



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2019 4 月号

Vol.98

毎月1回発行(通巻98号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 <http://www.JMMPA.jp/>

第8回「全国医療経営士実践研究大会」仙台大会

大会テーマ決定!

地域を動かす医療経営士の現場力 ——新たな『企画』『提案』『実践』が医療を変える!

大会運営委員長からのメッセージ



現場での対話が 病院、地域を変える

濃沼信夫氏

日本医療経営実践協会東北支部支部長
東北医科薬科大学医学部教授・病院長補佐

第8回「全国医療経営士実践研究大会」は、11月9日(土)、10日(日)の両日、仙台市において開催いたします。大会のテーマは、「地域を動かす医療経営士の現場力——新たな『企画』『提案』『実践』が医療を変える!」です。

今日、急速な人口高齢化に伴って社会保障費が増大する一方、医療・介護分野の人手不足は深刻化しており、医療提供体制の効率化や医療・介護サービスの生産性向上が大きな課題になっています。質を維持、向上させながら、いかに生産性を高めるか、医療経営士は、種々の取り組みで中心的な役割を担うことが期待されます。

このため、医療経営士は、医療現場、地域に何回でも足を運び、関係者と十分な対話を行うことが極めて重要です。すなわち、現場が抱える課題を的確に把握し、解決に向けた骨太の企画、提案を行い、これを確実に実践することが求められます。この「現場力」こそが、人を動かし、山を動かし、病院、地域を変える原動力となります。

大会前日の8日(金)には、仙台市内の宮城県医師会館で、「第18回日本医療経営学会学術集会・総会」が開催されます。希望者は、こちらにも参加することができます。医療経営士の皆様に、爽秋の杜の都、仙台へ多数おいでいただき、ともに地域や医療の未来を考える機会になることを願っております。

医療経営士に求められる真の現場力とは
仙台大会の大会テーマが「地域を動かす医療経営士の現場力——新たな『企画』『提案』『実践』が医療を変える!」に決定した。医療機関の経営改善においては、医療の現場や地域、各専門職が抱える課題を的確に把握し、データに基づいた解決策を提案することが求められるが、医療経営士は具体的にどのような現場力を発揮し、どのような成果をあげているのか。先進的な事例を通して、

参加者一人ひとりが自身の役割を改めて見つめ直す大会とすることを目指す。
演題発表者の実践報告に大きな刺激を受けよう!
大会1日目は、地元東北地方を代表する著名な講師による基調講演、職種・業種が異なる3人の医療経営士が語る特別講演、第1回懸賞論文「日本医療経営実践賞」の受賞者による講演などを予定しており、開会前の午前中には、第1回(2018年度)研究助成の最終報告会(指定課題)医師・看護師等の働き方改

11月9日(土)・10日(日)にホテルメルパルク仙台で開催される第8回「全国医療経営士実践研究大会」仙台大会の大会テーマが決定した。大会運営委員長を務める日本医療経営実践協会東北支部の濃沼信夫支部長から届いたメッセージとともに今大会の概要を紹介する。

革)を開催する。
大会2日目は、「支部推薦」「公募」で選ばれた医療経営士による演題発表、著名人同士の特別対談を実施する予定だ。詳細は本紙や協会ホームページ等で情報提供していく。
また、大会前日の8日(金)には、大会運営委員長・濃沼信夫氏が大会長を務める「第18回日本医療経営学会学術集会・総会」が仙台市で開催されるが、医療経営士は特別価格10000円で参加可能。医療経営の知見を深める3日間としていただきたい。

また、大会前日の8日(金)には、大会運営委員長・濃沼信夫氏が大会長を務める「第18回日本医療経営学会学術集会・総会」が仙台市で開催されるが、医療経営士は特別価格10000円で参加可能。医療経営の知見を深める3日間としていただきたい。

一般社団法人日本医療経営実践協会公認

6月開講! 特設サイトで受講者募集中

医療経営士 実践研究講座

実践力が身につく3つのポイント

- ★医療経営の現場を熟知した医療経営士から学べる!
- ★短期間で実務能力を高めるカリキュラム!
- ★双方向型の効果的な授業スタイル!

- 主催・運営
ヘルスケア経営学院
- 会場
ニッテン神田ビル3Fセミナールーム
(東京都千代田区神田東松下町17)
- 定員
各講座35名

■受講料(税込) ※割引制度有

「一日 特訓講座」
(5~8時間程度、昼食付)

医療経営士:4万円/一般:5万円
※一般のみ入学金1万円(2019年9月までは無料)、受講者には履修後、修了証を発行

「短時間 集中講座」
(2~4時間程度)

医療経営士:1万5,000円/一般:2万円

東海支部が「代表世話人座談会」を開催

医療経営士は自ら研究会を立ち上げ 自身の成長や支部活動の活性化につなげよう

当協会では、発足当初から、医療経営士の資質や専門性の向上を目指す継続学習の場として、各地域支部における研究会活動を重視してきた。しかし、支部によって開催頻度が少ない、開催地が遠方で参加しなくても参加できないなど課題も挙がっている。

そこで東海支部では、管轄エリア（静岡県、愛知県、岐阜県）の医療経営士のなかから、支部活動の活性化にご尽力いただく代表世話人を各県1名選出。ご就任いただいた田中賢司氏、渡辺徹氏、篠田健太郎氏を迎えた座談会を3月1日（金）に開催し、医療経営士としての活動や今後の研究会のあり方などについて、ご意見を交わしていただいた。

地域の事務職が集まる 自己研鑽や情報共有の 場をつくりたい

——代表世話人の主な役割は、①東海支部の活動に対する助言、②医療経営士を対象とする県や地域単位の研究会の企画・開催、③新たな代表世話人の発掘およびその活動のサポート——などを想定しています。特に③については、今後も県や地域単位の研究会を開催していただける代表世話人を発掘・支援し、いつもどこかでさまざまなテーマの研究會が開催されている状況をつくり出すことを目標としています。

そこでまず、すでに自主運営による研究会を企画・開催されてきた、または開催を検討されている皆さん

に、自ら研究会を立ち上げようと考えたきっかけについて、おうかがいしたいと思います。

渡辺 私は病院に勤めて30年くらいになります。病院とは異なる仕事に就いていた時期があり、病院の情報が途絶えてしまいました。そこで自ら研究会を企画・開催することでモチベーションを上げたいと思ったのがきっかけです。愛知県には医療経営士の自主研究会がなかったこともあり、知り合いの医療経営士に声をかけて、「医療経営士キャリア・イノベーション研究会愛知」を発足しました。

田中 チーム医療や地域連携の推進により、病院単体で医療が完結しない時代において、地域における事務

職同士のつながりが大切になってきています。そうしたなか、私は事務職としての役割や立ち位置に悩んでいたのですが、医師は医学、看護師は看護学を学び、患者さんに貢献しているのと同じように、事務職は医療経営という学問を通して患者さんを幸せにするべきだと考えるようになりまし

た。学問である以上、理論と実践を繰り返して、学びを深める必要があります。そうした考えに意気投合した仲間とともに、地域の事務職の自己研鑽やネットワークづくりの場として、「静岡県東部医療経営研究会」を立ち上げました。

篠田 20〜30代の若い事務職は、医事課なら医事課の現場を回すのに精一杯で、病院経営の知識を学ぶ機会

がありません。病院を取り巻く環境が厳しさを増すなか、事務職は経営のプロとして院長や理事長をサポートする必要があり、若い世代に早くから病院経営の知識を学んでほしいと思います。岐阜県で研究会を立ち上げたいと思っています。



田中賢司氏
医療法人社団宏和会
岡村記念病院事務部部长
「静岡県東部医療経営研究会」
発起人
静岡エリア代表世話人

また、田中さんがおっしゃったように、事務職同士の横のつながりも非常に重要です。自院が抱える課題に対するヒントを他病院の事務職から得られるような場になりたいと思っています。

——皆さんの共通点として、当協会参加の中村彰吾先生が塾長を務める「経営人材育成中村塾」の塾生であることが挙げられます。これまでの活動で、中村先生の影響もありましたか？

渡辺 事務職のロールモデルが少ないため、聖路加国際病院で事務長を務められた中村先生が塾を開催し、どういってお話をされるのかが興味がありました。中村先生には、これまでしてきたことが間違えていないと背中を押してもらえ、自信につながりました。

田中 一番はマインドの変化です。病院はもっと改善できるという感覚を教えてくださいました。

将棋にたとえると、当院の事務部門には「歩」がたくさんいますが、「歩」が「金」に成るためには、マインドの変化が大切です。当院のシステム課や企画課にも中村塾を経験した者がおり、一人ひとりが組織をまとめられるリーダーシップを持った人材になろうよ、そういう人材が集まっ

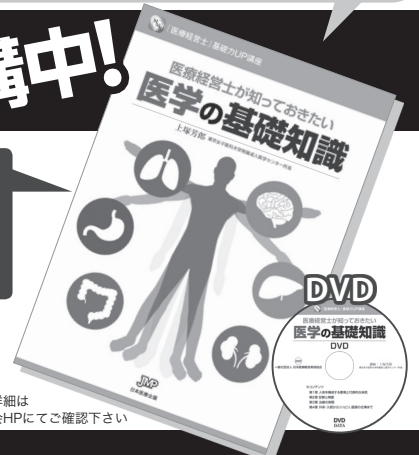
ルが少ないため、聖路加国際病院で事務長を務められた中村先生が塾を開催し、どういってお話をされるのかが興味がありました。中村先生には、これまでしてきたことが間違えていないと背中を押してもらえ、自信につながりました。

協会HPにて随時申込み受付!!

本協会主催

医療経営士が知っておきたい「医学の基礎知識」をDVDとテキストで平易かつ効果的に習得可能!!

「医療経営士」基礎力UP講座が開講中!



医療事務職を中心とした医療経営士を対象に、医療専門職との連携で必須となる医学の「基礎知識」や院内委員会で用いられる「重要キーワード」を分かりやすく解説!

特徴1 テキストは東京女子医科大学附属成人医学センター所長の上塚芳郎氏著、DVDはテキストのエッセンスを中心に重要ポイントを上塚氏が詳しく解説。

特徴2 DVDとテキストを自学自習し、レポートを協会へ提出。審査通過者に修了証を発行!

※本講座では、DVDとテキストの分売は行いません。単体でご希望の場合、テキストのみ日本医療企画からご購入が可能です。

[監修] 上塚芳郎 (東京女子医科大学附属成人医学センター所長)

[セット内容] テキスト(B5判・並製・全96ページ)、DVD(88分)、レポート用紙/修了証(審査通過者のみ発行)

[価格] 10,800円(本体価格10,000円)

1 本協会ホームページより申込

2 入金確認後、協会よりDVD+テキスト+レポート用紙を送付

3 DVDとテキストで学習後、レポートを協会へ提出

4 協会にてレポートを審査。審査通過者に修了証を発行

※詳細は協会HPにてご確認ください

【お問い合わせ・お申し込み】一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-5296-1933 <http://www.JMMPA.co.jp/>

た組織は「飛車」「角」が
いなくても強いよと話して
います。

篠田 私のように主任クラ
スの者は、事務長を経験さ
れた方から過去の経験やノ
ウハウを聞くだけでも勉強
になります。現場の課題解
決に向けた視野が自然と広
がりましたし、同じ志を持
った方々と同じ時間を共有
してモチベーションを維持
・向上できたことも大き
かったと思っています。

**自らの専門性を武器に
研究会を立ち上げよう！**

——研究会の企画・開催を
通して得た成果や継続する
うえでの課題について教え
てください。

渡辺 自分の成長につな
がったことが一番の成果だ
と思います。講師を務めるこ
とでプレゼンテーションの
スキルが上がりましたし、
他の病院や企業から講師依
頼をいただくなど活動の幅
が広がりました。

一方で、継続することの
難しさも感じています。私
が主催する研究会の参加者
は、製薬企業など医療関連
企業の方が多く、企業とし
ての守秘義務があり、講師
として深い話をすることが
できません。そのため、私
が毎回講師を務め、『月刊
医療経営士』（日本医療企
画刊）で連載した「医療機

関の働き方改革」をテーマ
とする講義や医療経営士
級合格に向けた勉強会を開
催してきましたが、やはり
私一人では限界がありま
す。今後のテーマ設定や講
師選びが課題です。

田中 継続・維持しなけれ
ばいけないという義務感が
あると疲弊してしまうた
め、ある程度のゆるさがあ
ってもよいのだと思ってい
ます。ただ、歩みを止めな
いことが大切です。

そのため、ここ数年の研
究会は階層別が集まるよう
にしている、一番上の事務
長クラスは飲み会、中間層
は勉強会、若手は交流会と
いう位置づけにしました。
そうした流れのなか、
2019年度は若手が自主
的に企画した勉強会を4回
開催する予定です。

若手に預けるにあたって
は、過剰なプランニングや
分析はなしにして、身の丈
に合った勉強会にしようと
伝えています。院長との折
衝や開催場所の確保など、
ハードルを取り払うことが
私の役割になります。あ
とは自由に任せてあげたい



渡辺 徹氏

日本赤十字社
名古屋第一赤十字病院
管理局経理部長
「医療経営士キャリア・
イノベーション研究会愛知」
発起人
愛知エリア代表世話人



篠田健太郎氏

岐阜市民病院
事務局経営企画課主任
岐阜エリア代表世話人

と思っています。

渡辺 田中さんは周囲を巻
き込みながら取り組んでい
て、私とは運営スタイルが
違いますね。

田中 渡辺さんは医療経営
士1級や社会保険労務士の
資格をお持ちなので、スペ
シャリストなのだと思います。
私はジェネラリストで、
突出した武器はないので
が、スーパー・ジェネラリ
ストを目指しています。自
分の長所は何かと考えると
きに、昔から人と人をつな
げることが得意でした。そ
のため医療機関同士、上司
と部下をマッチングさせな
がら病院や組織をよくした
いと思っています。

渡辺 私はニッチな分野を
掘り下げるスタイルで進め
ていますが、同じように何
か得意とする分野・専門性
を持った医療経営士の方は
ぜひ研究会を立ち上げてほ

しいと思います。自身の成
長にもつながりますし、そ
ういう動きが出てくると学
びの場が広がっていきます。
——篠田さんは、これまでの
お話を踏まえ、どういう研
究会にしていきたいですか？

篠田 開催するテーマや参
加者の役職、年齢層などに
よって、さまざまなスタイ
ルがあってよいのだと思
います。若い世代の事務職が
自身のロールモデルと思え
るような方を講師に招き、
事務職としてのあり方、ノ
ウハウを学べるような研究
会にしていきたいと考えて
います。研究会を企画・運
営することで自身の成長に
つなげることはもちろん、
田中さんのように下の世代
につなげていく役割も担
いたいと思います。

**病院勤務の医療経営士を
増やす取り組みを！**

——今後の東海支部の活動
のあり方については、どの
ようにお考えでしょうか？

田中 昨年の第7回「全国
医療経営士実践研究大会」
札幌大会から、演題発表に
支部推薦の枠が設けられま

したが、私は東海支部で全
国大会行きの切符を賭けた
地方大会を開催したら面白
いと思っています。

篠田 支部推薦に選ばれた
ら全国大会の交通・宿泊費
を支部に負担してもらえ
るような仕組みにすれば、挑
戦する方が増えるかもしれ
ません。

田中 支部で発表し、周囲
からアドバイスをもらえれ
ば、本番ではもっとよい内
容になるはずですよ。支部の
一体感も生まれます。

渡辺 一方で、病院勤務の
医療経営士がまだまだ少な
いのも課題です。

田中 病院が組織として資
格取得を推奨しやすくなる
ためには、医療経営士の存
在価値を何らかのかたちで
示していく必要があります。
院長をはじめ医師の多
くはエビデンスがなければ
動きません。

篠田 医療経営士が病院の
経営改善に貢献した成果を
集めて、協会の広報紙(誌)
や『月刊医療経営士』でPR
するとよいと思います。
事務職のなかから資格取得者
が増えれば、支部活動の活
性化にもつながります。

——皆さんからいただいた
貴重なご意見は今後の支部
活動に活かしていきたいと
思います。本日はお忙しい
なか、ありがとうございました。

『月刊医療経営士』Presents 医療×経営×未来 ハイブリッドセミナー

5/31(金)
開催!!

第3回「**介護医療院で完成する
多機能慢性期病院の戦略**」

医療経営の
フロントランナーが
登壇!
未来に向けた
挑戦を特別披露!!



講師
鈴木龍太氏
(医療法人社団三喜会
鶴巻温泉病院理事長・院長、
一般社団法人
日本介護医療院協会会長)

- 開催日時:5月31日(金) 14:00~16:00 ●会場:日本医療企画ニッテン神田ビル3Fセミナールーム
- 参加費(税込):『月刊医療経営士』定期購読者5,000円/
医療経営士・医療機関勤務者7,000円/一般10,000円
- 定員:60名 ※定員になり次第、締め切らせていただきます
- 主催:株式会社日本医療企画 ●協力:日本医療経営実践協会関東支部



事務局 掲示板

第26回「医療経営士3級」資格認定試験
2,577人が受験、4月3日(水)に合格者を発表!

3月3日(日)、第26回「医療経営士3級」資格認定試験が全国12の都市で実施され、2,577人の方が受験されました。合格発表は4月3日(水)。

次号5月号では、受験者の年齢・性別・所属先、合格率など試験結果の詳細をレポートする予定です。ぜひお楽しみに!

2019年度試験ポスターが完成
掲示していただける会員の方を募集!

2019年度「医療経営士」資格認定試験ポスターを掲示していただける会員の方を募集しています。

ご希望の方は、「医療経営士試験ポスター希望」と件名をつけ、お名前、所属先、肩書き、送付先住所、電話番号、必要部数をご明記の上、下記お申し込みメールアドレスへご連絡ください。皆様のご応募をお待ちしています。

【お申し込み】E-mail: info@jmmpa.jp

ヘルスケア経営学院では、「医療経営士 実践研究講座」をはじめ、学院が主催・運営する講座の講師を募集しています。

詳細は下記までご連絡ください。

ヘルスケア経営学院事務局 TEL:03-3258-2798

PICK UP 研究会

4/13 九州支部

人材確保、人材育成ができる組織づくり
「ノーリフティングケア」のススメ

近年、看護・介護職員の身体的負担の軽減と利用者の二次被害の防止に向けて、持ち上げない、抱え上げない、引きずらないケア＝ノーリフティングケアが推進されている。

九州支部では、一般社団法人こうしゅくゼロ推進協議会副会長の石橋弘人氏を講師に迎え、その導入メリットを経営的な視点から解説する研究会を開催。医療機関や介護施設の人材確保・人材育成担当で、現状のケアの見直しを検討されている方はぜひご参加を!

- 日時
4月13日(土)10:00~16:00
- 会場
株式会社ブラッ
(福岡県大野城市)
- 参加費(税込)
会員2,000円/一般3,000円
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会九州支部
TEL:092-418-2828
(担当:杉安)

4/20 東北支部

超実践! 楽しく学ぶ
アンガーマネジメント研修

東北支部では、株式会社メルマック代表取締役社長の佐藤敏生氏を講師に迎え、アンガーマネジメント研修を開催する。

アンガーマネジメントとは、怒りやイライラのメカニズムを知って、より良い人間関係を築くための心理トレーニング。研修では基本的な知識をはじめ、職場や家庭といったシチュエーション別の実践法、上手な叱り方を学ぶ。参加者には参考図書『看護師のためのアンガーマネジメント』をプレゼント!

- 日時
4月20日(土)14:00~16:15
- 会場
久保田本店貸し会議室
(宮城県仙台市)
- 参加費(税込)
会員2,500円/一般5,000円
※終了後、懇親会予定
(別途4,000円程度)
- お問い合わせ先
日本医療経営実践協会東北支部
TEL:022-281-8536
(担当:浅石)

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
4月13日(土)	九州	人材確保、人材育成ができる組織づくり 「ノーリフティングケア」のススメ	石橋弘人氏(一般社団法人こうしゅくゼロ推進協議会副会長)
4月19日(金)	北海道	ヘルスケアマネジメント合同研究会 「怒りの感情と上手につきあうために」	後藤寛氏(株式会社シーエスアイ品質管理部マネージャー)
4月20日(土)	東北	超実践! 楽しく学ぶ アンガーマネジメント研修	佐藤敏生氏(株式会社メルマック代表取締役社長)
	関西	関西支部合同研究会 「~2019年10月スタート!!~ 『新介護職員処遇改善加算』 ポイント解説&実地指導講座」	大藪直史氏(日本クレアス税理士法人、上田公認会計士事務所)
	九州	地域医療構想時代 選ばれる病院づくり システムを活用した広報 第3回	鳥飼誠氏(熊本県病院広報を考える会会長、 医療法人堀尾会熊本託麻台リハビリテーション病院)
5月31日(金)	関東 (主催: 日本医療企画)	医療×経営×未来 ハイブリットセミナー第3回 「介護医療院で完成する 多機能慢性期病院の戦略」	鈴木龍太氏(医療法人社団三喜会鶴巻温泉病院理事長・院長、 一般社団法人日本介護医療院協会会長)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

賞金100万円! 第2回(2019年度)「医療経営に関する研究助成」
懸賞論文「日本医療経営実践賞」案件募集中

一般社団法人日本医療経営実践協会では、国民に安全な医療の提供を行う基盤を構築するために、医療および経営の研究と実践、現場感覚を備えた人材の育成、「民」主役の医療の確立に資することを目的とする「医療経営に関する研究助成」として、懸賞論文「日本医療経営実践賞」の案件を募集しています。

- 【募集内容】 医療経営に関する論文でテーマは自由とする
- 【対象者】 医療経営士および医療経営に携わる個人・グループ
- 【懸賞金額】 優秀な論文を表彰し、併せて賞金100万円を授与する
- 【応募締切】 5月10日(金) ※当日消印有効
- 【申請方法・詳細】 必ず専用サイト(<http://www.jmmpa.jp/association/grant/>)をご確認ください
- 【審査・選考】 選考委員会において公正かつ慎重に審査し、採否を決定します

【お問い合わせ先】一般社団法人日本医療経営実践協会「研究助成事務局」 ☎03-5296-1933