

Medical Management Specialist MMS NEWS

2013
6
月号

●発行/一般社団法人
日本医療経営実践協会
(JMMPA)
〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町
4-14
神田平成ビル7F
●編集/日本医療企画
●毎月1回発行

お問い合わせ先 一般社団法人日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/

特集◆金融機関における医療経営士への積極的取り組み

「医療経営のスペシャリストを養成したい」という 業界ニーズを背景に金融機関の医療経営士が急増!

第1回「医療経営士3級」資格認定試験実施から3年ちかくが経過し、医療機関外へも広がりをを見せている。特に金融業界からの注目度は高く、正会員数は約300人(6月現在)にのぼる。各支部が開催する研究会などにも、金融機関の方の出席が目立っており、その関心の高さがうかがえる。金融機関は、医療経営の安定経営を支えることで地域医療の充実に貢献しているため、医療経営のスペシャリストが増えることは、医療機関にとっても心強いことであろう。そこで今号では、金融機関における医療経営士の取り組みについて特集する。

金融機関の3級受験者が全体の半数以上を占める

まず、3級資格認定試験の受験者数推移を見てみよう(図1)。金融機関勤務者の数が、第5回試験(2012年2月)から急増している。第6回試験(同年6月)では医療機関勤務者を上回り、第8回試験(2013年2月)では2倍以上となった。第9回試験(同年6月)で、ついに全受験者数の6割近くを占めるまでになり、金融業界において、医療経営士が急速に広まっていることがわかる。

この背景には、高齢社会の進展により成長が期待される医療・介護分野を、有望市場ととらえる金融機関の戦略が見える。ここ数年、医療機関を専門に担当するチームを立ち上げる金融機関が増えている。医療経営のスペシャリストを育てたい金融機関にとって、医療界特有の制度や仕組み、関連法令などの基本知識を有することができ

る医療経営士3級は、うってつけの資格として受け入れられたのだろう。

組織的に取り組む金融機関が増加

金融機関は組織として資格取得に取り組むケースが多く、これまでに16の金融機関が団体受験*を実施表)。一

般社団法人日本医療経営実践協会では、地域や申込人数によっては団体受験用の試験会場を設けるなど、柔軟な対応を行っている。

現在、協会会員が所属する金融機関は76にのぼる。なかでも特に会員数が多いのは、東京都民銀行、静岡銀行、千葉興業銀行である。

東京都民銀行では、医療経営士の資格を持った12人の職員で医療・福祉事業部を組織し、医療機関への最新情報の提供から融資提案・契約までを一括して担当する。医療経営の知識と経験を有する専門家が担当者となることで、医療機関との信頼関係の構築につな

がり、大きな強みになっているという。

今後、期待される2級取得への挑戦

2級資格認定試験の受験者数は、3級同様に増加しているものの(図2)、受験者数全体(1049人)の1割程度にとどまっている。

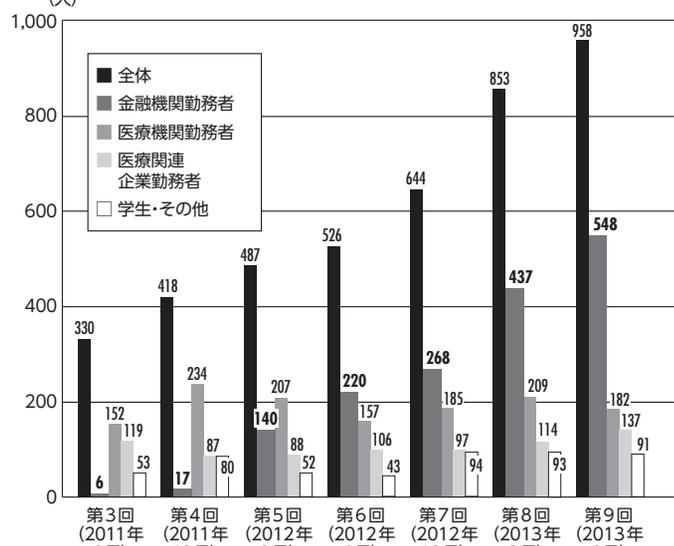
2級では、経営学や診療報酬・介護報酬など医療経営に関する幅広い知識や、問題解決のための分析力が求められる。医療経営の実践が必要とされるため、3級に比べてハ

ードルが高く、合格率も18・8%(第1~4回2級資格認定試験平均)と狭き門だ。だが、これからの金

融機関には経営コンサルタントとしての役割も求められると考えられており、今後ますます専門的な知識と経験が必要になるだろう。医療機関のパートナーとして地域医療を支えていくためには、2級取得にも積極的に取り組んでいただきたい。

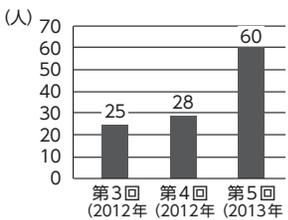
*団体受験・申込人数が10人以上の場合、まとめて受験申込が可能。詳細は協会まで。

図1 3級資格認定試験 職業別受験者数推移(第3~9回)



* 第3~8回は受験者数、第9回は受験料入金者数

図2 2級資格認定試験 金融機関勤務者の受験者数推移(第3~5回)



* 第3~4回は受験者数、第5回は受験料入金者数

表 団体受験実施銀行

山形銀行	福島銀行
大東銀行	足利銀行
京葉銀行	東京都民銀行
福井銀行	
西日本シティ銀行	
鹿児島銀行	ほか、
1銀行、6信用金庫	

第2回全国医療経営士実践研究大会 in 福岡

地方発! 「医療経営士がつくる“新”病院経営モデル」
—医療大変革期にむけた地域医療活性化と連携システムの構築—

開催日時: 2013年11月16日(土)・17日(日)

会場: [本会場] 都久志会館(福岡市中央区天神4-8-10)

[懇親会] 福岡ガーデンパレス(福岡市中央区天神4-8-15) *1日目終了後

大会委員長: 橋爪 章(日本医療経営実践協会九州支部支部長、保健医療経営大学理事長)

演題発表・参加申込受付中!! 詳細はホームページをご覧ください。http://www.JMMPA.jp/

特集◆金融機関における医療経営士への積極的取り組み

金融機関の担当者とは合格者に聞く！

医療経営士資格取得の目的とその活用法

医療・介護分野を成長産業としてとらえる金融機関の多くは、独自の受験対策講座や社内勉強会を開き、資格取得に取り組んでいる。地域医療への貢献を目指す金融機関のそれぞれの担当者や合格者に、受験のきっかけや合格後の成果についてうかがった。

支部研究会で得た知識を活かし 医療機関の後方支援に取り組みたい

三菱東京UFJ銀行 田島義彦さん

自分の知識を測るために 医療経営士を受験

医療を担当するチームに所属しながらも、医療経営については本を読んだり、取引先の方とお話するなかで得た表面的な知識しかありませんでした。病院で働いた経験がないので、当然といえ



田島義彦さん
三菱東京UFJ銀行
公共法人部調査役(医療・福祉担当)
公共法人エキスパート
医療経営士2級

ば当然ですが、医療の現場を深く知らないという点に不安を感じていました。そんなときに偶然インターネットで知ったのが医療経営士です。自分の知識がどの程度なのかを測る客観的な指標として、非常に適していると考え、受験を決めました。第2回3級試

験に合格し、その後、2級を取得。同じ部署から7人の合格者(2級4人、3級3人)が誕生しています。

研究会に参加して さらなる知識向上を図る

関東支部の研究会や2級セミナーによく参加しています。研究会では参加者同士の議論を通して、現場の生の声を聞くことができ、自分と異なる意見は大変参考になりました。たとえば、興味がないテーマであっても何かしら得るものがありますので、毎回スケジュールを調整して積極的に参加するようにしています。

資格取得後、一番変わったのは、病院の院長や事務長とのコミュニ

ケーションが以前よりスムーズになったことです。研究会でたくさん情報を仕入れていきますので、取引先が何を求めているかを理解しながら、金融面だ

庫内の資格奨励制度に採用 今後も合格を目指す職員をサポート

三島信用金庫 芹澤輝彦さん

医療経営士について 体系的に学べる資格

三島信用金庫は伊豆半島と静岡県東部地域を中心に、本支店52店舗を展開し、地元では「さんしん」の愛称で親しまれている地域に密着した金融機関です。

私はサポート営業部法人サポート課に所属し、中小企業を経営面からサポートする業務と営業店への情報提供に携わりながら、当金庫が成長分野と位置づける医療・介護サービスの専門の担当者として、地域ネットワークの構築・業務拡大につ

けでなく、経営面も考えた提案を意識するようになりました。金融機関にとって医療分野は今後ますます重要になっていきます。医療経営士として常に学ぶ姿勢を忘れずに、実践力向上に励みながら、医療機関から多くの信頼を得られるように医療経営士としての活動に取り組みたいと考えています。

なげる仕組みづくりをしています。

医療経営士を知ったのは、現在の部署に配属された2011年の夏頃です。当時は医療分野に関する知識の習得・向上の必要性を感じており、医療経営を体系的に学べる教材がないか模索していたのですが、金融機関の業界紙に掲載されていた「銀行員が医療経営士資格を取得した」という記事を見て、受験を決めました。

試験合格に向けた学



芹澤輝彦さん
三島信用金庫
サポート営業部法人サポート課
主任調査役
医療経営士3級

習では、これまであやふやだった医療経営に関する知識が整理され、3級合格後は、初対面の医療機関の方とも話が弾むようになりました。効果を実感した私は、当金庫の教育担当者に相談し、医療経営士を庫内の資格奨励制度に加えてもらうことができました。

これまで当金庫の職員の間では、医療経営士を庫内の資格奨励制度に加えてもらうことができました。

その結果、職員間で資格の認知度が上がり、資格取得に対して報奨金や会員年会費が支給されるようになったこともあり、合格を目指す職員が増えました。2012年からは

このままでは、医療の専門知識に不安を感じており、医療機関に対して少なからず苦手意識があったかもしれない。医療機関と円滑なコミュニケーションを図り、積極的な提案や情報提供をしていくためには、自ら学ぼうとする姿勢が大切です。

大変役立っています。

医療経営士受験対策は職員研修の一環として

職員の資格取得を促し コンサルティング機能を充実させたい

留萌信用金庫 笠原哲史さん

病院経営を支援できる 人材育成を目指す

北海道留萌市に本店を構える留萌信用金庫

は、お客様一人ひとりの信頼を大切に、地域一番の金融サービスを通じて、地域社会とともに成長するコ

ミュニティバンクを指しています。現在、常勤従業員数は164人、北海道の10市18町1村を営業地区に18店舗を展開しています。2012年からは取引先企業の若手経営者や後継者、経営幹部を対象に、経営ノウハウについて学ぶ「しん未来塾」を開塾。次世代の経営人材をサポートしながら、地域の人づくりに貢献しています。

合格者が講師となり 社内勉強会を開催

当金庫では、医療・介護の関連事業を成長分野と位置づけており、専門資格取得によるコンサルティング機能を充実させることを目的に、医療経営士の資格取得に取り組み始めました。

現在3級合格者は8人で、今後はこの8人が講師となり、若手職員向けの社内勉強会を開催していく予定です。

資格取得の過程で得た知識をフィードバックしながら、院長や事務長と同じ目線で経営を支援できる人材の育成を目指していきます。

地域復興・経済発展に向けて 金融機関としての責務を担う

大東銀行 荒井弘行さん

専門性向上のプログラムに 医療経営士試験を採用

当行のある福島県は、東日本大震災・原子力発電所事故からの復興という大きなテーマを抱えています。復興支援・産業活性化に向けた動きのなかで、金融機関が担う役割も重要になってきますが、求められる役割を果たすために不可欠なのが人材育成です。

専門知識を備え、自分たちの果たすべき役割と相手の立場を理解したうえで、適切なサポートを行うことができる人材を育てるために、内部で行っていた研修プログラムを見直すことになりました。

以前から人材育成プログラムを制定し研修は行っていたのですが、大震災とその後の混乱のなかで一部ストップしていたものもあり、改めてスタートする際に、より良いものを再構築することにしました。

新たなプログラムのなかでは、職員の専門性をより引き上げるための検討が行われました。銀行は幅広い業種のお客様を対象としています。特に復興と経済発展のためには、すべての業種が対象となります。

なかでも業務の内容が特殊であったり高度であったりするものに対しては、それに対応するツールが必要になります。医療も他

の業種とは異なるアプローチが不可欠だと考えました。

そこで、関連する資格をいくつか調べてみたのですが、テキストの内容などを含めて考えると、「医療経営士」が行員にとって最適であると判断し、当行の人材育成プログラムの高度専門資格試験として、3級試験を採用させていただきました。

昨年の10月からスタートし、今年の2月までに2回の試験で1人の合格者が誕生しています。

医療経営士は業界紙等でも取り上げられる機会が多く、注目度が高いと感じています。医療機関のなかでの知名度も上がっていますし、その存在感はさらに高まっていくと思います。

当行としても積極的に取り組む、受験生、合格者をさらに増やし、「医療分野に真剣に取り組んでいく」という姿勢のアピールにつなげられたらと考えています。

福島県では、地域住民の健康調査をはじめ、復興に向けて医療機関が果たす役割は非常に大きなものがあります。現地の金融機関として、当行もしっかりサポートをしていかなければならないという使命感を持っています。

緩やかな景気の回復を背景に、今後の復興需要は大きくなっていくと思われま。そのなかで医療機関はもちろん、さまざまな業種を支えていくことで、自分たちにできる復興支援を担っていくことが必要だと思います。

現場で使える知識を持つことで見える景色が変わることを実感

医療分野に強いことが大きなアドバンテージに

医療機関が求めることのさらに上を行くことが大切

これまで、医療機関側では、金融機関に対して多くの期待はして

医療経営士は業界紙等でも取り上げられる機会が多く、注目度が高いと感じています。医療機関のなかでの知名度も上がっていますし、その存在感はさらに高まっていくと思います。

当行としても積極的に取り組む、受験生、合格者をさらに増やし、「医療分野に真剣に取り組んでいく」という姿勢のアピールにつなげられたらと考えています。

福島県では、地域住民の健康調査をはじめ、復興に向けて医療機関が果たす役割は非常に大きなものがあります。現地の金融機関として、当行もしっかりサポートをしていかなければならないという使命感を持っています。

緩やかな景気の回復を背景に、今後の復興需要は大きくなっていくと思われま。そのなかで医療機関はもちろん、さまざまな業種を支えていくことで、自分たちにできる復興支援を担っていくことが必要だと思います。

現場で使える知識を持つことで見える景色が変わることを実感

医療分野に強いことが大きなアドバンテージに

医療機関が求めることのさらに上を行くことが大切

これまで、医療機関側では、金融機関に対して多くの期待はして



荒井弘行さん
大東銀行
総務部調査役

医療経営士は業界紙等でも取り上げられる機会が多く、注目度が高いと感じています。医療機関のなかでの知名度も上がっていますし、その存在感はさらに高まっていくと思います。

当行としても積極的に取り組む、受験生、合格者をさらに増やし、「医療分野に真剣に取り組んでいく」という姿勢のアピールにつなげられたらと考えています。

福島県では、地域住民の健康調査をはじめ、復興に向けて医療機関が果たす役割は非常に大きなものがあります。現地の金融機関として、当行もしっかりサポートをしていかなければならないという使命感を持っています。

緩やかな景気の回復を背景に、今後の復興需要は大きくなっていくと思われま。そのなかで医療機関はもちろん、さまざまな業種を支えていくことで、自分たちにできる復興支援を担っていくことが必要だと思います。

現場で使える知識を持つことで見える景色が変わることを実感

医療分野に強いことが大きなアドバンテージに

医療経営士のための実践テキストシリーズ最新刊 好評発売中！
医療経営士実践テキストシリーズ3 なるほど、なっとく医療経営 実践ポイント37
経営データの活用と金融機関との上手なつきあい方

「財務会計／資金調達」のポイントを、実務に即してわかりやすく解説！ 数字やデータの本当の意味を理解すれば、経営会議で説得力ある提言ができる！
 医療経営士2級合格に向けた強い味方！『医療経営士 中級【一般講座】テキスト』 8巻「財務会計／資金調達(1)」、9巻「財務会計／資金調達(2)」対応
 著者：長英一郎(東日本税理士法人副所長) ●定価：3,150円(税込) ●A5判／1色刷り／168ページ



1級試験のエントリー
7月5日より開始

第1回「医療経営士1級」資格認定試験の1次試験を9月8日(日)に実施するにあたり、受験エントリーを7月5日(金)より開始する。エントリー締め切りは8月5日(月)。

医療経営士1級の主な対象者は、医療機関に従事する経営幹部(理事長、院長、事務長)

●公立昭和病院
事務職員(経験者)を募集

勤務地: 東京都小平市
 職種: 一般事務職員(主任または係長級職)
 採用予定人数: 2名程度
 応募資格: 1954(昭和29)年4月2日以降に生まれ、大学卒(短大除く)、医療経営士正会員、中小企業診断士登録者等
 職務内容: 財務会計、経営企画、人事給与等の事務
 勤務開始日: 2013(平成25)年10月1日以降
 給与: 当院の規定による
 経験: 病院経営(200床以上)の責任者の経験がある方、医療事務関係企業等にて、医療事務知識および病院経営管理等の経験がある方 等
 応募方法: 募集案内および申込書等は下記ホームページからダウンロードできます。応募資格、必要書類、申込期間等の詳細は、必ず当院ホームページでご確認ください。

問い合わせ: 公立昭和病院 事務局総務課人事研修係
 ☎042-461-0052(内線2248・2249)
 URL: http://www.kouritu-showa.jp/

および経営幹部候補者などで、医療経営に関する高度な専門知識・能力および実践・実行力を持つことを前提としている。

なお、医療経営士1級試験の合格後、1級の資格認定審査を受けるためには、次の審査要件がある。

■審査要件1
本協会の行う「医療経営士1級」資格認定試験(第一次試験および第二次試験)に合格していること。

■審査要件2
現在3年以上、医師・看護師・薬剤師・医療経営士等有資格者として医療機関に勤務していること。

*有資格者として医療機関勤務が3年に満たない場合は、医療機関勤務が5年以上あればよい。受験料、試験時間、試験内容などの詳細は、本協会ホームページの1級試験概要を確認いただきたい。

第1回「医療経営士1級」資格認定試験に関するお問い合わせは、本協会事務局まで。

医療経営士資格更新制度の概要固まる

医療経営士認定者の3年に1度の更新申請が、この10月に初めて実施される。

今回対象となるのは、2014年1月14日に有効期限が終了を迎える3級会員約1300人。更新希望者は、有効期限の1カ月前までに資格認定更新料の納付(1万円)、課題(本協会指定課題図書)の読後レポート、800字以上1000字以内を予定)提出、さらに、個人正会員更新申請書、誓約書、履歴書(協会ホームページ)よりダウンロード)および「身分証明書」と「登記されていること」の証明書(6カ月以内発行のもの)の提出を行う必要がある。具体的なスケジュールは以下のとおり。

●更新書類受付開始
10月14日
(有効期限3カ月前)

●更新書類締め切り
12月13日

前記期日までに更新手続きを終了した会員には、有効期限の1月14日までに新たな認定証が発行される。

なお、長期出張や長期療養などにより前記期日に間に合わない場合は、会員有効期限日までに医療経営士資格更新に関する「誓約書」を提出することで、更新手続きの期限が有効期限を過ぎて3カ月以内(4月14日まで)に延長される(ただし、認定証の発行期日は更新期限日にさかのぼり1月14日となる)。

詳細は本協会ホームページに掲載されるほか、本協会より該当者へ連絡される。

資格の更新に関するお問い合わせは、本協会事務局まで。

2013年9月期限分年会費請求を開始

本協会では、本年9月で年会費が期限となる会員に対し、年会費(1万円)の請求を開始した。支払期限は8月15日となっている。

対象者には、年会費請求の案内を郵送しており、支払は郵便振替または銀行振込にて行うこととなっている。

年会費に関するお問い合わせは、本協会事務局まで。

協会事務局からのお知らせ

「医療経営士」受験者拡大中!
会員登録情報の変更手続きをお忘れなく

この号が皆様のお手元に届くころには、6月の試験も終了し、合否発表の準備を進めているところだと思っておりますが、まずは第9回「医療経営士3級」と第5回「医療経営士2級」の資格認定試験の受験者数が、いずれも過去最高となったことをご報告いたします。詳細は別途ご報告いたしますが、「医療経営士」の注目度がますます高まっていることは間違いなく、併せて、会員の皆様のご活躍が後押しになっているのは想像に難くありません。

さて今月は、会員登録情報の変更手続きについて、事務局より会員の皆様へお願いがございます。このMMSニュースをはじめ、会員の皆様向けにさまざまな送付物やメール配信がございますが、「宛所なし」や「エラー」で配達・配信できないケースが毎回見られます。住所・勤務先・メールアドレス・氏名など、申請時の内容から変更が生じた場合は、「個人正会員登録変更申請書」の提出が必要となります。変更の際は、協会ホームページの「入会のご案内」にございます「個人正会員登録変更申請書」をダウンロードいただき、協会へご郵送ください。ご不明な点がございましたら、協会までお問い合わせください。

それではまた次号でお会いいたしましょう。

参加者募集中!! 日本医療経営実践協会 地域支部研究会

医療経営士のネットワークづくり、仲間づくりのチャンス! ふるってご参加を。詳細は当協会ホームページをご参照ください。

支部	日時	テーマ	講師	場所	事務局
関東支部	6月29日(土) 13:00~16:00	医療機関の経営人財養成講座【第1回】	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)	日本医療企画セミナールーム	日本医療企画関東支社 (緑川、☎03-3256-2885)
北陸支部	6月27日(木) 19:00~20:30	プレイスルー 病床稼働率から地域を考える 医療経営士が今やるべきことは? 実践編	杉本末子氏(医療法人社団紫蘭会光ヶ丘病院業務改革・改善室室長、看護師)	ウイングウイング高岡	日本医療企画北信越支社 (二口、☎076-231-7791)
東海支部	8月3日(土) 研究会 14:00~18:00 懇親会 18:00~20:00	【第1部講演】静岡の地域医療のいまとこれから 【第2部ワークショップ】「誰かなんとかしてくれ!」 院長の叫び! 経営難病院を救え! (第3回名古屋医療マネジメント研究会と共同開催)	【第1部】山岡泰治氏(浜松医科大学医学部医学科地域医療学講座特任教授)	協和ケミカル株式会社本社社会 議室	税理士法人鶴田会計 (星、☎052-587-3036)
関西支部	7月20日(土) 14:00~17:00	愛仁会グループが目指す地域医療と介護 ~今後の医療・介護政策を踏まえて~(仮題)	坪茂典氏(社会医療法人愛仁会本部介護福祉事業部長・社会福祉法人愛和会本部統括部長)	新日本有限責任監査法人大阪 事務所セミナールーム	日本医療企画関西支社 (斎藤、☎06-7660-1761)
九州支部	6月27日(木) 18:00~20:00	医療機関のリスクマネジメント	安河内茂氏(株式会社毎日メディアクリエイツ・セーフティサポート事業部統括アドバイザー)	日本医療企画九州支社セミナー ルーム	日本医療企画九州支社 (杉安、☎092-418-2828)