



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

# MMS NEWS

2018 11 月号  
Vol.93  
毎月1回発行(通巻93号)  
編集: 日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 <http://www.jmmpa.jp/>

## 全国8番目の東北支部が発足！ 設立記念講演パーティーを盛大に開催 支部長に濃沼信夫氏が就任

9月15日(土)、仙台市のTKPガーデンシティPREMIUM仙台西口にて、東北支部の設立発起人会と第1回理事会が開催され、東北支部の設立ならびに役員人事が承認された。当日は同会場にて設立記念講演とパーティーが開催され、70人を超える医療経営士が参加した。

### 山形大学大学院・村上正泰教授が講演

設立記念講演では、支部長に就任した濃沼信夫氏(東北医科薬科大学医学部教授・病院長補佐)の挨拶のあと、東北支部理事の村上正泰氏(山形大学大学院医学系研究科医療政策学講座教授)が「診療報酬改定・地域医療構想を踏まえた東北地域における医療機関経営と医療経営士の使命」をテーマに登壇した。

村上氏はまず「全国的に高齢化や人口減少が問題になっており、特に東北地域

はその影響が大きい。医療経営士の役割を含めて、医療機関の経営のあり方が大きく問われる時代になりま

す」と指摘。東北6県の将来推計人口を75歳以上・未満に分けて示しながら、それぞれの県・地域の特徴や課題について解説した。

えで、地域医療構想のポイントや2018年度診療報酬改定の重要トピックスを紹介した。

最後に、村上氏は「外部環境の変化に対応するためには、データに基づいて経営の方向性を考える必要があります。そうしたところが医療経営士の皆さんにますます求められる重要な使命だと思えます」と呼びかけ、講演を締めくくった。



本協会の理事、東北支部の役員をはじめ、東北の医療経営士が数多く参加した



- 1 設立記念講演に登壇した村上正泰氏
- 2 パーティーで祝辞を述べる本協会の小林利彦代表理事代行
- 3 パーティーの開催挨拶をした東北支部の望月泉理事
- 4 東北支部の内藤広郎理事がパーティーの中締め挨拶を行った

### 濃沼信夫支部長による挨拶(一部抜粋)

東北支部の設立を機に経営人材の資質向上を目指す

本年は診療報酬・介護報酬の同時改定が行われ、第7次医療計画がスタート



した節目の年といえます。そうしたなか、医療機関は地域の多様なニーズに的確に対応することが強く求められており、医療経営士の果たすべき役割も一層大きくなっていくものと思います。

現在、東北6県には593の病院があり、537人の医療経営士がいます。一病院一医療経営士にはまだ達していませんが、東北支部の設立を機に東北地方における人材の育成と資質の向上に向けて、新たなステップを踏み出す所存です。

東北支部の設立により東北地方の医療経営士の活動がさらに前進し、地域医療の発展に貢献できることを願っています。

### ●東北支部役員 ※敬称略、五十音順

- 支部長**  
濃沼信夫  
(東北医科薬科大学医学部教授・病院長補佐、一般社団法人日本医療経営実践協会理事)
- 理事**  
飯塚卓  
(医療法人昨雲会理事長)
- 内藤広郎  
(みやぎ県南中核病院企業団みやぎ県南中核病院院長、一般社団法人全国公私病院連盟常務理事)
- 松田恵三郎  
(医療法人松田会理事長)
- 村上正泰  
(山形大学大学院医学系研究科医療政策学講座教授)
- 望月泉  
(八幡平市病院事業管理者、国民健康保険西根病院統括院長、公益社団法人全国自治体病院協議会副会長)

## 一般社団法人日本医療経営実践協会 主催 2019年 「新春講演会」& 「新春の集い」

開催日 2019年2月2日(土) 申込締切: 2019年1月18日(金)

主催者挨拶 15:00~15:10  
第I部: 新春講演会 15:10~16:10  
第II部: 新春の集い 16:20~18:30(懇親会)

会場 富士ソフト アキバプラザ(東京都千代田区神田練堀町3)  
第I部: 6階セミナールーム1 第II部: レセプションホール

## ●新春講演会 講演テーマ 女性医師が考える「働き方改革とこれからの地域医療」

参加費

第I部: 医療経営士(会員) ..... 無料  
介護福祉経営士(会員) ..... 1,000円  
一般 ..... 3,000円

第II部: 医療経営士(会員) ..... 3,000円  
介護福祉経営士(会員) ..... 5,000円

講師 前田佳子先生

Profile  
まえだ・よしこ ● 公益社団法人日本女医会会長。1989年、東京女子医科大学卒業。96年、米国アルバートアインシュタイン医科大学、イエール大学研究員。2007年、東京女子医科大学附属青山病院泌尿器科部長。17年3月より現職。日本泌尿器科学会専門医・指導医、泌尿器腹腔鏡技術認定医、日本がん治療認定医。一般社団法人至誠会理事、腎癌研究会運営委員、東京ストーマリハビリテーション研究会世話人。専門は泌尿器悪性腫瘍、女性泌尿器疾患など。

医療経営指導士の3人が書籍『なるほど、なっとく医療経営Q&A60 中級』を発刊

# 出版記念座談会を開催 患者視点を重視する 医療経営士を増やしたい!

医療経営士  
必読の本!

中級テキスト  
19巻を網羅!  
医療経営士1級による  
2級受験対策書



好評発売中!!

医療経営士実践テキストシリーズ⑦  
『なるほど、なっとく  
医療経営Q&A60  
中級  
患者・経営・政策の視点で  
ポイント整理』

監修:長 英一郎  
共著:網代 祐介、山崎 真一  
体裁:A5判、332頁  
発行:日本医療企画  
定価:4,104円(税込)  
⇒会員価格:3,283円(税込)

医療経営士1級、医療経営指導士の長英一郎氏(東日本税理士法人代表社員・所長)、網代祐介氏(社会医療法人社団光仁会第一病院、社会福祉士)、山崎真一氏(東海大学医学部付属八王子病院、臨床検査技師)の3人が、10月、『なるほど、なっとく医療経営Q&A60中級』(日本医療企画刊)を上梓した。本書は医療経営士2級受験対策書として注目されているが、刊行の背景にはどのような想いが込められているのか。3人に語り合っていた。

試験対策だけでは終わらない  
生きた知識を伝えたい!

本書の特長を教えてください。

**山崎** 医療経営士中級テキスト全19巻に横串をさして膨大な内容を整理し直すとともに、最新情報も盛り込んで、現場で生きる知識を掲載することを意識しました。

**各Q&Aは、2級試験の過去の出題傾向を分析して構成しているので、テキストのどこがポイントになるのか、大まかに押さえることができます**と思います。

**網代** 「要するに、こういうこと」というポイントができるだけ明示するようにしたので、2級学習の導入教材としては活用しやすいのではないのでしょうか。

**長** 医療従事者である2人が執筆することによって、現場の生の事例を入れてほしいというリクエストしました。支援困難事例や地域医療連携の実践事例など、リ

アルな情報が掲載されています。

4章、5章は対談形式の「財務会計/資金調達ゼミナール」「医学入門ゼミナール」になっています。

**網代** これは、長先生からの提案でした。特に4章の「財務会計/資金調達ゼミナール」は、普段の業務では耳にしない内容で面白かったです。

**山崎** 財務会計/資金調達は専門性が高く、苦手意識を持った医療従事者が多いと聞きます。

**網代** 森本真之助医師(紀南病院)が長先生と会話をしながら学んでいく構成ですが、私たちの疑問にきちんと答えてくれる内容になっていますね。

**長** 5章の「医学入門ゼミナール」は、4章とは逆に森本医師と濱口政也医師(紀南病院)が心筋梗塞や脳卒中などについて私に解説する構成です。森本医師は医療経営士2級なので、医学をテーマにした会話の



左から、医療経営指導士の山崎真一氏、長英一郎氏、網代祐介氏

## 診療報酬を取ることが医療経営の目的ではない

中にも自然と経営の話が出てきて、医師が経営を学ぶ効果を実感できました。

本書のサブタイトルは「患者・経営・政策の視点でポイント整理」となっています。

**長** サブタイトルの最初に「患者」を入れた点は、大きなこだわりです。本書のQ10で診療報酬の施設基準について解説しています。ここで注目してほしいのは「何のために加算を取得するのか」ということ。例えば入院支援加算なら、患者のQOLや満足度を上げるために努力する、という視点が最も重要であると思います。

**山崎** 患者にとってベストな選択をした結果が、点数につながるという考え方がですね。

## 長英一郎氏が講師を務める「医療経営士1級」受験対策講座 中央大学ビジネススクール戦略経営アカデミー 医療経営塾、11月25日(日)開講!

長英一郎氏は、母校である中央大学のビジネススクールにて、11月25日(日)、医療経営士1級受験対策等を目的とした医療経営塾を開講する。本塾では、医療経営士1級に求められる論文作成(一次試験対策)、プレゼンテーション(二次試験対策)を演習として実施し、議論を行うことで試験対策につなげていく予定だ。

- 会場:中央大学ビジネススクール(中央大学後楽園キャンパス3号館)
- プログラム:全6回
  - 1回 2018/11/25日 9:00~12:00 オリエンテーション、患者視点で考える医療経営
  - 2回 2018/12/ 9日 9:00~12:00 医療関係法令御三家 医療法、医師法、療養担当規則
  - 3回 2019/ 1/13日 9:00~12:00 財務諸表分析
  - 4回 2019/ 1/27日 9:00~12:00 財務諸表分析
  - 5回 2019/ 2/10日 9:00~12:00 医療介護トピック
  - 6回 2019/ 2/24日 9:00~12:00 参加者による10分プレゼン大会

- 受講をおすすめしたい方
  - ▶2019年医療経営士1級を受験予定の方
  - ▶最新医療介護情報を入手したい方
  - ▶医療ビジネスに参入したい方
- 詳細・お申し込み <https://academy.cbs.chuo-u.ac.jp/>

**網代** 患者視点は、本書の大きなテーマにもなっています。読者へのメッセージとして、関連した内容を随所に盛り込んであるので、ぜひ、読み取ってほしいと思います。

医療経営指導士として、今後、どのような活動をしていきたいですか?

**網代** 長年、社会福祉士として患者・家族と接してきたため、「患者に最適な医療介護を提供したい」という想いが常に根底にあります。しかし、私一人ではどうにもならないので、社会や組織を変えなければと考

え、経営を学び始めました。医療経営はまちづくりにつながり、健全な医療経営は社会全体をよくすることに通じます。そのような医

療経営の重要性を、病院職員や医療経営士、さらには地域にも発信していきたいと思っています。

**山崎** 医療経営指導士という立場を活用して、特に医療現場で働く医療従事者の方々に、臨床視点と経営視点をつないでいく必要性を伝えていきたいです。

**長** 診療報酬点数をいかに取得するかということが大切にする医療経営士を増やすことによって、患者のことを最優先に考えつつ、健全

経営ができる病院を増やせるのではないかと。講演などで、そのようなことも伝えていきたいと思っています。

# 第6期「経営人材育成 中村塾」が盛況裡に終了

## 塾生を連続輩出する医療機関の登場や副院長の参加者も！

机上の空論を排し、  
経験と実績に基づく  
徹底した実践の場を！

5月12日(土)にスタートした第6期「経営人材育成中村塾」(以下、中村塾)が9月15日(土)に全5回の日程を終え盛況裡に幕を閉じた。

副院長から演題発表者、1級取得者まで多彩な塾生が切磋琢磨

塾長の中村彰吾氏(公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事、本協会参与)は聖路加国際病院や東京都健康長寿医療センターで経営改革に手腕を振るい、現在では全国各地の病院で経営を指南。その豊富な実体験と実績から導き出された実践性に富む講義に加え、第5期から導入した塾生による10分間のプレゼン



高玉氏による「医療経営士として 新病院で何を行うか?」と題したプレゼンテーション

ンテーション(以下、プレゼン)とそのプレゼン内容に基づく課題解決に向けたグループワーク(以下、GW)を中心とした「中村実践道場」が塾の二本柱だ。

また、北海道からは高玉敬洋氏(JA北海道厚生連帯広厚生病院)が新たに塾

参加者に目を向けると、リピーター率が高いのは毎期のことだが、組織として継続的に入塾者を送り出す医療機関が現れたのが新たな特徴だ。地域自主研究会のはしりとして注目され、現在も活発な活動を続けている静岡県東部医療経営研究会の中核を成す岡村記念病院(静岡県駿東郡清水町)からは、第4期、第5期、第6期を通じて1名ずつの連続参加者があった。第7期開催の際の参加者もすでに決定済みとのことだ。入塾動機が塾生からの口コミ・紹介による参加者も少なくない。

生として名を連ねた。高玉氏は、第4回「全国医療経営士実践研究大会」金沢大会で、「LCO(ローコストオペレーション)による意識改革と収支改善」と題する演題発表を行い、審査委員から高い評価を得て最優秀賞を受賞した実績がある。11月1日(木)に開院する新病院の移転準備で忙しい合間を縫う形で中村塾に参加し、GWにおけるデイスカッションほかでそのリーダーシップを遺憾なく発揮。9月6日(木)未明に北海道胆振東部地震に見舞われ最終回への参加を危ぶまれたが、無事参加のうえ、塾終了後の懇親会では、震災当時の状況等を語っていた。

最終回では、恒例の塾生OB・OGの参加もあり、会員情報誌『理論と実践』で連載3年目を迎えた1級の中村祐介氏(TOMA税理士法人)や、同誌29号より新連載をスタートさせた1級の大西達夫氏(MLIP経営法律事務所)など各方面で活躍するOBの姿も見られた。



塾長を中心に、第1期生から第6期生までが会した同窓会写真



規定の条件をクリアした塾生には、塾長より修了証が手渡される



懇親会では、文字どおり膝を交えて親交を深める

参加者の満足度は高いが、課題は全国への波及と展開

中村塾では講義およびGW等の内容に対する満足度評価や塾長への質疑を含めたアンケートの提出も塾生の義務となっている。一例として最大公約的な共通回答を以下に挙げる。

「大変実践的で、すぐにも病院で使用できる内容が盛り沢山である点が有用です」

「患者利益を追い求める」という姿勢を「経営」に結び付けていけばよいのか?

### 医療経営の今を知る! 医療経営士必読の2018年度版白書

好評発売中  
医療経営白書  
2018年度版

## 患者に選ばれるための 病医院経営の抜本改革

日本医療経営  
実践協会  
推薦図書



編集委員代表: 日本医療経営実践協会代表理事 吉原 健二  
■定価: 本体5,616円(税込) ⇒ 会員価格: 4,493円(税込)  
■体裁: B5判、並製、344ページ

- 第1部 総力特集 患者に選ばれるための病医院経営の抜本改革  
【座談会】患者、職員に選ばれる病医院経営の本質 / 【事例】患者視点を重視した病医院経営改革の実践
- 第2部 医療界最新経営動向——2018年度トピックス  
2018年度診療報酬・介護報酬同時改定への対応と中長期経営戦略 / 日本の医療機器の現状とグローバル展開 ほか
- 第3部 病院経営関連データ集  
都道府県別医療資源情報2018年度版 / 注目病院グループ事業・財務データ(2016年度)

## 事務局 掲示板

### 第6回「医療経営士1級」 第一次試験に15人が合格！

10月29日(月)、第6回「医療経営士1級」資格認定試験・第一次試験(筆記試験=短文記述形式、論文記述形式)の合格発表が行われ、15人が合格しました。第一次試験は9月9日(日)に東京都内で実施され、53人が受験。合格率は28.3%で、過去5回の平均46.4%を大きく下回る結果となりました。

第一次試験の合格者は、12月2日(日)に実施される第二次試験(面接試験=口頭試問、個人面接)に進みます。

### 『ヘルスケア業界データブック2018』 会員特典として贈呈、11月中旬に発送予定



日本政策投資銀行と日本経済研究所が監修・編集した、当協会の推薦図書『ヘルスケア業界データブック(『医療経営データ集』より改題)』(日本医療企画刊)の2018年版が出版されました。当協会の正会員の皆様には昨年同様、会員特典として1冊贈呈します。11月中のお届けを予定していますので、ぜひ楽しみに。

## PICK UP 研究会

11/10 中国支部

### 弁護士が教える！ 医療・介護現場の クレーム対応・風評被害対策

中国支部では、「クレーム対応・風評被害対策」をテーマに事務長、事務系職員、診療所経営者を対象とした研究会を開催する。講師は牛見総合法律事務所弁護士の牛見和博氏。

SNSや口コミサイトの情報が集患や利用者獲得に大きな影響を与える時代。ネット上の悪評に悩まされる医療機関・介護施設は少なくない。研究会では、クレーム対策からネット上の書き込みを削除するための手続き、損害賠償請求の流れなど、もしもに備えるためのポイントを解説する。

- 日時  
11月10日(土)  
14:00~16:00
- 会場  
山口県教育会館3階会議室1  
(山口県山口市)
- 参加費(税込)  
会員2,000円/一般3,000円
- お問い合わせ先  
日本医療経営実践協会中国支部  
TEL:092-418-2828  
(担当:上津原)

11/17 東北支部(主催:日本医療企画)

### 「新しい東北」官民連携推進協議会 連携事業 地域医療の未来創造会議 in 東北 ~患者視点から考える医療経営セミナー~

株式会社日本医療企画は、東日本税理士法人代表社員・所長の長英一郎氏を講師に迎え、当協会協力によるセミナーを開催する。

セミナーではまず、基調講演「30年同時改定後の課題と展望~医療機関の最新事例を踏まえて」で長氏が登壇。その後、長氏と地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構医療連携担当参事の佐藤俊男氏によるトークセッションを行い、地域医療連携推進法人・日本海ヘルスケアネットの事例を基に、地域医療のあり方を考察する。

- 日時  
11月17日(土)  
13:00~16:15
- 会場  
TKP仙台カンファレンスセンター  
ホール3A(宮城県仙台市)
- 参加費(税込)  
会員3,000円/一般5,000円
- お問い合わせ先  
株式会社日本医療企画東北支部  
TEL:022-281-8536  
(担当:三浦)

## 日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
11月10日(土)	東北	医療・介護・栄養でイノベーションを起こすための“石井ゼミ”in 東北 第3回(全3回)	石井富美氏 (多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
	中国	弁護士が教える! 医療・介護現場のクレーム対応・風評被害対策	牛見和博氏 (牛見総合法律事務所弁護士、税理士、中小企業診断士、医療経営士3級)
11月16日(金)	関東	第18回神奈川研究会 医療経営士としての働き方~医療経営士が実践してきたこと~	青木大介氏 (社会医療法人互恵会大船中央病院総務課主任/医療経営士2級) ほか
11月17日(土)	東北 (主催:日本医療企画)	「新しい東北」官民連携推進協議会 連携事業 地域医療の未来創造会議 in 東北 ~患者視点から考える医療経営セミナー~	長英一郎氏 (東日本税理士法人代表社員・所長、公認会計士、税理士、医療経営士1級) ほか
	関西	医療経営士・介護福祉経営士 関西支部合同研究会 認知症ケアとカンファレンス	平野亨子氏 (医療法人マックスシールマックスシールスクール顧問・専任講師、認知症ケア上級専門士)

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

関東支部  
第18回  
神奈川研究会

# 医療経営士としての働き方 ~医療経営士が実践してきたこと~

11月16日  
[金]  
開催!!

### 開催概要

- 日時: 11月16日(金)19:00~20:45
- 会場: かながわ県民活動サポートセンター会議室301
- 定員: 50人
- 参加費: 会員1,000円/非会員3,000円  
※終了後、懇親会予定(別途費用3,500円)

### 講師

職種や業種が異なる3人の医療経営士が講演  
所属組織における実践の成果を語る!

- ▶青木大介氏
- ▶中島正俊氏
- ▶宮本亜由美氏

- 社会医療法人互恵会大船中央病院総務課主任/医療経営士2級
- JA神奈川県厚生連相模原協同病院放射線室次長/医療経営士3級
- 株式会社マイナビ紹介事業本部第2営業統括本部営業企画部営業企画チームチーム長/医療経営士3級