

お問い合わせ先

一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局

TEL.03-5296-1933

FAX.03-5296-1934

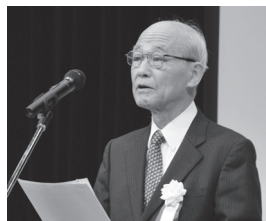
http://www.JMMPA.jp/



第2回全国医療経営士実践研究大会
地方発! 医療経営士がつくる“新”病院経営モデル
一般社団法人日本医療経営実践協会

大会を、医療経営の
基盤づくりの第一歩に
16日午後1時に開会
した第2回全国大会。
まず本協会の吉原健二

代表理事が開会の挨拶
に立った。
吉原氏は「協会の名
前に『実践』を冠してい
るとおり、経営の実践
家の育成を本分として



開会の挨拶をする吉原健二代表
理事

います。医療経営士が
現場で役立つ経営実践
力を養う研修活動に力
を入れており、その基
盤として地方支部があ
ります。こうした研修
活動や個々の医療経営
士の日々の実践活動の
集積を発表する場がこ
の全国医療経営士実践
研究大会。この大会が、
わが国の医療機関の経
営基盤づくりの第一歩
となることを期待しま
す」と述べた。

続いて、橋爪章大会
運営委員長（九州支部
支部長）が登壇、開会
の言葉を述べた。



開会の言葉を述べる橋爪章大会
運営委員長

橋爪大会運営委員長
は「病院完結型の医療
から地域完結型の医療
へ。これが時代を読み
解くキーワードとして
浮上しています。ここ
九州では医療費高騰や
病床過剰などの問題が
噴出しており、このま
ま漫然と経営を続けて
いると、多くの医療機
関が淘汰されるかもし
れません。激変の時代
に新たな未来を築くた
めには、新・病院経営
モデルの創出が不可
欠。そしてその担い手
として期待されるのが
医療経営士です」と述



真剣な表情で講演を聞く参加者たち

森田会長は、京セラ
が創設から53年間1度
も赤字を出さずに発展
してきたのは、理念・
哲学としての「京セラ

続いて、KCCSマ
ネジメントコンサル
ティング株式会社の森
田直行代表取締役会長
が、「医療機関におけ
るアメーバ経営」を
テーマに基調講演を
行った。

経営システムで進める
病院経営改革

べたうえで、全国大会
がその第一歩となるよ
う願っていると締めく
くった。

「地方発」をテーマに全国から300人が参集 病院経営の明日に向けて、議論と交流深める

第2回「全国医療経営士実践研究大会」福岡で開催

参加者募集中!! 日本医療経営実践協会 地域支部研究会

医療経営士のネットワークづくり、仲間づくりのチャンス! ふるってご参加を。詳細は協会ホームページをご覧ください。

支部	日時	テーマ	講師	場所	事務局
関東支部	12月9日(月) 18:30~20:00	医療経営士資格認定試験合格者の集い 全国大会(福岡)演題発表完全再現!!	金城悠貴氏(プライアルメディカルシステム株式会社) 兵藤敏美氏(千葉県済生会習志野病院)	日本医療企画本社 セミナールーム	日本医療企画関東支社 (緑川、☎03-3256-2885)
北陸支部	12月21日(土) 13:00~17:00	介護ビジョン創刊10周年 記念フォーラム金沢会場(後援セミナー)	基調講演:「2025年に向けた地域包括ケアシステムの展望」 宮島俊彦氏(前厚生労働省老健局長)ほか	イオンシネマ金沢	日本医療企画北信越支社 (仲丸、☎076-231-7791)
東海支部	2014年1月25日(土) 研究会 14:00~ 懇親会 18:30~	【第1部講演】26年診療報酬改定、医療法改正、 税制改正にどう備える? 【第2部 ワークショップ】風が吹けば桶屋が儲かる (名古屋医療マネジメント研究会と共同開催)	【第1部】長英一郎氏(東日本税理士法人副所長/医 療経営士2級) 【第2部】米本倉基氏(藤田保健衛生大学医療経営学 准教授)	TKP 栄カンファレンスセンター	日本医療企画中部支社 (星、☎052-209-5451)
関西支部	12月14日(土) 11:00~16:30	介護ビジョン創刊10周年 記念フォーラム大阪会場(後援セミナー)	基調講演:「2025年に向けた地域包括ケアシステムの展望」 宮島俊彦氏(前厚生労働省老健局長)ほか	新大阪丸ビル別館 2階	日本医療企画関西支社 (斉藤、☎06-7660-1761)
九州支部	12月14日(土) 13:00~15:00	2014年度診療報酬改定の行方の読み解き方 ②	橋爪章氏(保健医療経営大学学長/日本医療経営実 践協会九州支部支部長)	日本医療企画九州支社 セミナールーム	日本医療企画九州支社 (杉安、☎092-418-2828)



基調講演で、アメーバ経営について語る森田直行氏

さらに、医療機関での導入事例を紹介。医療向けにカスタマイズされた「京セラ式病院原価管理」について成

果を強調し、「最適な経営システムだと考える」と述べた。

特別講演、パネルディスカッションで考える医療経営のこれから

さらに特別講演として、「医療版失敗学のススメ」をテーマに特定医療法人友愛会の園田定彦理事長、「看護部からみた医療経営」をテーマに前福岡県看護協会会長で国際医療福祉大学福岡看護学部・大学院の神坂登世子教授の2氏が登壇した。

園田理事長は、産業界で成果を上げる失敗学を医療に取り入れる試みを通して、野尻中央病院の組織風土改革に取り組んできた経緯を報告。「田舎病院」が獲得した成果について、「医療版失敗学」の有効性を強調した。

神坂教授は、看護部門からの視点で病院経営を俯瞰しながら、看護管理（看護マネジメント）の重要性を強調した。

この日の締めくくりは、橋爪大会運営委員長を座長としたパネルディスカッション。医

療法人愛誠会昭南病院院長の朝戸幹雄氏、社会医療法人近森会近森病院院長の近森正幸氏、医療法人財団博愛会理事長の那須繁氏の3人のパネリストが「2025年に生き残るための『新』病院経営モデル」をテーマにプレゼンテーションし、意見を交わした。

9人の経営士が研究実践活動の成果を発表

2日目は、医療経営士による演題発表を中心としたプログラム（表）。医療経営士受験を積極的に進めている山口県厚生農業協同組合連合会の西山幸雄代表理事専務の講演に続き、9人の医療経営士が順次登壇。日ごろの研究・実践活動の成果を発表した。

審査は、中村彰吾氏（地方独立行政法人東

京都健康長寿医療セン

ター理事・経営企画局

長）を委員長に、清水

鴻一郎氏（日本医療経

営実践協会関西支部支

部長・医療法人清水会

理事長）、西山幸雄氏、

矢野正子氏（日本医療

経営実践協会九州支部

理事・聖マリア学院大

学学長）の3氏が委員

を務めた。

最優秀賞には、「ミッ

ションシートによる

“使える”BCP策定に

向けて」をテーマに発

表した稲葉明日香氏

（医療法人社団友愛会

岩砂病院・岩砂マタニ

ティ経営企画室）が選

出された。

優秀賞は、「当院が

目指す連携システムと

地域医療のあり方」を

テーマに発表した高畑

愛氏（公立松任石川中

央病院管理部総務課主

査）、「下肢静脈瘤レー

ザー焼灼術導入におけ

るプロジェクトの取

組み」をテーマに発表

した田中規差子氏（医

療法人社団シマダ嶋田

病院経営企画部長兼地

域連携室長）の2人に

授与された。



演題発表の結果を伝える中村審査委員長と、3人の審査員（左から、矢野氏、清水氏、西山氏）

成果を踏まえ、来秋には関西でより大きなうねりを起こすことを誓って閉会した。

大会は、次回2014年の第3回開催を担う関西支部の清水鴻一郎支部長が、今大会の

プレゼンタに高い評価が集まり、見事、最優秀賞を受賞した稲葉明日香氏

表 医療経営士による口述発表プログラムと結果

口述発表①		鹿児島県の慢性期病院における医師確保の現実	坂元真一（医療法人玉昌会法人事務局財務・経理・人事部人事課長）
口述発表②		情報システムの扱い方	金城悠貴（プライアルメディカルシステム株式会社ICTコンサルティング事業部課長）
口述発表③	最優秀賞	ミッションシートによる“使える”BCP策定に向けて～病院BCP岐阜県モデル～	稲葉明日香（医療法人社団友愛会岩砂病院・岩砂マタニティ経営企画室）
口述発表④		どげんとせんといかん未収金～ならぬことはならぬです～	酒井利明（社会福祉法人恩賜財団済生会京都府病院医事課主事）
口述発表⑤		5S活動によるコスト削減と今後の展望	草山 潤（医療法人財団中山会八王子消化器病院用度課・総務課）
口述発表⑥		エクセルでも出来る部門別原価計算	姜 康範（医療法人同友会共和病院経理課長）
口述発表⑦	優秀賞	当院が目指す連携システムと地域医療のあり方	高畑 愛（公立松任石川中央病院管理部総務課主査）
口述発表⑧		データ分析による病院経営、運営支援の試みーBI／BAを使ったデータ分析の有効活用とその事例ー	兵藤敏美（千葉県済生会習志野病院システム情報課課長）
口述発表⑨	優秀賞	下肢静脈瘤レーザー焼灼術導入におけるプロジェクトの取り組み	田中規差子（医療法人社団シマダ嶋田病院経営企画部長兼地域連携室長）



プレゼンタに高い評価が集まり、見事、最優秀賞を受賞した稲葉明日香氏

成果を踏まえ、来秋には関西でより大きなうねりを起こすことを誓って閉会した。

医療経営士2級の方々を中心とした報告・議論・講読の空間

医療経営士2級フォーラム21 Vol.8 『最新医療経営』塾 下期第2、3回開講決定！塾生募集中！！

開催日時	テーマ
第2回 2013年12月19日(木) 19:00～20:50	医療機関における人事労務トラブルの傾向と対策
第3回 2014年1月23日(木) 19:00～20:50	医療機関における問題職員の対応策

*第4回、第5回は決定次第お知らせいたします。



【第2回、第3回のテキスト】
医療経営士実践テキストシリーズ4
職員トラブルを未然に防ぐ 医療機関のための人事労務管理術
●著者：服部英治（株式会社南経営コンサルティング／社会保険労務士）
●定価：3,150円（3,000円＋税5%）→会員価格2,520円（税込）
●A5版／並製／本文2色／208ページ

講師	服部英治（株式会社南経営コンサルティング主任研究員／社会保険労務士・人事コンサルタント）
場所	日本医療企画5階セミナールーム
受講料	医療経営士2級（本会会員）：3,000円 医療経営士3級（本会会員）：4,000円 医療経営士2級合格者（非会員）：5,000円

リスクを想定したルールづくりと問題職員への対処法

医療機関の実態に即した就業規則のつくり方から失敗しない採用面接、解雇や処分の判断ポイントまで、無用なトラブルから病院を守る予備知識をわかりやすく解説！就業規則・社内規定サンプルが満載。

「医療経営ブックレット」が新創刊

医療経営士の行動力と実践力を養う充実のラインナップで 第1弾「医療経営士のための現場力アップシリーズ」8冊を刊行！

医療経営士のスキル向上を目的とした「医療経営ブックレット」が日本医療企画より新創刊された。11月に発売された第1弾は「医療経営士のための現場力アップシリーズ」8冊。2014年以降も順次刊行し、ラインナップを充実させていく予定だ。シリーズのコンセプトと各巻の内容を紹介する。

医療経営士必携！ 実践力向上をサポート

医療経営ブックレットは、医療機関における経営課題を解決するための知識や思考法、医療経営士として備えるべき実践能力、価値観を習得することを目的としたテキストシリーズである。日常業務に役立つ実践的なテーマから、中長期的な視点や幅広いアプローチが必要となる経営手法、さらには医療や社会のあり方といった倫理的・社会的なテーマを取り上げ、医療経営士の実践力向上を強力にサポートする。

ただではなく、複数の職員がブックレットを持ち寄り、その内容をテーマに議論を重ねることで課題解決の具体策を見出せる構成になっている。

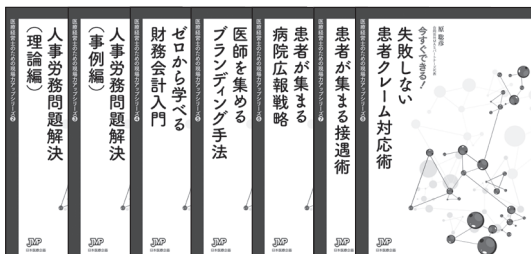
各巻とも、現場で課題となっている事柄やニーズの高いテーマを取り上げ、ポイントを簡潔書きで示すなど、実践に必要な内容をコンパクトにまとめた。

来年以降も順次刊行 充実のラインナップ

第1弾「医療経営士のための現場力アップシリーズ」8冊の執筆が求められるピンポイントなテーマで、第2弾、第3弾のシリーズ刊行を予定している。

また、創刊に合わせ中村彰吾氏（地方独立行政法人東京都健康長寿医療センター理事・経営企画局長）から医療経営士に向けたメッセージ「医療経営士の役割と5つのStep」これからの成長・

発展のために求められること（A5判、16ページ）を制作。協会のイベント、支部研究会等で無料配布する予定なので、見かけたらぜひ手に取ってほしい。



医療経営士のための現場力アップシリーズ第1弾（●体裁:A5判／並製、64～96頁 ●各巻定価:本体700円+税 ●8巻セット価格:本体5,600円+税）

①今すぐできる！ 問題解決型思考を身につける基本スキル

田中智恵子（大阪市立大学特任准教授・株式会社メディカルクリエイト・看護師）
高橋 啓（株式会社メディカルクリエイト）
増井郷介（株式会社メディカルクリエイト） 共著

現場の問題を論理的に考える能力向上を目指し、「思考を柔軟にするスキル」と柔軟にした思考を「ロジカルに整理するスキル」を学ぶ。ロジカルシンキングのトレーニングに役立つ、7つの演習問題を掲載。

②今すぐできる！ 人事労務問題解決（理論編）

鷹取敏昭（人事マネジメント研究所進創アシスト代表）著

経営においてもっとも大きな課題とも言える「ヒト」の問題。人事労務にまつわるさまざまな問題の基本にあるものを理解し、研究会等でディスカッションし、解決策を導き出していくための1冊。

③今すぐできる！ 人事労務問題解決（事例編）

鷹取敏昭（人事マネジメント研究所進創アシスト代表）著

16の具体的な問題事例をピックアップして掲載。人事労務の問題は対岸の火事ではなく、自院でも起こり得る問題であるということに改めて気づける内容となっている。「理論編」と合わせて読めば、より一層理解が深まる。

④今すぐできる！ ゼロから学べる財務会計入門

梅原 隆（公認会計士）編著

「数字がニガテ……」と言っているも始まらない！ 医療経営に携わるために、最低限知っておきたい財務会計の基本的な内容だけを1冊に凝縮。これさえ読めば現場で求められる知識と数字感覚が十分身につく。

⑤今すぐできる！ 医師を集めるブランディング手法

神谷健一（KTPソリューションズ株式会社代表取締役社長）著

医師確保は病院存亡にかかわる重要な経営課題。自院に適した医師を集めるには、戦略的なブランディングの実践が有効だ。数々の医療機関のコンサルティングで構築した、オリジナルスキームを一挙公開！

⑥今すぐできる！ 患者が集まる病院広報戦略

山田隆司（特定非営利活動法人メディカルコンソーシアムネットワークグループ理事長）
大塚光宏（多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー）
有田円香（社会医療法人敬和会大分岡病院広報） 共著

広報活動の先にあるのは「未来の患者」の創造である。広報ツール（広報誌、Web等）を活用した地域連携の促進と大分岡病院が開催した演劇仕立ての市民公開講座、2つの実践事例から病院広報の戦略的思考を学ぶ。

⑦今すぐできる！ 患者が集まる接遇術

白梅英子（ル レーブ）著

「患者が求める接遇とは？」を考え実践することが、患者との信頼関係につながる。身だしなみや挨拶、言葉遣いなど、医療機関で押さえておくべき接遇術をイラスト入りで解説。新人研修や接遇研修テキストとしても最適。

⑧今すぐできる！ 失敗しない患者クレーム対応術

原 聡彦（合同会社MASパートナーズ代表）著

悪質なハードクレームから病院を守るためには、組織で決めた対応手順を組織全体で共有し、実行することが重要である。前半の基礎知識編と後半のQ&A編で、今日からすぐ使える具体的な対応策を提示。

日本医療経営実践協会

News & Topics

「新春講演会」&
「新春の集い」を開催

2014年2月8日
(土)アルカディア市ヶ
谷(東京都千代田区)に
おいて、「新春講演会」
および「新春の集い」を
開催する。

第1部の「新春講演

協会事務局からのお知らせ

第2回「全国医療経営士実践研究大会」が終了! 「医療経営士2級フォーラム21 Vol.8」の 参加も受付中です!

師走を前に、何となく、せわしなくなってきました。2013年もあと1カ月で終わりますが、できるだけやり残したことがないように、気を引き締めて仕事に取り組んでいきたいものです。

第2回「全国医療経営士実践研究大会」は盛況のうちに終了し、10月20日実施の第6回「医療経営士2級」資格認定試験、第10回「医療経営士3級」資格認定試験も結果発表を終えました。受験された方は、可否に一喜一憂されたことと思います。

さて、まずは第2回「全国医療経営士実践研究大会」のご報告から。初の地方開催となった今回の大会には、福岡周辺はもとより、北海道や東北からも多くの医療経営士が集い、盛況のうちに終了いたしました。9名の演題発表者も、それぞれが日頃の活動や精進を余すところなく発揮し、審査員を大いに悩ませました。来年は舞台を大阪に移し開催いたします。この大会が「医療経営士の祭典」としてますます発展するよう事務局も頑張りますので、ぜひご注目ください。

続いて、医療経営士の皆様を対象としたフォーラムのご案内です。「医療経営士2級フォーラム21 Vol.8『最新医療経営』塾」と題して10月17日(木)に第1回を開催いたしました。12月19日(木)の第2回は「医療機関における人事労務トラブルの傾向と対策」、2014年1月23日(木)の第3回は「医療機関における問題職員の対応策」をそれぞれテーマとし、『医療経営士実践テキストシリーズ④医療機関のための人事労務管理術』をテキストとして、同書の執筆者である服部英治氏(社会保険労務士・人事コンサルタント、株式会社南経営コンサルティング主任研究員)が講義を行います。本塾では、塾生がテーマについて議論し、自身の抱える諸問題・課題等の解決に取り組むことができる場の構築を目指します。1回のみの受講も歓迎いたしますので、ぜひご参加ください。

それではまた次号でお会いしましょう。

会では、270万部を超えベストセラーとなった『もし高校野球の女子マネージャーがドラッカーの「マネジメント」を読んだら』(もしドラ)の原作者である作家の岩崎夏海先生に、『もし病院の職員がドラッカーの「マネジメント」を読んだら』をテーマに、マネジメントの重要性とその要諦について語っていただく。

第2部の「新春の集い」では、参加者を医療経営士に限定し、医療経営士同士の相互交流

を図り、強固なネットワークを築き上げる機会とする。
会員の参加費用は、
第1部が3000円(一般5000円)、第2部が3000円。

第1回医療経営士1級試験 第1次試験の可否を発表

9月8日(日)に実施した第1回「医療経営士1級」資格認定試験の第1次試験の可否発表が11月1日(金)に行われ、18名の受験者のうち8名が合格した。

名(全体の88.9%)、うち合格者数7名(同87.5%)、女性2名(同11.1%)、うち合格者数1名(同12.5%)。また、職業別構成は、病院勤務者14名(同77.8%)、うち合格者数5名(同62.5%)、医療機関外勤務者4名(同22.2%)、うち合格者数3名(同37.5%)となつている(詳細は本協会ホームページのプレスリリースに掲載)。

なお、第1次試験の合格者は12月1日(日)の第2次試験に進むことになる。

第6回医療経営士2級 第10回医療経営士3級 資格認定試験の可否を発表

10月20日(日)に全国8都道府県で開催された第6回「医療経営士2級」ならびに第10回「医療経営士3級」資格認定試験の可否が11月19日(火)に発表された。

第6回「医療経営士2級」資格認定試験は、受験申込者合計282名のうち263名が受験(受験率93.3%)し、56名が合格(合格率21.3%)。第1・第2両分野合格が条件)。第1回からの合格者の累計は244名となった。

第10回「医療経営士3級」資格認定試験は、受験申込者合計1039名のうち925名が受験し(受験率89.0%)、323名が合格(合格率34.9%)。第1回からの合格者の累計は2667名となった(詳細は本協会ホームページに掲載)。

第11回3級試験エントリ 12月4日より受付開始

2014年2月16日(日)実施の第11回「医療経営士3級」資格認定試験の受験エントリ

を、12月4日(水)より開始する。エントリ締め切りは2014年1月7日(火)。受験料の入金締め切りは1月10日(金)。受験料の入金をもって受験申し込みが完了する。

受験者が複数いる場合は、団体受験も受け付ける。

医療経営士資格更新制度 申請受付中

本協会では、2014年1月に認定期間の満了を迎える会員の更新申請を受け付けている。更新対象者にはすでに封書で案内を送付しており、本年12月6日(金)までに課題提出と更新に必要な書類の送付および更新手数料の入金を行う。

2014年1月期限分 年会費は12月15日まで

本協会では、2014年1月で年会費が期限となる会員に対し、年会費(1万円)の請求を実施している。支払期限は本年12月15日(日)。対象者には年会費請求の案内を郵送しており、支払いは郵便振替または銀行振込で行う。

医療経営士のための日本医療企画白書シリーズ2013年版刊行!!【協会推薦図書】

医療経営白書2013年度版 資格更新指定課題図書

“成長産業”としての医療を担う経営戦略
——地域社会を牽引する病医院の新たな展開

視点 第2次安倍内閣、医療政策の課題

- 第1部 総力特集 “成長産業”としての医療を担う経営戦略
- 第2部 医療経営 重要ポイント
- 第3部 医療業界 最新経営動向—2013年度トピックス
- 第4部 病院経営関連データ集

- 編集:「医療経営白書2013年度版」編集委員会
- 編集委員代表:日本医療経営実践協会代表理事 古原健二
- 企画・制作:ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁:B5判/並製/2色刷/500頁
- 定価5,250円(5,000円+税5%)→会員価格4,200円(税込)



医療白書2013年度版

在宅医療の進展で日本の医療はどう変わるか
——病院から居宅への移行が新たな医療像を描く

- 編集委員代表:国際医療福祉大学総長 矢崎義雄
- 企画・制作:ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁:B5判/並製/2色刷/290頁
- 定価:4,725円(4,500円+税5%)→会員価格3,780円(税込)



介護経営白書2013年度版

イノベーションによる介護市場の活性化とサービス革命
——介護を“成長産業”にするための「戦略と実践」

- 編集委員代表:日本介護福祉経営人材教育協会代表理事 江草安彦
- 監修:青木正人/川淵孝一
- 企画・制作:ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁:B5判/並製/328頁
- 定価:4,620円(4,400円+税5%)→会員価格3,700円(税込)

