策関係者、病院経営者、医療者にお集まりいただき、熱い議論を交わしていただきました。

「自分たちの手で医療介護を委ねていこう」という力強いメッセージがあふれています。

読みどころ③  
地域経営実践事例

地域経営の重要性を認識し、早い段階から地域ぐるみの取り組みで医療構築を進めてきた愛知県豊明市や公立松任石川中央病院(石川県白山市)、飯塚病院

(福岡県飯塚市)の活動から、地域経営成功のポイントを探ります。

読みどころ④  
トピックス解説

「地域医療連携推進法人制度」「マイナバー制度」など、今の医療経営に欠かせない重要事項について解説するとともに、病院経営への影響や、それを活用した経営戦略について、専門家がアドバイスします。

読みどころ⑤  
全国二次医療圏の医療資源情報

47都道府県ごとの、二次医療圏の人口動態、総病床数、高齢者ベッド数、医師数、看護師数、全身麻酔件数などが一目でわかります。2015年から2040年までの人口増減率なども掲載しているため、中長期計画立案の基本データとしても有効です。

読みどころ⑥  
130医療法人の財務データ

27グループ130医療法人の財務諸表を一挙公開! 全医療法人の「収益・利益・利益率一覧表」も新規掲載しています。

協会事務局からのお知らせ

**第3回「医療経営士1級」資格認定試験  
第一次試験が終了!**  
**協会活動を支える法人正会員を募集中!**

9月6日(日)に、第3回「医療経営士1級」資格認定試験の第一次試験が実施されました。26名の申込者全員が受験し、10月30日(金)の合格発表を待つこととなります。

今回の試験では、受験者の「職業別構成」における医療機関外の方が全体の5割に達しました。1級試験には、第二次試験に合格しても「資格認定審査要件」を満たしていない場合、1級認定されないという条件があります。医療機関に従事されている方を前提としているわけですが、3回目にして早くも医療機関外の受験者が半数に達したことで、1級の「合格」のステイタスが高まっていることが見て取れます。

さて、本協会では、法人正会員を積極的に募集しています。法人正会員とは、病院・企業などで組織一丸となって「医療経営士」の育成に取り組む、協会活動を支える会員制度。「医療経営士」資格取得後の実践能力を養うための研究会活動などへの参加や講演者の派遣、協会との意見交換などによる「医療経営士」資格認定制度の強化・改善のための取り組みでもあります。

法人正会員には団体受験料の割引、協会主催セミナーの参加割引、各種研究会の参加の案内、協会推薦図書割引購入、協会発行の会報紙「MMSニュース」(本紙)と「医療経営士」情報誌「理論と実践」(季刊・年4回)の購読、協会主催セミナー等への支援活動、協会発行物への広告掲載割引、講師派遣、教育支援(実費)、医療経営コンサルティングなどの特典を得られます。

法人正会員の登録料、年会費は協会Webページをご覧ください。  
なお、9月1日現在の法人正会員は、株式会社エスアールエル、日本赤十字社岐阜赤十字病院、株式会社ソラスト、株式会社大東銀行、社・本郷税理士法人、独立行政法人国立病院機構橋本医療センター、弁護士法人TLEO 虎ノ門法律経済事務所、株式会社日医リース、東日本税理士法人、株式会社メディウエル、株式会社メディカル・ステージ(五十音順)で、今後も入会が予定されています。入会に関する詳細は協会事務局までお問い合わせください。

それではまた次号でお会いいたしましょう。



日本医療経営実践協会  
**NEWS & TOPICS**

**第3回「医療経営士1級」  
第一次試験が終了**

第3回「医療経営士1級」資格認定試験の第一次試験が9月6日(日)に東京都内で実施された。当日は全国から26名の受験者が、午前の「短文記述形式」試験と午後の「論文記述形式」試験に臨んだ。

◆ 第一次試験の合格発表は10月30日(金)。合格者は12月6日(日)の第二次試験(面接試験・口頭試問)に進むことになる。

**第4回「全国医療経営士  
実践研究大会金沢大会  
参加登録の締め切り間近**

本協会では、本年10月31日(土)、11月1日(日)の2日間(わたり、石川県金沢市にて開催する第4回「全国医療経営士実践研究大会」金沢大会の参加登録を受け付けている。事前参加登録の締め切りは9月30日(水)。

◆ 主催：一般社団法人日本医療経営実践協会  
◆ 会期：10月31日(土)・11月1日(日)  
◆ 会場：石川県地場産業振興センター 本館1階大ホール

**更新対象会員ならびに  
年会費納入対象会員の  
期限延長措置について**

本年9月14日(月)に認定期間の満了を迎えた会員の更新申請受付を終了したが、更新意思のある会員に対して延長措置を行っている。なお、延長措置の対象者は、新規の認定方

ドの発送が2016年1月以降になる(発行日は本年9月15日(火))。また、同じく本年9月14日(月)で年会費が期限となった会員の年会費支払期限を迎えたが、継続意思のある会員に対して支払期限の延長措置を行っている。延長措置を希望する更新対象会員ならびに年会費納入対象会員は、協会事務局まで連絡いただきたい。

**2016年1月期限の  
医療経営士資格更新申請を  
10月15日(木)から受付開始**

2016年1月に会

員有効期限を迎える医療経営士の更新申請の書類受付を10月15日(木)から開始する。更新対象会員には10月初旬に封書で案内を送付する。

**更新書類受付開始  
10月15日(木)**

**更新書類締め切り  
12月15日(火)必着**

前記期限内に更新手続きを終了した会員には、2016年1月中旬旬に新たな認定証が発行される。

◆ 連絡先メールアドレスに  
関係をお願い  
本協会では、会員にメールマガジンや事務局からの連絡メールなどさまざまなメールの配信を行っているが、「エラー」で配信できないケースが毎回見られる。連絡先メールアドレスを変更した場合、協会Webページより「個人正会員登録変更申請書」をダウンロードし、新たなアドレスをご記入のうえ事務局へFAXにてお送りいただきたい。

**MMSニュースを活用して、  
「医療経営士」の認知度アップに  
ご協力ください!**

会員サービスの一環として毎月発行しているMMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力くださる会員様を募集しております。職場やお取引先へMMSニュースをお配りいただくことで、ご自身の活動をアピールする資料としても、ご利用いただけたと思います。

配布用のMMSニュースをご希望の方は下記のアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、認定登録番号、お名前、御社名、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、そして必要部数をご連絡ください(ご希望の部数につきましては、ご連絡をいただいた段階で調整させていただきます)。

皆様のご応募をお待ちしております!  
お申し込み▶E-mail: info@jmma.jp



一般社団法人日本医療経営実践協会 創立5周年記念シンポジウム  
**医療経営士の存在意義と新たな使命**  
— 現場主導型マネジメントの確立を目指して

プログラム(一部)

【基調講演】  
**医療経営士が巻き起こす  
イノベーションと現場力**  
— 2025年に向けた新たな挑戦と創造  
**川渕 孝一** 東京医科歯科大学大学院医療経済学分野教授  
一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会理事

【特別講演】  
**医療制度改革と  
地域包括ケア**  
**唐澤 剛** 厚生労働省保険局保険局長

平成27年  
**12月7日(月)**

シンポジウム 13:00~18:15 医療経営士無料  
懇親会 18:30~20:00 会費制  
会場：ステーションコンファレンス万世橋4F  
〒101-0041 東京都千代田区神田須田町1-25 JR神田万世橋ビル4F