2015

月号

全国7番目の支部となる北海道支部が発足

新

**D** 

開開

お問い合わせ先

一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局

TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/

# 今後の多角的な展開を宣言!両協会の北海道支部長が 支部設立を記念した

きる人材が育って欲し の現場において活躍で が 氏 い」と抱負を述べ、続 支部支部長の秋野豊明 療経営実践協会北海道 挨拶を行った。日本医 部長がそれぞれ主催者 長 は、 ] (渓仁会グループ会 一体となり、 は、 両協会の北海道支 テ \_ イ | 「医療と介護 - の冒頭で 各地域 びかけた。 支部活動への協力を呼

光博氏

(社会福祉法人

医療経営士の山口

部総務人事課課長 北海道社会事業協会本

| 『月刊医療経営

を育てたい」と語り、 のなかで継続的に研鑽 福祉経営人材教育協会 いて登壇した日本介護 療・介護経営の担い手 格取得はあくまで入り 渓仁会理事長)は 内好氏(社会福祉法人 北海道支部支部長の谷 口。これから支部活動 深め、 実践的な医

児援護基金理 理事で、日本 経営実践協会 て、日本医療 める多田宏氏 代表理事も務 介護福祉経営 八中国残留孤 公益財団法 (材教育協会 これを受け い」と喜びを語った。 楽しみながら支部活動 の仲間と一緒に学び、 うれしく思う。北海道 部ができたことを大変 いよいよ北海道にも支 りを目にしてきたが、 等で他支部の盛り上が に取り組んでいきた 方、 やフェイスブック 介護福祉経営

究所理事長)と神内秀 企業組合グループ・ イナミックス総合研

欲を示した。

るわが国にお

て医療

高齢化を迎え

両協会の共催による設立合同記念パー 療経営士・介護福祉経営士が参加した

長)が

士からは藤原靖広氏

らではのパイオニア 進めていく。北海道な

日本医療経営実践協会北海道支部

秋野豊明氏

竹内 實氏

星野 豊氏

川股修二氏

(渓仁会グループ会長)

(医療法人社団豊生会理事長)

(社会医療法人社団即仁会医業経営研究所所長

あすか税理士法人代表税理士・理事長)

を発揮していきた

と今後の活動に意

■支部長

■理 事

■理 事 様な展開を実践の場で

役員紹介

良質な経営によって、 良質なサービスを地域 なときを迎えている。 護経営の舵取りが大事 て本事業は不可欠」と 足開する原動力とし

福祉経営士の認定団体)との共催による設立合同記念パーティーも行われ、約40人の医療経営士・介護福祉経営士が一堂に会し、交流を深めた。医療・介護

会において役員人事が承認された(左下表参照)。当日は本協会の賛助会員であり、同じく北海道支部が設立された日本介護福祉経営人材教育協会(介護

30日(土)に北海道札幌市の札幌パークホテルにて日本医療経営実践協会北海道支部の発起人会が開催され、北海道支部が設立。その後の第1回理事

**業界が大きな変革を迎える今、。経営士、という役割を通じて医療と介護が手を携え、北の大地を盛り上げていくことに期待が高まっている。** 

述べるとともに、 「さ

今後の抱負を熱く語る! を代表して3人が登 両経営士を代表して3人が 会の後半では両経営 之介氏(社会福祉法人

日をもって、 と語り、 り組んでいく土台がで 医療と介護が一緒に取 士は、 進部次長)が挨拶。藤 極的に学んで力をつけ 渓仁会法人本部事業推 テムをはじめとした多 だと感じる。自らも積 原氏は一介護福祉経営 ていく支部にしたい」 成に大変有益な資格 地域包括ケアシス 多職種が連 事業所の管理者 神内氏は「本 北海道に 携

まざまな情報交換を通 ような活動基盤を築い て欲しい」と祝辞を贈 切磋琢磨し合える 登 擅

海道支部理事の竹内實 強く締めくくり、盛況 りあげましょう」と力 ざまなことに挑戦 のうちに幕を閉じた。 ない北海道支部をつく 所長) が登壇。 即仁会医業経営研究所 本医療経営実践協会北 て、どの支部にも負け 閉会の挨拶には、 (社会医療法人社団 ーさま

日本医療経営実践協会北海道支部支部長に就任し 挨拶する秋野豊明氏

第4回 全国医療経営士 実践研究大会

金沢大会

# 方創生の 新たな地域医療の実現を目指して

士が解決す

2015年 0月31日(土)

場 会

石川県地場産業振興センタ 本館1階大ホール

(石川県金沢市鞍月2丁目1番地

大会運営委員長 神野 正博

社会医療法人財団董仙会理事長 一般社団法人日本医療経営実践協会理事 日本医療経営実践協会北陸支部支部長

全国大会 オプションツア 病院見学会開催!!

10月30日(金) 詳しくはWEBで

演題·論文発表者

医療経営士としての実践活動・研究成果をPRする場です 我こそはと思う医療経営士の挑戦をお待ちしております!!

多加登録受付中

医療経営士 金沢大会

今なら事前参加登録料金です

(7月31日まで!) 会員および会員申請中

15,000円 (20,000円) ※2日間参加の場合※( )は、通常料金

検索

一般社団法人 日本医療経営実践協会



# 第3回[医療経営士1級]資格認定試験エントリー開始

# 来たれ、新たなる挑戦者たち! 1級合格者からのメッセージ

今年で3回目となる「医療経営士1級」資格認定試験は、7月3日から受験エント ◆「医療経営士1級」資格認定試験の受験者数と合格者数 リーの受付がスタートする。

これまでの1級合格者は17人(第1回7人、第2回10人)。医療経営の知識を活か して現場で活躍されているのはもちろんのこと、医療経営士2,600人のリーダー 的立場で、資格普及や合格指導、研究会の立ち上げなど、当協会や各支部の活動に も、さまざまな形でご協力いただいている。

1級に挑戦することには、どのような意義があるのか? 1級に合格することで、どん な未来が待っているのか? 3人の合格者から届いたメッセージを紹介しよう。

医療経営に熱い想いを持った方々の挑戦をお待ちしている。

	試験回	申込者数 (人)	受験者数 (人)	合格者数 (人)	合格率 (%)
	第1回 (第一次試験)	19	18	8	44.4
	第1回 (第二次試験)	8	8	7	87.5
	第2回 (第一次試験)	19	19	10	52.6
	第2回 (第二次試験)	10	10	10	100

## ◆第3回「医療経営士1級 | **資格認定試験日程**(予定)

【第一次試験】2015年 9 月 6 日(日)

●出題形式

①短文記述形式(10題·90分) 病院経営戦略論I~Ⅲから出題する課題につい

て、それぞれ短文記述形式で解答する。

②論文記述形式(2題・90分)

出題テーマについて、論文記述形式で自身が考 える病院の経営戦略および実践手法を論じる。

## 【第二次試験】2015年12月6日(日)

●出題形式

面接試験(①、②、合わせて20分)

①口頭試問(プレゼンテーション形式)

②個人面接



■1級受験対策アドバイス

社会医療法人新潟勤労者医療協会 常務理事•経理部長

# 富樫 由希夫氏

(第1回「医療経営士1級 | 資格認定 試験合格、資格認定者)

自身の成長のため、学習の習慣づけの一環に

医療機関の組織・職場づくりにおける事務系職員 の役割は重要です。そのレベルアップを図るには、 「学ぶ」姿勢を養うことが大切であり、そのためのツー ルとして医療経営士資格が有用だと考えました。そ こで、当組織の人材育成ツールとして医療経営士 資格を導入するにあたり、ロールモデルの存在が 重要かつ不可欠であるとの思いから、私自身がまず、 「医療経営士1級」を受験することにしました。

学習の過程では、改めて学ぶことの重要性を感 じると共に、学ぶ喜びを味わうことができました。 業務を行いながら学習時間を確保するのは簡単で はありませんが、結果はどうあれ、学びは力とし て残り、努力した記憶は「○○があるからできない」 という発想ではなく、「○○があるけど"やる"」とい う基本姿勢の礎になるはずです。

自分自身が成長するために、学習を習慣づける 一環と考えて、ぜひ「医療経営士1級 |にチャレンジ してほしい。合格は、努力の証となります。

学習する目的は、自分自身と組織の成長、そし て飛躍です。私たちの変化が組織の変化、さらに は日本の医療の変化へとつながっていくことを期 待しています。



社会医療法人敬和会大分岡病院

## 立川 洋一氏

(第2回「医療経営士1級」資格認定 試験合格、資格認定者)

## ●1級受験対策アドバイス 経営者的な視点で日常業務に当たる

私が1級をめざした理由は2つあります。1つは、 [医療経営士1級]を取得するための学習によって、 医療経営についてシステマティックな学習ができ、 実践的能力を習得できると考えたこと。もう1つは、 2025年に向けて医療提供体制が大きく変化して いく中、法人および病院運営に関して、理事長、 院長を補佐できるだけの知識と、今後の展開を予 測する能力を身につけたかったことです。

1級合格のための学習では、医療経営の幅広い 知識を整理することができました。また、組織全体 を俯瞰できる大局的視野を養い、医療制度の行方 を先読みして経営判断をする基礎を身につけること ができたと思います。

現在、経営企画担当の副院長として勤務してい ますが、「医療経営士1級」を取得したことが知識の "視える化"につながったのか、周囲からの評価も高 まったように感じます。

「医療経営士1級」は、2級よりさらに実践的な知識、 いわゆる実学が必要です。日頃から病院経営者的 な視点に立って業務に取り組むことが、何よりの受 験対策になるのではないでしょうか。



パナソニック健康保険組合松下記 念病院 事務部 医事課(兼)診療 情報管理室 課長代理

(第2回「医療経営士1級」資格認定 試験合格、資格認定者)

## ●1級受験対策アドバイス

## 知識や事実をベースとした自分なりの意見を持つ

最初に「医療経営士1級」試験概要を見た時、難 しそうだと感じたのですが、自分の知識レベルを把 握したいと思い挑戦しました。テキストは医療経営 に関連する内容が網羅的に解説されており、1級ま で学習しておけば自身の業務に役立つだろうという 思いもありました。

「医療経営士1級」は、論文やプレゼンテーション 形式の試験なので、テキストの知識を詰め込めば 何とかなるというものではありません。一次試験の 短文記述はテキストを学習することで回答すること も可能でしょうが、一次試験の論文記述や二次試 験の口頭試問では、医療経営に対する考え方が問 われますから、自身の考えをしっかり述べられるよ うになることが重要です。そのためには感覚的な 意見ではなく、知識や事実をベースとした自分なり の意見を持つ必要があります。ハードルは高いで すが、そのような試験で評価を得られたことは自信 につながり、大きな意味がありました。

私が合格したことで、「一般の職員には1級なん て無理」という院内のイメージを払拭できたのでは ないかと思います。当院から、新たな「医療経営士 1級」合格者が出ることを願っています。

# TOPICS

# 「医療経営士1級」合格をめざして 多摩大学大学院・長ゼミ開講中!

多摩大学大学院\*の客員教授を務める長英一郎氏(東日本税理士法 人副所長/「医療経営士1級」合格者)は、同大学院品川キャンパスに



「今期の履修者のうち、

て、4~7月(隔週日曜日9時~12時10分、全8 回予定)、長ゼミを開講している。本講座は、実は 「医療経営士1級」の対策講座となっており、昨年 4~8月の開催が好評だったことから、今期も開 講の運びとなった。

「医療経営士1級」をめざした講座とは、どのよ うなものなのか。長ゼミの模様をレポートする。

\*多摩大学大学院は、「医療経営士1級」合格者をAO 入試の対象としている。また本協会は、「医療経営士 1級」資格認定者が同大学院への入学を希望する場 経営十1級 に挑戦す る予定」と言う長氏 合、奨学金制度を設けている。

5月10日(日)に開催された長ゼミ(第2期)には、15人 の履修者が出席した。医師、薬剤師、理学療法士、管 理栄養士、弁護士、税理士、MRなど、その職種は多岐 にわたる。本講座は「医療経営士1級」合格をめざした 内容となっており、特に注力しているのが論文記述力と プレゼンテーション力の向上である。

最初の30分で論文演習が行われた。テーマは「地 域包括ケアシステムを構築する上での地域での課題は 10分間プレゼンに真剣に耳を傾ける履修者たち



何か?」。演習後、模範解答が配られ、各自の論文は後日、長氏の添削を受けられる。

長氏による上手なプレゼンテーションについてのポイント解説の後、4人の履修者による10分 間プレゼンテーションが行われた。四者四様のテーマ設定、内容、話し方、資料作りなどを知る ことで、自分なりのプレゼンテーションの仕方を考えることができる。4人の中には「医療経営士 1級」合格者が含まれており、実際に二次試験で行った口頭試問(プレゼンテーション形式)の 内容が実演された。「短い時間で要点を盛り込まなければならない10分間プレゼンは、とても 難しい。しっかりした前準備が勝敗を分ける」といったアドバイスもあった。

その後、「平成27年度介護報酬改定が病院に与える影響」と題した長氏の講義で、約3時 間にわたる講座は終了。盛りだくさんの内容はもちろんのこと、履修者同士が自由に意見を述 べ合う活気あふれた雰囲気が印象的だった。

経営士の資格取得 定試験」から医療 経営士3級資格認 日の第7回 | 医療 2012年10月21 況を踏まえて、 です。そうした状 専門知識が不可欠 医療経営に関する ていくためには、

法人正会員紹介

株式会社 大東銀行(福島県郡山市)

復興支援に貢献できる

人材を育成する

震災からの復興という 61の支店を構え、地域 大きなテーマを抱えて 融機関を目指していま と共に発展していく金 島県郡山市を中心に、 当行は本店のある福 福島県は東日本大 当行では、

取得者にはランクに応 分けをしており、 の重要度ごとにランク 業務に必要な資格はそ

のひとつとして掲げて 業の集積」を重点課題 おいては「医療関連産 おり、県の復興計画に

対応できる行員の育成 様化する顧客ニーズに であるという考えのも ログラムを策定し、多 と、人材育成には力を に努めています。 入れており、独自のプ 人が財産 銀行 須としている支店長ク の認識から行内でも高 定に反映させていま く評価しており、3級 ントを付与していま 診断士と同格の3ポイ 貿格取得時に中小企業 に役立つ資格であると また、 昇格・昇進時の査 医療経営士は現場

ラスに加え、希望者に 左から総務部部長の渡辺宏和さん、総務部の木野ゆりえさん、総務部主任調査役で医療経営士 資格取得を必 対しては、

シリーズ』 初級テキスト (合格者の 『医療経営十 (日本医療企 受験料 の購入

いるなかで、地域 を復興の柱として います。県が医療

的確にサポートし

企業を金融面から の病院や医療関連

行員の合格を全面的にバックアップしている同行に、入会を決めた理由と今後の目標についてうかがった。 大東銀行が、金融機関としては初めて法人正会員に入会した。テキスト購入費や受験料を全額負担し、 織を上げて医療経営士の資格取得に取り組む金融機関が増えているなか、福島県郡山市にある株式会 に取り組み始めまし じたポイントを付与

由は、そうしたコスト 当行の姿勢や取り組み 正会員入会を決めた理 しました。今回、 味合いもあります。 を広くアピールする意 負担の軽減と同時に、 法人

# 当面の目標は

と良好なコミュニケー 関の経営者や事務長等 医療経営士100人体制 に行員からは、<br />
医療機 実際に資格を取得し

関との共通言語ができ 資格取得により医療機 他行との差

います。 り上がるそうです。先 の施設基準等が話題に じですね」と会話が盛 上った際も「よくご存 機関で医療政策や病院 取引先の医療

वै

ら新病棟建築にかかわ 実感ではありますが、 的に当行との取引が決 はいたのですが、結果 る融資のご相談をいた 日も県内のある病院か まりました。あくまで だき、 他行と競合して

う声が挙がれば、応え 2級に挑戦したいとい ます。 専門的なアドバイスや の発展に貢献していき きる人材を数多く育成 コンサルティングので 資格取得に取り組み、 なのだと考えています。 別化が図れている成里 することで、 00人体制を目指し 今後の目標として ょう。組織を上げて いく必要もあるで ずは医療経営士 行員のなかから 地域医療

ションが図れるように なったとの声を聞いて

たいと願っています。

時点で53人の

合格者が誕生

その結果、

しています。 バックアップ し、全面的に

## 株式会社 南都銀行 (奈良県奈良市)

# 取引先の医療機関に 『MMSニュース』を配布

等を全額負担

み)、年会費

奈良県奈良市に本店を置く当行では、中期経営計画の重点戦略 のひとつとして「地域の活性化」を掲げています。その一環として、地 域の医療機関や福祉施設へのコンサルティング営業に注力してお り、 医療機関の経営支援に不可欠な知識の習得を目的に、 医療経 営士の資格取得に取り組んでいます。現在、バリュー開発部の医療 介護事業担当を中心に15人の合格者がいます。

また、本年4月からは試験的にバリュー開発部の担当者が訪問先 の医療機関に対して『MMSニュース』を配布する活動を始めました。 面会する方に「医療経営士」と印刷した名刺と一緒に「MMSニュー ス』を渡すことで、医療経営の知識を持った行員であることをPRでき、 コミュニケーションツールとして

も役立っています。営業店では 『MMSニュース7月号』から本 格的に活用する予定です。

配布活動はまだまだ始まった ばかりですが、今後もより有効 な活用法を模索していきたいと 考えています。



医療・介護事業担当で、医療経営士3級の 後藤田秀和さん(左)と谷崎浩一さん

# 金融人のための医療・介護読本

創刊

8月1日

ビジネスとしての連携を超えたヘルスケアと ファイナンスの融合が社会を動かし、



# 主な内容(予定)

医療・介護のオモテとウラがわかる! ヘルスケア分野の未来が読める! その先に金融機関がなすべきことが見えてくる!

最新! 医療·介護業界「勢力図」2015年度版

業界の外からは見えにくい、知っておきたい業界の動向・概要が一目でわかる、最新版の「業界勢力図」を大公開!

①今そこにある危機ってどんなこと? 院長/施設長のアキレス腱 ②ニュースの深層〜知っておきたいウラ事情解説

③現場を変える力―金融×医療経営士/介護福祉経営士

■毎月1日発行・A4判・32ページ ■創刊特別価格:1年(12冊)7,000円(税込・送料込) ■発行:株式会社日本医療企画

合格発表は7月21日

受付を行っている。

求の案内を郵送済み

協会事務局からのお知らせ

# 第3回「医療経営士1級」資格認定試験の受験エントリー 7月3日(金)より受付開始!

今年もいよいよ折り返し。6月21日(日)の第9回「医療経営士2級」資格認定試験を受験 された方は、合否の結果が気になることと思います。

さて、第3回「医療経営士1級」資格認定試験の一次試験を9月6日(日)に実施するにあた り、受験エントリーを7月3日(金)より開始いたします(エントリー締め切りは8月3日[月])。

「医療経営士1級|資格認定試験の受験資格は、医療経営士2級として認定登録されてい る協会会員で、医療経営に関する専門知識と実践思考(手法)を有し、理事長・病院長ととも に経営幹部として意思決定をサポート、実践できる、「医療経営士」の最上位に位置する人 材を評価・認定いたします。

「医療経営士1級」資格認定試験は、第一次試験および第二次試験の2段階で行われ、第 二次試験に合格した方は、以下の要件をもとに「資格認定審査」を行います。資格認定審査 を通過し、「医療経営士2級」より等級変更登録を行った方を、協会認定「医療経営士1級」と して認定証を交付いたします。

## ■審査要件1

本協会の行う[医療経営士1級]資格認定試験(第一次試験および第二次試験)に合 格し、本協会に正会員として登録されていること。

現に3年以上、医師·看護師·薬剤師·医療経営士等有資格者として医療機関に勤務し ていること。

※有資格者として医療機関勤務が3年に満たない場合は、医療機関勤務が5年以上あ

第2回の1級試験は、19名が受験され10名が合格、うち5名が認定されました。2級会員 の皆様は、ぜひチャレンジを! 受験料、試験時間、試験内容などの詳細は、本協会ホー ページの1級試験概要をご確認ください。

それではまた次号でお会いいたしましょう。

# MMSニュースを活用して、 「医療経営士」の認知度アップに ご協力ください!

会員サービスの一環として毎月発行しているMMSニュースを活用して、「医療経営 士」の認知度アップにご協力くださる会員様を募集しております。職場やお取引先へ MMSニュースをお配りいただくことで、ご自身の活動をアピールする資料としても、ご 活用いただけると思います。

配布用のMMSニュースをご希望の方は下記のアドレスへ「MMSニュース希望」と タイトルをつけ、認定登録番号、お名前、御社名、所属部署、肩書き、送付先住所、電話 番号、そして必要部数をご連絡ください(ご希望の部数につきましては、ご連絡をい ただいた段階で調整させていただく場合がございます)。

皆様のご応募をお待ちしております!

お申し込み▶E-mail:info@jmmpa.jp

療経営士3級」資格認 2級」および第15回「医 定試験が、 (日)に実施された。 負格認定試験が終了 第9回「医療経営士 6 月 21 日

第15回医療経営士3級 第9回医療経営士2級

践研究大会」金沢大会 金沢市で開催する第4 月31日(土)、11月1日 (日)の2日間にわたり、 又発表登録を受付中 本協会では、本年10 「全国医療経営士実

演題・論文発表登録の の事前参加登録および ◆主催: 大会運営委員長: 療経営実践協会

実践協会北陸支部支 理事、日本医療経営 法人財団董仙会理事 神野正博(社会医療 本医療経営実践協会 一般社団法人日

> 費の請求を開始した。 対象者には、年会費請 月で年会費が満期とな る正会員に対し、年会 8月4日(金)まで 年会費の支払いは 本協会では、本年9

> > り受け付けている。

には、

有効期限内の9

迎える会員の更新手続

きを、6月15日(月)よ

手続きを終了した会員

前記期日までに更新

月中旬に新たな認定証

(2018年9月14

出(2級のみ)、さらに 円)の納入、課題の提 円)および年会費(1万 認定更新料(1万300 14日(金)までに、資格 更新希望者は、8月

ただきたい。 期限)が発行される。 送済みの案内を確認い 詳細は本協会より郵

える会員の更新手続きを 本年9月に有効期限を迎

認定期間の有効期限を 本年9月4日(月)に 8月14日 (金)

更新書類締め切り 更新書類受付開始 6月15日 (月)

日本医療経営実践協会

# NEWS@ TOPICS

受験者本人に合否結果 ジに掲載されるほか、 第4回[全国医療経営士 通知が郵送される。

(火)。本協会ホームペー

最前線を知る機会であ

▼会期:

10 月 31 日

11月1日

土 本大会は医療経営の

協会Webページなら る。 活動を披露する場であ るとともに、医療経営 工の日頃の研究・実践 詳細は確定次第

びに本紙に掲載予定。 般社団法人日本医 ◆会場:

の事前参加登録、演題・論

実践研究大会] 金沢大会

本年9月で満期となる ホール センター本館ー階大 石川県地場産業振興

受付中

の1か月前となる8月 で、 14日(金)となっている。

支払期限は満期日

履歴書の提出を行う必 要がある。 ルは以下の通り。 新申請書、 具体的なスケジュー 誓約書

日本医療企画から新刊のご案内

日本の社会保障制度を守るための提言

都道府県による地域間競争時代が到来!

巻頭特別インタビュー

聖隷福祉事業団 山本 敏博理事長

目 第1章 近未来の不都合な真実と対応策

第2章 非営利ホールディング型法人を絵に描いた餅にするな

法改正で浮かび上がる社会福祉法人の実像

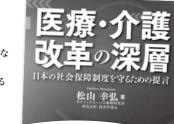
医療介護福祉改革で、都道府県地域間競争が始まる

- ・政権が取り組むべき次なる課題とは?
  - ・社会福祉法人の実像と、社会福祉法改正のポイント
  - ・地域医療連携推進法人制度を巡る10の論点
  - ・"日本のピッツバーグ"を目指すための6つの条件

■著者:松山幸弘

(キヤノングローバル戦略研究所研究主幹、経済学博士)

- ■体裁:四六判/224ページ予定
- ■定価:2,700円(税込)→会員価格2,160円(税込)



医療保険制度改革法成立を受け 7月中旬緊急刊行

点