



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2021 **6** 月号
Vol.124
毎月1回発行(通巻124号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/>



真野俊樹氏
中央大学大学院戦略経営研究科教授/多摩大学大学院特任教授/一般社団法人日本医療経営実践協会参与

「DXの推進、患者本位の医療改革の実現に向けて皆の英知を集めよう」を大会テーマとして

第10回全国大会の大会運営委員長を務めさせていだだくことになりました真野俊樹です。今大会は、「医療経営士が挑む『ポストコロナ時代の医療改革』——今こそ英知を結集し、マネジメントを進化させよう！」を大会テーマとして

掲げました。ポストコロナを見据えて、あるいはウィズコロナにおいて、医療経営士が果たすべき役割を皆様と一緒に考える場にしたと思っています。どうぞ、よろしくお願ひします。次世代の医療を検討するうえで、大きなポイントの1つとなるのがDX(デジタルトランスフォーメーション)の推進です。AIやITなどの最先端テクノロジーをどの

ように活用し、医療の仕組みに取り入れていくかが大きな課題となっています。また、地域医療構

想の実現に向けては、病院の再編や役割分担をどのように進めていくかも重要で、私と厚生労働省顧問(初代医務技監)の鈴木康裕先生による基調対談「ポストコロナ時代の医療改革」において掘り下げていく予定です。一方、こうした制度・政策の議論は、患者さんありきで考える必要があります。医療経営士は医療現場の方だけでなく、医療関連企業の方も多くと聞いています。直接かかわらない立場の方であっても「患者さんのために何ができるか」という視点は欠かせません。患者本位の医療改革の実現に向けて、皆様の英知を結集することが大切だと思います。

参加者同士で情報共有し互いを高め合える大会へ
日本医療経営実践協会の設立から約11年が経ち、全国大会は第10回の節目を迎えました。この間、資格取得者の数は増え続け、医療経営士全体のレベルも向上しています。今後はますます医療経営士同士で助け合う機会が増えていくことと思います。
今大会はコロナ禍ということもあり、会場でのリアルな交流はできませんが、オンラインであっても参加者同士がつながり、情報共有しながら、お互いを高め合うことは可能です。ご参加いただいた皆様にとって有意義で、実り多き大会となることを願っております。

第10回「全国医療経営士実践研究大会」WEB大会

第10回「全国医療経営士実践研究大会」WEB大会は、11月1日(月)から30日(火)までの1か月間、大会初の完全WEB配信で開催される。6月下旬にはいよいよ参加エントリーおよび演題発表登録の受付が開始される予定だ。大会への期待が高まるなか、大会運営委員長の真野俊樹氏(中央大学大学院戦略経営研究科教授)から医療経営士に向けたメッセージをいただいた。

大会運営委員長・真野俊樹氏からのメッセージ

ポストコロナ時代を見据えて医療経営士の新たな役割を示す

第10回

全国医療経営士実践研究大会 WEB大会

参加エントリー/演題発表登録
6月下旬より受付開始予定!

開催期間

2021年

11月1日(月)

▶30日(火)

医療経営士が挑む「ポストコロナ時代の医療改革」

——今こそ英知を結集し、マネジメントを進化させよう!

大会テーマ

大会運営委員長 | **真野俊樹**

中央大学大学院戦略経営研究科教授/多摩大学大学院特任教授/一般社団法人日本医療経営実践協会参与

【事務局】 一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/seminar/zenkokutaiikai/>

6月17日(木)、関東支部「東京・神奈川・ちば合同研究会」を初開催！

各研究会の事務局代表が講演 首都圏の医療需給の課題と戦略を議論！

6月17日(木)、東京・神奈川・ちばの3つの自主研究会が初の合同研究会をオンラインで開催する。テーマは「『首都圏の医療需給の課題と戦略』～医療経営士としての役割を考えよう～」。講師を務める各研究会の事務局代表に、合同研究会の狙いと開催に向けた意気込みをうかがった。

講演1テーマ

まだまだ増え続ける入院需要
～我々はどう備えるか～



金城悠貴氏

済生会横浜市東部病院医事企画室室長
神奈川研究会事務局代表
医療経営士2級

神 奈川研究会にとって、合同研究会の開催は今回が3回目です。1回目は静岡県東部医療経営研究会と宿泊(in湯河原)、2回目は関西医療経営勉強会とオンラインで行いました。神奈川研究会は「志のネットワーク」を活動趣旨としているため、こうしたご縁をいただけるのはうれしいことです。

神奈川研究会がオンライン開催になって以降、全国からたくさんの方にご参加いただいたり、ニューヨークから講師を招いたりしました。コロナ禍の逆境を柔軟に、ポジティブに変換できるのも医療経営士の強みと言えるでしょう。

首都圏は他の地域とは違い医療需給バランスが逆になっており、他の地域の好事例を参考にしにくい現状があります。そういう意味では、3都県の取り組みを共有する場は有用ですし、継続的に開催したいと考えています。

都道府県ごとに地域医療構想を検討するようになった今、人口当たり病床数の地域差が是正されることは期待できません。講演では限られた病床をいかに極限まで使い切るかについてお話ししたいと思います。

講演2テーマ

超高齢化に伴う医療ニーズの変化と
在宅医療・有床診療所の役割



横田泰洋氏

医療法人社団小羊会医療本部室長
ちば研究会事務局代表
医療経営士1級

新 型コロナの感染拡大がなかなか収束しないなか、病院経営は厳しい状況が続いています。このタイミングで東京、神奈川と合同研究会を開催することで、医療経営士のネットワークがさらに広がり、シナジー効果が得られるのではないかと期待しています。

千葉県が目指すべき医療提供体制を実現するための施策の1つとして在宅医療の推進があります。当グループでもそうした背景を踏まえ、今春、新たに千葉県船橋市高根台に在宅医療の拠点となる有床診療所を開設しました。有床診療は将来の地域包括ケアシステム構築に向けて重要な要素として期待されている半面、施設数の減少に歯止めがかからない状況です。在宅医療、有床診療の役割について一緒に理解を深めていけたらと考えています。

今後の社会のあり方が不透明なときだからこそ、横のつながりが重要です。研究会を通じて、共に学び、スキルアップして地域医療に貢献できる人材を一人でも多く増やしていきたいと考えています。自組織での活躍だけでなく、地域に出て介入価値を発揮し、医療経営士の認知度を高めていきましょう。

開催概要

- テーマ：「首都圏の医療需給の課題と戦略」
～医療経営士としての役割を考えよう～
- 開催日時：6月17日(木) 19:00～21:00
- 開催方式：オンライン (Zoomミーティング)
- 参加費：会員1,000円/一般3,000円
- 内容：講演1～3 (合計60分)、質疑応答&ディスカッション (受講者参加型、60分)
- お問い合わせ：
日本医療経営実践協会関東支部 (担当：干場・手塚)
TEL：03-3553-2885
E-mail：k-hoshiba@jmp.co.jp

講演3テーマ

医療経営とまちづくり—虫の目、
鳥の目、魚の目、医療経営士の目—



網代祐介氏

光仁会第一病院医療福祉連携室室長
東京研究会事務局代表
医療経営士1級

神 奈川研究会の金城さん、ちば研究会の横田さんに首都圏3都県による合同研究会の開催をご相談したところ、即ご快諾いただき、これまでありそうでなかったコラボレートが実現しました。この場をお借りして、御礼を申し上げます。

東京研究会はしばらくお休みをしていましたが、精力的に活動されている神奈川・ちば両事務局の方々からは、打ち合わせの段階から様々な学びや刺激をいただきました。私の講演では、首都圏の特性や抱える課題について、日々臨床とマネジメントの両方を担う「臨床医療経営士」の視点からお話します。

コロナ禍におけるオンラインツールの普及により、全国の研究会に自宅からアクセスすることが当たり前となりました。多くの医療経営士の皆様と意見交換や交流する機会になれば幸いです。

7/10(土) WEB! 配信!

好評につき今年も開催！北海道支部の医療経営士が演題発表に挑戦

2021年度医療経営士研究会 北海道支部実践研究大会 コロナ時代を生き抜く病院経営と連携の在り方

- 開催概要
- ▶日時：7月10日(土) 13:00～16:30
 - ▶大会運営委員長：田中繁道氏
(日本医療経営実践協会北海道支部支部長/
深仁会グループ最高責任者・医療法人深仁会理事長)
 - ▶開催方式：WEB開催 (ZOOM使用によるリアルタイム配信)
 - ▶参加費(税込)：医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士：2,000円
一般：3,000円

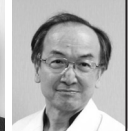
プログラム(予定)

基調講演 **コロナ禍での病院運営から学ぶ
これからの病院経営と地域連携**

上田哲郎氏 (公益財団法人東京都保健医療公社
副理事長/東京都立墨東病院名誉院長)



田中繁道氏



上田哲郎氏

演題発表① 医療経営士による口頭発表

演題発表② 介護福祉経営士・栄養経営士による口頭発表

参加申し込み
QRコード



【お問い合わせ】日本医療経営実践協会北海道支部 (担当：緑川) ☎011-223-5125 E-MAIL:hokkaido-shibu@jmma.jp

医療経営士におすすめの本

『変貌するヘルスケア業界 — あらゆる企業がヘルスケア事業者に』 発刊!

変化の波に乗れば、成長できる!

ヘルスケア業界における、ビジネスチャンスのカギを探せ

株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズは、『医療経営士中級テキスト 専門講座9巻 医療サービス』の多様化と実践』の執筆でもある島田直樹氏が率いる経営コンサルティング会社で、20年にわたり、成長戦略立案、新規事業創造、海外進出、M&A・アライアンス戦略などの幅広い支援実績を持つ。クライアントに寄り添い、議論を重ね、実行支援も行うなど、結果にこだわる「スタイル」を特徴としている。

同社のコンサルタントがさまざまな企業の課題解決に取り組む中で、「これからのビジネスは、ヘルスケアとは切っても切れない関係になる」という共通認識を持つようになったことが、本書を企画するきっかけとなった。

本書では、ヘルスケアを健康維持や予防、体調管理など医療行為以外の要素を

含むものとしてとらえ、Appleの健康管理デバイス強化や、Amazonのオンライン薬局開設に向けた動きなど、巨大IT企業による多角的なヘルスケアビジネスの展開などにも触れながら、業界動向を分析・予測し、今後のヘルスケア事業を考える上でのヒントを示す。また、JTや帝人、富士フィルムなど、ヘルスケア事業への移行に成功した大小さまざまな事例を提示し、成功の要点を多面的に考察する。

クラリアントの支援に奔走する同社のコンサルタントら15人が、日々の活動で培った知見・経験、アイデアなどを持ち寄り、それぞれの専門や関心の高い領域に沿って執筆を分担したことで、現場感覚を生かした実践的内容となっている。

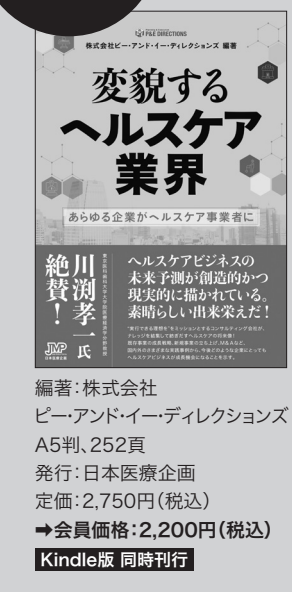
コロナウイルスの感染拡大で時代は大きく変わったが、ヘルスケア業界は、そ

『実行できる理想を』をミッションとするコンサルティング会社・株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズは、書籍『変貌するヘルスケア業界 — あらゆる企業がヘルスケア事業者に』を上梓した。

本書は、ヘルスケアという切り口で、日本国内だけでなく世界中の企業に目を向け、業界で何が起きているのか(起ころうとしているのか)、既存のヘルスケア事業者の成長戦略や生き残り戦略、さらにはヘルスケアに関係ないと思われる企業へのインパクトなどについて、コンサルタント目線でのフレームワーク化を試みたビジネス書である。ここでは、その概要を紹介したい。

好評発売中!

『変貌するヘルスケア業界 — あらゆる企業がヘルスケア事業者に』



主な内容

第1部	ヘルスケア産業に迫る地殻変動の足音	第3部	海外におけるヘルスケア事業の多様な進化
第1章	超高齢化により生じる地殻変動	第1章	米国に学ぶ「治療から予防へ」
第2章	変化し続けるヘルスケア	第2章	中国に学ぶ「ヘルステックによる医療の生産性向上」
第3章	そのものの定義	第3章	タイに学ぶ「ヘルスツーリズムの現状とこれから」
第4章	テクノロジー活用でデファクト化		
第5章	あらゆる企業がヘルスケア事業者になる	第4部	ヘルスケア事業の開発に向けたケーススタディ
		第1章	大企業における事業開発: JT、NTT 西日本の事例
第2部	変革を迫られる日本のヘルスケア事業	第2章	中堅・中小企業におけるヘルスケア事業開発: 福井経編興業の事例
第1章	症状の類型化から価値を変える	第3章	ヘルスケア事業への参入から発展まで: 帝人の事例
第2章	ヘルスケア業界に求められるビジネスモデル転換	第4章	ヘルスケア事業を中核に育てる: Philips、富士フィルムの事例
第3章	リモートヘルスケアの胎動		
第4章	ヘルスケアは「完全な」+「配慮・治療」		
第5章	ビジネスモデルを変える		

れ以前から変革のただ中であつた。そのスピードは、コロナ禍によってさらに速まること予想される。書名にもあるように、「あらゆる企業がヘルスケア事業者に」なれる時代。これまでに、ヘルスケアにまるで興味がなかったような企業が、思ってもいない形で参入してくるかもしれない。その時、従来通りのビジネスで、対抗できるのだろうか。ぜひ本書を、企業成長の一助として活用していただきたい。

コロナ禍で経営が悪化している病院経営者・医療経営士必見!!

日本ヘルスケア経営学院 公開講座 WEBセミナー

好評配信中!!

マンスリーレポート(月次経営指標)作成と活動 ~見える化 Before After~

本講座は、経営の“見える化”を推進し、健全経営を具現化するツールとして、マンスリーレポート(月次経営指標)を紹介。作成の目的、意義、効果などを解説します。作成を通じ、経営の“見える化”を体感してみませんか?

※本講座の視聴後、実際にマンスリーレポートの作成をご希望する医療機関様向けに、作成の仕方、数値の読み方などについてレクチャーするサービスもございます。詳しくは下記までお問い合わせください。

講座概要

- 講師: 中神勇輝氏(真生会富山病院経営企画部)
- 受講料: 2,200円(税込)
- 講義時間: 約60分

講師を務める 中神勇輝氏

サンプル動画はこちらから →

事務局掲示板

第9回「医療経営士1級」資格認定試験
7月1日(木)より受験エントリー開始!

9月5日(日)に第一次試験が実施される第9回「医療経営士1級」資格認定試験の受験エントリーが7月1日(木)より開始となります。エントリー期間は7月30日(金)まで。

1級試験はこれまで308人が受験し、101人が合格しています。合格率は第一次試験が39.9%、第二次試験が82.1%になっています。難関試験ではありますが、皆様の挑戦をお待ちしています。

2021年度試験ポスターが完成
掲示していただける会員の方を募集中!

2021年度「医療経営士」資格認定試験ポスターを掲示していただける会員の方を募集しています。ご希望の方は、「医療経営士試験ポスター希望」と件名をつけ、お名前、所属先、肩書き、送付先住所、電話番号、必要部数をご明記の上、下記お申し込みメールアドレスへご連絡ください。皆様のご応募をお待ちしています。

また、A4判フライヤーもご用意しております。合わせてご応募ください。



【お申し込み】

E-mail: info@jmmpa.jp

PICK UP 研究会

6/12~ 東北・関東支部

アフターコロナの病院経営をリードする
人材を目指す石井ゼミ2021(全4回)

東北支部と関東支部では、多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長の石井富美氏が講師を務める石井ゼミを全4回で開催する。

各回のテーマは「アフターコロナの病院経営を予測する」「時代の趨勢を読み戦略を考える力を養う」「企画力、実行力を高める」「多様な働き方を推進する実践力を高める」。石井氏の講義と参加者のディスカッションを通して、病院経営をリードできる人材を育成する。

- 日時
6月12日(土)、7月10日(土)、8月7日(土)、
9月11日(土) 各回14:00~17:00
- 開催方式
オンライン配信(ZOOM)
- 参加費(税込)
会員:全4回12,000円、各回5,000円/
一般:全4回16,000円、各回6,000円
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会関東支部
TEL:03-3553-2885(担当:塩原・原田)

6/19 関西支部

第25回関西医療経営勉強会

職場におけるパワーハラスメントとは

関西医療経営勉強会では、「職場におけるパワーハラスメント」をテーマにした第25回勉強会を開催する。講師は中村・平井・田邊法律事務所弁護士で、医療経営士3級の荒井雄作氏。

事業者に対し、パワハラ防止のために雇用管理上必要な措置を講じることを義務付けた通称「パワハラ防止法」が2020(令和2)年6月に施行された。医療機関に求められる実務対応を弁護士の視点で解説する。

- 日時
6月19日(土)14:00~16:00
- 開催方式
オンライン配信(ZOOM)
- 参加費(税込)
無料
- お問い合わせ先
関西医療経営勉強会事務局(社会医療法人
甲友会西宮協立脳神経外科病院安全管理室)
TEL:0798-33-2211(担当:前田)

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
6月12日(土)	東北・関東	アフターコロナの病院経営をリードする 人材を目指す石井ゼミ2021 第1回(全4回)	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)
	九州	ダイバーシティ研究会 ~第1回社会医療法人敬和会の事例~	坂本修一氏(社会医療法人敬和会法人統括事務局長) / 井本洋子氏(社会医療法人敬和会人事課長補佐) / 安部真理氏(社会医療法人敬和会医療福祉支援部デザイン室技術係長)
6月17日(木)	関東	東京・神奈川・ちば合同研究会 「首都圏の医療需給の課題と戦略」 ~医療経営士としての役割を考えよう~	金城悠貴氏(済生会横浜市東部病院医事企画室室長) / 横田泰洋氏(医療法人社団小羊会医療本部室長) / 網代祐介氏(光仁会第一病院医療福祉連携室室長)
6月18日(金)	九州	フィードバックデータを利用者へ活かす “LIFE”活用術	水上直彦氏(社会福祉法人清祥会特別養護老人ホーム こすもす副施設長)
6月19日(土)	関西	第25回関西医療経営勉強会 「職場におけるパワーハラスメントとは」	荒井雄作氏(中村・平井・田邊法律事務所弁護士、中小企業診断士、 医療経営士3級)
		“イチ”からわかる介護経営オンライン塾 第2回(全3回)	古株靖久氏(生命科学修士、経営学修士、医療経営士2級、 介護福祉経営士2級) / 熊田圭佑氏(ヘルスケアマネジメント修士、社会福祉士、 介護支援専門員、介護福祉経営士2級)
6月29日(火)	九州	介護職が知っておくべき“ACP(人生会議)”の基本	坪根雅子氏(有限会社コスモケア代表取締役 訪問看護ステーションコスモ管理者)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

日本ヘルスケア経営学院 WEB講座(実践研究講座)

コロナ禍・ポストコロナの医療をDXがどう変えていくのを知る!

実践研究! 「コロナ禍におけるDX」

講座概要



●講師:
金城悠貴氏
(社会福祉法人
恩賜財団済生会支部
神奈川県済生会横浜市東部病院
医事企画室室長、
医療経営士2級)

●講座内容:
①DXとは? ②コロナ前の医療ICT
③Society5.0 ④DXソリューション
⑤ビジョン逆算的に今どうするか
※講義内容の理解度が図れる「確認テスト」つき

●講義時間:
全65分
●受講料(税込):
医療経営士…3,300円
一般…4,400円

好評
配信中!

【お問い合わせ先】日本ヘルスケア経営学院 事務局(日本医療企画内) ☎03-3553-2862 <https://hcmi-s.net/>