



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

# MMS NEWS

2021 7 月号  
Vol.125  
毎月1回発行(通巻125号)  
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 http://www.jmmpa.jp/

## 第4回(2021年度)「医療経営に関する研究助成」 指定課題研究で2名採択、懸賞論文に2名応募！ 医療経営士による制度活用へのチャレンジを期待

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、応募件数においては依然低調な傾向が見られる。コロナ禍の中にある今こそ、次代の医療および医療経営に向けた真摯かつ旺盛な研究・実践活動が求められるのではないだろうか。医療経営士による制度活用への奮起を期待したい。

### ポストコロナを見据えた国民に資する医療を模索

本協会が、国民に安心安全かつ持続的な医療を提供する基盤構築のため、医療および経営の実践研究、現場感覚を備えた人材育成の確立を目的に、2018年度より開始した「医療経営に関する研究助成」事業も第4回を数える(懸賞論文「日本医療経営実践賞」は19年度に新設スタート)。昨年の第3回(20年度)は、新型コロナウイルスの世界的感染拡大により、指定課題研究および懸賞論文への応募数は1件ずつとふるわず、指定課題研究は採択なし、懸賞論文は優秀賞の授与に止まった。

本年度の指定課題は、①「ポストコロナ時代の医療経営」②「医療経営にお

るDX」、③「医師・看護師等の働き方改革」の3つをテーマとし、①に1名(個人)、②に2名(いずれも共同)の計3件の応募が見られた。5月31日に有識者による選考委員会(選考委員長・尾形裕也・九州大学名誉教授)が開催され、6つの審査項目(①テーマ、②獨創性、③研究方法、④倫理性、⑤実現可能性、⑥予算)に基づき厳正な審査が行われ、2名が採択された(表)。

採択者には申請金額に基づき1件当たり50〜250万円が支給される(懸賞論文と併せて、総額1000万円を上限)。

### 論文形式にこだわらず、優れた研究内容を重視

懸賞論文「日本医療経営実践賞」については、本年度より応募の問口を広げる

ため、論文のみならず、事例研究レポート等を含め、形式を問わず優れた内容のものを選考の対象とすることに改められた。5月11日締め切り(当日消印有効)で2件の応募があり、現在選考作業中で、最優秀賞受賞者には100万円が授与される。

### 発表は指定期間中WEB上にて常時公開

これまで、指定課題研究は当該年度の全国医療経営士実践研究大会(以下、全国大会)において中間報告会、次年度の全国大会において最終報告会をそれぞれ同時開催し、懸賞論文については、当該年度の全国大会において授賞式および受賞記念講演が行われてきた。第10回全国大会が完全WEB形式による開催(11月1日〜11月30日配信)となるため、指定課題研究の中間報告会および懸賞論文の授賞記念講演は、本協会指定の期間中にWEB

B上で配信される予定である。指定期間ほか詳細が決定次第、改めて公表される。

なお、第1回(18年度)のおよび第2回(19年度)の指定課題研究については、本協会ホームページ上の「研究助成アーカイブ」において、最終報告書ほか閲覧できるよう公開されている。ぜひ貴重な研究成果をご覧いただくとともに、次回以降の「医療経営に関する研究助成」応募の参考にご活用いただきたい。

表 第4回(2021年度)指定課題・研究助成金支給対象者(敬称略)

▶指定課題①「ポストコロナ時代の医療経営」	
氏名(所属・肩書)	シュナック千賀子(スリーロック株式会社取締役CFD、医療経営士2級)
タイトル	乳がん術後連携バスの活用による患者QOLの改善効果とクリニックの経営的ポテンシャル <sup>*1</sup>
▶指定課題②「医療経営におけるDX」	
氏名(所属・肩書)	豊島久雄(日本経済大学大学院ファーマシマナジメント研究所研究員、医療経営士3級)
タイトル	医療情報の現状と最適化のために必要なデジタル課題についての調査研究(医療経営改善の観点から) <sup>*2</sup>

\*1:個人研究 \*2:共同研究

第10回

## 全国医療経営士実践研究大会 WEB大会

参加エントリー/演題発表登録  
大会ホームページで受付中!

開催期間

**2021年**

**11月1日(月)**

**▶30日(火)**

### 医療経営士が挑む「ポストコロナ時代の医療改革」

— 今こそ英知を結集し、マネジメントを進化させよう! —

大会テーマ

大会運営委員長 | **真野俊樹**

中央大学大学院戦略経営研究科教授/多摩大学大学院特任教授/  
一般社団法人日本医療経営実践協会参与

後援 | 厚生労働省 ほか

【事務局】 一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/seminar/zenkokutaikai/>

東京大会  
受賞者からの  
メッセージ

# 第10回全国大会の 演題発表に挑戦しよう!

第10回「全国医療経営士実践研究大会」WEB大会の演題発表登録がスタートした。

今大会の演題発表は、事前に発表スライドを用いてZoomに収録した動画を大会ホームページで配信。

参加者は11月1日(月)～30日(火)までの開催期間中であれば、好きな日時に視聴できる。

前回大会の演題発表で受賞した4人の医療経営士に、演題発表の意義や成果についてうかがった。

## 医療経営士の価値を高める発表に期待!



審査委員奨励賞

志塚 泰喜氏

医療法人社団永生会  
理事長企画室主任  
医療経営士2級

演題タイトル

中小民間病院における  
コロナ対応の考察

自己研鑽はもとより、当法人の“チーム医療経営士”の力を結集した新型コロナウイルス感染症に対する取り組みを全国に発信することで、医療経営士の価値向上に貢献できると考え、演題発表に挑戦しました。

発表に向けて、チーム医療経営士のメンバーは高い意識を保ち、経営データを注視して、幾度も情報交換・共有を重ねました。予演会なども実施し、貴重なアドバイスをいただいています。

発表原稿は時間を計りながら推敲し、発声練習や手元メモの作成を行うなど念入りに準備しました。

発表後、法人内で学術奨励賞をいただきました。院長からは発表内容の論文化を勧められ、スタッフミーティングで受賞したことが紹介されるなど、評価していただきました。私自身も経営に関する問題点や課題などを意識する機会が増え、さらなる成長に向けた良いきっかけになっています。

これからは医療経営士がリーダーシップを発揮し、医療界全体の質の向上に寄与する時代だと考えます。第10回全国大会では資格の価値を高めるような演題発表を期待しています。

## 演題発表の実績はその後の成長の糧となる



関東支部長賞

金城 悠貴氏

済生会横浜市東部病院  
医事企画室室長  
医療経営士2級

演題タイトル

病床の最大活用を目指して  
～今後増加する医療需要に応える

私が演題発表を行った目的は、①取り組んできた活動を報告するために「まとめる」作業を通して次のステップをより良いものにする、②今後、首都圏全域で同じ課題に対応する必要があるため、発表を機にネットワークをつくる——の2つです。

15分の発表時間内にすべての取り組みを報告することは難しく、取捨選択の必要がありましたが、ストーリー性は保ちたいと考えていました。また、普段

の資料をそのまま使ってリアリティを出したい反面、伝えるためには極限までシンプルにしなければいけません。そのバランスをとるのは苦労しました。

発表により、①の目的はある程度、達成できたと考えています。②の目的は、大会終了後に複数のフィードバックがあり、新たな気づきやご縁をいただきました。しかし、まだネットワークとは呼べず、引き続き情報発信をしていきます。

皆さんが「なりたい自分」から逆算していくと、演題発表のような場合は数多く経験すべきだと思います。完全WEB開催で新しい発表形式になるからこそ飛び込んでみる——この実績は間違いなく糧になるはずです。

## 明るい未来を伝えたい! その思いから演題発表に挑戦



ユニーク賞

高垣 昌弘氏

事務長LABO代表  
医療経営士2級

演題タイトル

在宅診療所におけるSDGsの実践例

2020年から続くコロナ禍において、他の発表内容は新型コロナ一色になると考えました。そうしたなか、新型コロナにはまったく触れず、医院におけるSDGs経営を伝えることで、「参加者の皆さんにもっと先の明るい未来を見せたい」と思い、演題発表に挑戦しました。

事前準備で自分の発表をスマホで撮影し、見直したことで、話し方の癖や落ち着きのなさ、発表時間の超過といった欠点がわ

かりました。その後、発表内容の調整やプレゼンの練習を何度も繰り返し、本番に臨みました。

大会終了後、表彰状を持参し、クリニックで凱旋発表を行ったところ、職員の皆さんに喜んでいただきました。しかし、ほどなく地域一帯で新型コロナの感染再拡大が起こってしまったため、その後は感想等をいただけず、残念です。

自身のキャリアアップを含め、医療経営士として今後どのように働きたいかを考えたとき、演題発表は大きな糧になると思います。今回はZoomを使用して発表を事前に収録するスタイルということで、あまり緊張せずに臨めます。このチャンスをぜひ活かしましょう!

## コロナ禍であるからこそ 自身の成長につなげよう!



インパクト賞

出雲 貴文氏

医療法人沖縄徳洲会  
千葉西総合病院  
薬剤科薬剤科長  
医療経営士1級

演題タイトル

伝染性感染症病棟でのCOVID19  
対応報告と医療経営士の役割

2020年がCOVID-19一色で終わってしまうのは悔しく、コロナ禍にあっても前進したいと思い、チャレンジしました。私の発表はどの職種、どの施設の方にも関係のある内容で、興味を持っていただけたと考えました。

演題発表をする場合、過去に同テーマで発表された方の論文や発表をチェックし、二番煎じでないか確認します。そこに自分なりの新規性を足していくのですが、コロナの話題なので進

行中の現状と工夫をいち早くお伝えすることにこだわりました。

コロナ禍でWEB視聴が可能となったことで、大会参加がしやすくなりました。私自身、遠方の方やこれまで交流のなかった方から「演題発表を見ました」とお声をかけていただく機会があります。千葉県の医療経営士が自主的に活動する「ちば研究会」もWEBで開催しています。ぜひお気軽にご参加ください。

今大会の演題発表は事前収録ということで、通常業務の都合などで現場を離れられず、演題発表ができなかった方でも発表がしやすくなります。ぜひ、自分なりのチャンスを見つけて挑戦しましょう。完璧を目指さなくても大丈夫です!

## 新たに「医療経営指導士」が誕生 活動の抱負を聞きました！



諫山 哲史氏

●いさやまつふみ

IT医療研究所所長、東京アセットトラスト株式会社代表取締役。1975年生まれ、福岡県出身。東京医科歯科大学大学院医療管理学修士、不動産鑑定士。銀行勤務を経て、不動産ファンドマネージャーとして投資業務に従事。2006年投資顧問会社を創業し、不動産ファンドにて老人ホームへの投資や整形外科病院の開発を推進。2018年より病院や学校法人の経営コンサルティングも開始。

長年、ファンドを通じた投資事業に携わってきました。医療法人との協議が増えるなかで、医療経営を理解し、経営分析ができるようになりたいと考え、医療経営士1級を目指しました。医療経営に関する相談も増加していることから、この度、医療経営指導士として登録しました。

金融や投資の観点から医療経営を再考する必要性が高まっていると感じています。医療経営士には、医療従事者や病院の経営企画をされている方も多いと思いますが、私は違った立場から医療に貢献していきたいと考えています。医療経営指導士としての活動を通じて、さまざまな分野のプロの方々との交流機会が増えればと期待しています。

### 医療経営指導士とは

「医療経営士1級」資格認定者からの登録申請により、当協会が資格を付与する制度。登録会員は、「医療経営士」「医療経営指導士」の名称を使用して、当協会公認による試験対策講座や研究会、講演活動などを主催できる（詳細は協会ホームページ参照）。

2021年6月20日 現在、11人が登録している。

## 法人正会員紹介 ▶▶▶ 協和化学工業

### 価値ある資格であることを社内に浸透させていきたい

香川県坂出市に本社を構える協和化学工業株式会社は、医薬品原薬の分野で国内トップシェアを誇る製品を有する化学メーカーである。同社で医療経営士の資格取得を推進する谷口友哉氏に、資格取得の成果や今後の展望についてうかがった。



谷口 友哉氏

協和化学工業株式会社  
経営企画部医薬品企画課  
医療経営士3級

#### 製薬企業としての使命を果たし 医療への貢献度を高める

1947年に創業した協和化学工業所を前身とする当社は、海水中のマグネシウム成分を主な原料とした工業用製品や医薬・食添用製品の製造・販売をしており、無機化学工業薬品や医薬品原薬の分野で国内トップシェアを誇る製品を有しています。社名は、「会社はそこで働く従業員たちのもの」という理念から、「全従業員が協力する会社」という意味を込めて命名されたそうです。

現在、医療制度改革や情報技術の進展、少子高齢化などさまざまな要因が重なり、医療機関を取り巻く環境は大きく変わりつ

つあります。私自身、MRとして活動していたなかで、病院経営や患者さんとの関わり方に変化が生じていると感じていました。このような環境下において製薬企業として求められている使命を果たしながら、医療への貢献度を高めたいと思い、医療経営士の資格を取得しました。

#### 医療機関の経営者の立場により添える人材を育成

法人正会員には、2021年4月に入会しました。これからのMRは、自社製品の知識だけでなく、医療機関の経営者の立場に寄り添った考え方を持つ必要があります。資格取得に向けた学習を通して医療経営の

知識を身につけ、その後も自己研鑽を重ねることによって、製品情報以外の新たな提案が可能になると考えています。社内に1人でも多く医療に携わるプロフェッショナルな人材を育成するためにも、資格取得を推進していきます。

私は、資格取得の過程で、ほとんど無知の状態だった介護報酬についてしっかりと学ぶことができました。医療に貢献するという目的を達成するための新たな知識として活用できると考えています。また、最新の医療制度を理解し、医療業界に関するリテラシーを向上できたと実感しています。

社内で本資格の認知度が上がるように工夫して取り組んでいきたいと考えています。

受験エントリー締め切り! → 7月30日金まで

# 第9回 医療経営士1級 資格認定試験

試験日	受験形式	試験エントリー期間	7月1日(日)~7月30日(金)
第一次試験	①短文記述形式(10題・90分) ②論文記述形式(2題・90分)	受験料支払締切日	8月2日(月)
第二次試験	面接試験 ①口頭試問(プレゼンテーション形式) ②個人面接	合格発表	一次:10月29日(金) 二次:12月24日(金)
		受験料	50,000円 ※税込、払込手数料別途 受験エントリーだけでは受験できません。受験料のお支払いと職務経歴書の提出が完了した時点で受験申し込み完了となります。
		試験会場	東京(中央区内)予定

## 事務局 掲示板

「医療経営士実践研究講座」  
(WEB講座)開催中!

## 専門性と実践力を身につけよう

日本ヘルスケア経営学院では、当協会公認の「医療経営士実践研究講座」をはじめ、さまざまなテーマのWEB講座を開催しています。医療経営士の専門性や実践力を高める講座として、大変好評をいただいております。ぜひ、ご利用ください。

## ●開催中の主なWEB講座一覧

実践研究!「個人情報保護法の最新動向と医療機関における実務対応」

実践研究!「コロナ禍におけるDX」

実践研究!「看護職員の確保と定着」

実践研究!「知っておきたいこれからの医療税務」～2020年の税制改正からその先の展望まで～

マンスリーレポート(月次経営指標)作成と活動

新入職員研修WEB講座

ミドルマネジャー研修WEB講座

2021年度 介護報酬改定 重要ポイント徹底解説【WEBセミナー】

## ●お問い合わせ先

日本ヘルスケア経営学院事務局  
【TEL】03-3553-2862/  
【URL】<https://hcmi-s.net/>

## PICK UP 研究会

7/10 北海道支部

2021年度医療経営士研究会 北海道支部実践研究大会  
「コロナ時代を生き抜く病院経営と連携の在り方」

北海道支部では、医療経営士の実践の成果を参加者間で共有し、病院等の経営力向上や経営課題の改善に貢献することを目的に、支部独自の実践研究大会を開催する。

北海道支部の田中繁道支部長が大会運営委員長を務め、公益財団法人東京都保健医療公社副理事長の上田哲郎氏による基調講演のほか、医療経営士、介護福祉経営士、栄養経営士による演題発表が行われる。

- 日時 7月10日(土)13:00～16:30
- 開催方式 オンライン配信(ZOOM)
- 参加費(税込) 会員:2,000円/  
一般:3,000円(税込)
- お問い合わせ先 日本医療経営実践協会北海道支部  
TEL:011-223-5125  
(担当:緑川)

7/31 関西支部

医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士 関西支部合同研究会  
「日本一たくさん『仕事と介護の両立』について講演した男が語る!」  
「専門職が知らない専門職だから知っておきたい『介護の心構えと備え』」  
～医療・介護従事者が見落としがちなポイントとは?～

関西支部では、介護アドバイザーとして500回以上の講演実績を有する横井孝治氏(株式会社コミュニケーション代表取締役)を講師に迎え、介護福祉経営士、栄養経営士との合同研究会を開催する。

テーマは「介護の心構えと備え」。専門職が見落としやすいポイント、実践的なハウツーについて、事例を交えながらわかりやすく解説する。会場定員は先着10名まで。

- 日時 7月31日(土)14:00～17:00
- 開催方式 会場およびオンライン配信(ZOOM)
- 会場 本町第2ビル2Fセミナールーム  
(大阪府大阪市)
- 参加費(税込) 会員:2,000円/一般3,500円
- お問い合わせ先 日本医療経営実践協会関西支部  
TEL:06-7660-1761  
(担当:喜津木・新免)

## 日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
7月10日(土)	北海道	2021年度医療経営士研究会 北海道支部実践研究大会 「コロナ時代を生き抜く病院経営と連携の在り方」	田中繁道氏(日本医療経営実践協会北海道支部支部長、 溪仁会グループ最高責任者・医療法人溪仁会理事長)/ 上田哲郎氏(公益財団法人東京都保健医療公社副理事長、 東京都立墨東病院名誉院長)
	東北・関東	アフターコロナの病院経営をリードする 人材を目指す石井ゼミ2021 第2回(全4回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)
7月16日(金)	関東	第33回神奈川研究会「医療経営士に求められるコミュニケーション力 ～職場内外におけるステークホルダーの巻き込み方～」	清水裕美氏(株式会社Honest style代表取締役、 心理カウンセラー、金沢医科大学看護学科非常勤講師)
7月18日(日)	関西	コロナ禍で事業を成功に導くための介護経営WEBセミナー 2021 『2021年度介護報酬改定』再検証! ～知っておきたい LIFEの概要と見落としがちな加算取得のポイント～	大藪直史氏(日本クレアス税理士法人介護経営コンサルタント)
7月24日(土)	関西	「イチ」からわかる介護経営オンライン塾 第3回(全3回)	古株靖久氏(生命科学修士、経営学修士、医療経営士2級、 介護福祉経営士2級)/ 熊田圭佑氏(ヘルスマネジメント修士、社会福祉士、 介護支援専門員、介護福祉経営士2級)
7月31日(土)	関西	医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士 関西支部合同研究会 「日本一たくさん『仕事と介護の両立』について 講演した男が語る! 専門職が知らない専門職だから 知っておきたい『介護の心構えと備え』」 ～医療・介護従事者が見落としがちなポイントとは?～	横井孝治氏(株式会社コミュニケーション代表取締役、 日本介護福祉経営人材教育協会関西支部理事)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

## 日本ヘルスケア経営学院 WEB講座(実践研究講座)

実践研究!

個人情報保護法の最新動向と  
医療機関における実務対応

講座概要



●講師:  
鈴木謙輔氏  
(長島・大野・常松  
法律事務所パートナー  
弁護士、  
医療経営士3級)

- 講座内容:
- ①個人情報保護法の概要・基礎
  - ②2020年・2021年個人情報保護法改正

※講義内容の理解度が図れる「確認テスト」つき

- 講義時間:全59分
- 受講料(税込):  
医療経営士…3,300円  
一般…4,400円

好評  
配信中!

【お問い合わせ先】日本ヘルスケア経営学院 事務局(日本医療企画内) ☎03-3553-2862 <https://hcmi-s.net/>