



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2017 5 月号
Vol.75
毎月1回発行(通巻75号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 http://www.JMMPA.jp/

11月に開催される広島大会の大会テーマが決まる!

変革期に求められる 医療経営士の使命と課題

現場主導による経営改革と新しい地域づくり



大盛況となった名古屋大会。熱い2日間が今年も幕を上げる

大会運営委員長からのメッセージ



医療経営士の知恵を結集し
新たな時代を切り拓こう!

梶原四郎氏
日本医療経営実践協会中国支部支部長
医療法人社団清風会理事長

2017年11月18日(土)・19日(日)の2日間、広島県広島市において第6回「全国医療経営士実践研究会大会」広島大会を開催いたします。

少子超高齢社会を迎えている日本では、すでに人口の約4分の1が65歳以上の高齢者であり、約800万人の団塊の世代が75歳以上になる2025年には、医療や介護の需要は急激に増加することが見込まれており、2025年問題として対策が急がれています。これに伴って2014年6月の第6次医療法改正では地域医療構想の策定が謳われ、地域包括ケアシステムの構築が推進されています。

一方、増え続ける医療・介護費に対しては抑制方向で動いており、2018年4月に実施される診療・介護報酬の同時改定では、厳しい内容となることが予想され、病院経営を取り巻く環境はますます厳しくなると推測されます。

こうした状況下にあっては、しっかりとした経営知識と感覚を備えたスタッフによる病院経営が不可欠であり、医療経営士の重要度は高まっています。

今大会のテーマは「変革期に求められる医療経営士の使命と課題——現場主導による経営改革と新しい地域づくり」です。全国大会は各地域によって異なる環境で活躍する医療経営士が集まり、研鑽と交流し合う年に1度のみです。各施設、各地域のリーダーとしての自覚と実践を共有できる大会にしてほしいと願っています。

先ごろ広島大会の大会テーマが「変革期に求められる医療経営士の使命と課題——現場主導による経営改革と新しい地域づくり」に

決まりました。前回の名古屋大会では、2日間で延べ4000人の医療経営士や協会関係者らが参加し、活気あふれる大会となった。演題発表では16人の医療経営士が「医療機関・医療従事者部門」と「医療機関外従事者部門」に分かれて登壇。日頃の実践の成果を熱く語り、満席の会場を大いに盛り上げた。広島大会ではどんなテーマの発表があるのか、日増しに期待が高まっている。

全国から集う医療経営士と交流を深めよう!

具体的プログラムや演題発表の形式、エントリー方法等については、企画・検討中だが、「医療経営士が主役」というコンセプトから、前回大会より演題発表枠を拡大し、医療経営士1級取得者による講演などが行われる予定だ。自院の経営改革に関する実践報告だけでなく、国の政策に対する現場からの提言にも期待したい。詳細は決定次第、協会ホームページで公開していくほか、本紙や会員向けメールマガジン等でも情報提供していく。

全国大会は、普段なかなか顔を合わせる機会が少ない各地域支部の医療経営士が互いに情報交換し、交流を深める絶好の機会でもある。多くの医療経営士の参加を待ち望んでいる。

方法等については、企画・検討中だが、「医療経営士が主役」というコンセプトから、前回大会より演題発表枠を拡大し、医療経営士1級取得者による講演などが行われる予定だ。自院の経営改革に関する実践報告だけでなく、国の政策に対する現場からの提言にも期待したい。詳細は決定次第、協会ホームページで公開していくほか、本紙や会員向けメールマガジン等でも情報提供していく。

医療経営士 3級 2級 資格認定試験

受験エントリー
まもなく締切!!
5月10日
水まで!
同僚や
知り合いの方に
ご紹介ください

医療経営士 資格認定試験 日程

試験日
2017年 **6月18日**

受験エントリー期間 **4月10日月~5月10日水**

受験料支払締切日 **5月15日月**

	第21回「医療経営士3級」	第13回「医療経営士2級」
受験料 <small>※手数料別途</small>	8,640円(税込)	15,400円(税込) 3級取得者 13,400円(税込) 分野受験者 (分野合格者)
受験資格	年齢、学歴、国籍等の 制約はありません	3級資格認定試験合格者かつ、 本会正会員
試験会場 (予定)	札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・ 大阪・広島・高松・福岡・鹿児島・沖縄	札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・ 大阪・広島・高松・福岡・沖縄

団体受験 ◇受験者10名を超える場合、団体としてまとめてお申し込みできます。
◇一定の条件を満たした場合、認定会場制度をご利用できます。※審査があります

新たに「東京研究会」が誕生 5月27日、発足記念講演を開催！ 発起人代表・網代祐介氏インタビュー

来る5月27日(土)、東京研究会が発足し、東京都千代田区にて発足を記念した講演会「今後求められる医療経営士の専門性(仮)」が開催される。東京研究会は、全国で4例目となる「自主研究会」。医療経営士有志が主体的に企画・運営していく。発起人代表の網代祐介氏に発足のきっかけと今後の展開についてうかがった。



網代祐介氏
(東京研究会発起人代表)
あじる・ゆうすけ ● 社会医療法人社団光仁会第一病院医療福祉連携室室長兼経営企画室、医療経営士1級、介護福祉経営士1級

魅力ある仕掛けで 他の研究会と差別化

いつも私に医療人としての方向性を示してください。師から、「何でもいいから研究会を立ち上げなさい。将来、その経験が知識の向上やネットワークづくりに必ず役立つ」とアドバイスを受けました。自分のやりたいことは何か、できることは何かと熟考し、思い立ったのが東京研究会の立ち上げです。しかも、東京には医療経営士が自主運営する研究会が存在していなかったため、引き寄せられた運命を逃してはいけないと思い、急ピッチで準備を進めました。

東京研究会のコンセプトはオープンプラットフォーム(開かれた場)の提供です。医療機関だけでなく、さまざまなバックグラウンドを持った医療経営士が集

い、業種・職種の垣根を超えたネットワークを構築していきたいながら、参加者が個々の実践現場で自身の存在価値を示し、ヘルスケア全体のソリューションを生み出すきっかけづくりをしたいと考えています。

発足時のメンバーは私を含め3人です。MBA修了者、MBAスクール在学者がいますので、講師の選定や運営面で面白いアイデア、仕掛けを織り交ぜながら、他の研究会と差別化を図っていきます。

発足記念講演には 中村彰吾氏が登壇！

5月27日(土)に開催します「東京研究会発足記念講演」では、東京研究会に関するオリエンテーションのあと、公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事の中村彰吾先生に、「今後求められる医療経営士の

専門性(仮)」をテーマにご講演いただきます。

私は中村先生が塾長を務める「経営人材育成中村塾」に参加し、中村先生が病院経営の現場で起こされてきたさまざまな変革について学ばせていただきます。

激動の医療界を生き抜くマネジメントを推進していくのは私たちの世代です。医療経営士のモデル像とも言われる中村先生の視座や今後の医療経営士のあり方について学べる貴重な

機会となりますので、多くの方のご参加をお待ちしています。

今後、東京研究会は定期的に開催していく予定です。近隣の研究会と連携し、地区研究発表大会をコラボ開催するなど、これまでにないスキームを東京から発信していきます。

現在、コアメンバーとして研究会の企画・運営に協力してくださる方を絶賛募集中ですので、ぜひお声がけください。

CLOSE UP

全国で4つの自主研究会が発足 精力的に活動中!

初の自主研究会となったのは、岡村記念病院事務部部長の田中賢司氏が立ち上げた「静岡県東部医療経営研究会」である。2016年3月の発足以来、精力的に活動し、病院視察なども行っている。

今年2月には神奈川研究会が運営体制を一新。済生会横浜市東部病院医事企画室主任の金城悠貴氏を中心とする医療経営士有志が事務局メンバーに名を連ね、自主運営に移行した。3月には、日本赤十字社愛知県支部総務管理課長の渡辺徹氏が発起人代表となり、「医療経営士からイノベーションを起こそう!」をキャッチフレーズとした「医療経営士キャリア・イノベーション研究会・愛知」が誕生している。

こうした動きが全国各地に拡がり、地域に根ざした活動が展開されていくことを期待したい。

医療経営士による自主研究会一覧

研究会名	都道府県
静岡県東部医療経営研究会	静岡県
神奈川研究会	神奈川県
医療経営士キャリア・イノベーション研究会・愛知	愛知県
東京研究会	東京都

東京研究会発足記念講演 開催概要

【日時】	5月27日(土)14:00~16:30 ※名刺交換等の時間あり ※終了後、希望者のみ懇親会(実費)
【テーマ】	「今後求められる医療経営士の専門性(仮)」
【講師】	中村彰吾氏 (公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事/一般社団法人日本医療経営実践協会参与)
【会場】	株式会社日本医療企画もとみやセミナールーム(東京都千代田区)
【定員】	50名
【参加費】	会員:2,000円/一般:5,000円
【問い合わせ先】	関東支部事務局 担当:平山 TEL:03-3256-2885 E-mail:kantou-shibu@jmmpa.jp

医療従事者がいきいきと働ける最高の舞台をつくる

経営企画の“石井ゼミ in 東北” (全3回)

東京でも
開催準備中
6月スタート!

主な内容(各回15:00~18:00)

- 5月27日 田 ⇒ 医療機関における経営企画部門の位置づけと役割
- 7月22日 田 ⇒ 経営企画に必要なスキル① データの収集・分析・活用
- 9月30日 田 ⇒ 経営企画に必要なスキル② 医療政策を読む力

- 講師 : 石井富美氏 (多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
- 場所 : PARM-CITY131 貸会議室4H (仙台市青葉区一番町3-1-16)
- 参加料 : 会員…全3回15,000円(書籍代込) 各回5,000円(書籍代別) 一般…全3回30,000円(書籍代込) 各回10,000円(書籍代別)

事務局 掲 示 板

～日本医療経営実践協会からのお知らせ～

6月実施資格認定試験の
受験エントリー締切迫る

6月18日（日）に実施します第21回「医療経営士3級」資格認定試験の受験エントリーは5月10日（水）が締切となっております。受験を希望される方はお早めにお申し込みください。

なお、同日実施の第13回「医療経営士2級」資格認定試験の受験エントリーの締切も5月10日です。たくさんの方からのエントリーをお待ちしております。

2017年度試験ポスターが完成
掲示していただける会員の方を募集！

2017年度「医療経営士」資格認定試験のポスターを掲示していただける会員の方を募集しています。ポスターをご希望の方は下記お申し込みアドレスへ「医療経営士ポスター希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要部数をご明記の上、ご連絡ください。皆様のご応募をお待ちしております。



【お申し込み】
E-mail: info@jmmpa.jp

支部活動に参加してレベルアップを図ろう！

PICK UP 研究会

5/19 関東支部

第9回神奈川研究会

前例に縛られない将来を見据えたアプローチとは
～アイデアを持っているだけでは50%“実践しきる”ための秘策～

神奈川研究会は、社会福祉法人聖隷福祉事業団常務執行役員（関東地区担当）の石岡晃氏を講師に迎え、研究会を開催する。

医療を取り巻く経営環境が厳しくなるなか、制度に先駆けて経営を実践していくことが重要である。聖隷福祉事業団において地域連携システムの構築、人事制度改革、外国人労働者の受け入れなど、時代に先駆けた事業の推進役を務めてきた石岡氏に、新規事業を具体化するための秘策についてお話いただく。

- 日時
5月19日(金)19:00～20:45
- 会場
かながわ県民活動サポートセンター会議室304 (神奈川県横浜市)
- 参加費(税込)
会員:1,000円/一般:3,000円
- 問い合わせ先
神奈川研究会運営事務局
(担当:金城[済生会横浜東部病院医事企画室])
TEL:045-576-3000(内線:9707 平日日中のみ)

6/10 北海道支部

北海道支部設立2周年記念フォーラム

「北海道におけるこれからの医療・介護の連携と次期改定を見据えて」

北海道支部は、設立2周年を記念したフォーラムを開催する。フォーラムでは、新支部長に就任する田中繁道氏（溪仁会グループ最高責任者）による挨拶のあと、東京医科歯科大学大学院教授の川淵孝一氏が「診療報酬・介護報酬同時改定が医療経営に与える影響（仮）」をテーマに登壇。制度改革の方向性と対応策を解説する。

その他、溪仁会グループ会長の秋野豊明氏による講演「これからの医療経営士像（仮）」や、医療経営士1級取得者、全国大会演題発表者による実践報告が行われる。

- 日時
6月10日(土)13:00～16:30
- 会場
TKP札幌ビジネスセンター
赤レンガ前(北海道札幌市)
- 参加費(税込)
会員:3,000円/一般:4,000円
- 問い合わせ先
北海道支部(担当:緑川)
TEL:011-223-5125

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
4月28日(金)	北海道	社会保障ゼミⅡ 第1回(全6回) ※5月26日(金)に第2回を開催	神内秀之介氏 (NB lab代表、介護福祉経営士1級)
5月13日(土)	関東 (主催:日本医療企画)	第5期「経営人材育成 中村塾」 第1回(全5回)	中村彰吾氏 (公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事、一般社団法人日本医療経営実践協会参与)
5月19日(金)	関東	第9回神奈川研究会 「前例に縛られない将来を見据えたアプローチとは ～アイデアを持っているだけでは50%“実践しきる”ための秘策～」	石岡晃氏 (社会福祉法人聖隷福祉事業団常務執行役員)
5月20日(土)	東海	第7回静岡県東部医療経営研究会 「施設基準の守り方～届出、管理の基本から適時調査の実際まで～」 ※順天堂大学医学部附属静岡病院順和会第8回医療マネジメント勉強会合同開催	宮下崇氏 (順天堂大学医学部附属静岡病院地域医療連携室、医療経営士1級) ほか
	関西	坪ゼミ「医療・介護現場の問題解決法」 第4回(全4回)	坪茂典氏 (社会医療法人愛仁会本部介護福祉事業部長、社会福祉法人愛和会本部統括部長)
5月27日(土)	関東	東京研究会発足記念講演「今後求められる医療経営士の専門性(仮)」	中村彰吾氏 (公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事、一般社団法人日本医療経営実践協会参与)
	関東(東北支局)	経営企画の力を向上させる“石井ゼミ in 東北” 第1回(全3回)	石井富美氏 (多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
6月10日(土)	北海道	北海道支部設立2周年記念フォーラム 「北海道におけるこれからの医療・介護の連携と次期改定を見据えて」	川淵孝一氏 (東京医科歯科大学大学院教授) / 秋野豊明氏 (溪仁会グループ会長) ほか

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください

医療経営士 必携！日本医療経営実践協会推薦図書

医療経営士 実践テキストシリーズ6

これからの医療政策の論点整理と
戦略的病院経営の実践

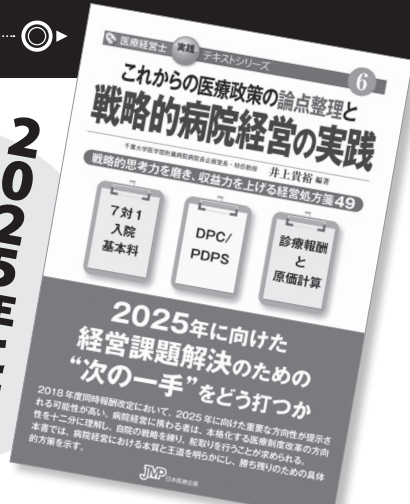
戦略的思考力を磨き、
収益力を上げる
経営処方箋49

主な内容

- 【第1章】地域医療構想等、医療政策の行方
- 【第2章】病院経営を取り巻く環境と戦略的経営の推進
- 【第3章】7対1入院基本料等の絞り込み
- 【第4章】高度急性期機能に関する論点
- 【第5章】DPC/PDPSにおける論点
- 【第6章】外来診療機能をどう考えるか

●編著者:井上貴裕(千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・特任教授) ●A5判/並製/2色/304ページ
●定価:3,240円(税込) → 会員価格:2,592円(税込)

2025年に向けた
経営課題解決の
ための「次の一手」を
どう打つか



第20回「医療経営士3級」資格認定試験 結果詳報

過去最多の2,245人が受験、新たに873人の合格者が誕生!

一般社団法人日本医療経営実践協会は、3月5日(日)、第20回「医療経営士3級」資格認定試験を全国30会場(北海道1、宮城県2、東京都11、石川県1、愛知県2、大阪府3、広島県1、香川県2、福岡県2、鹿児島県1、沖縄県2、認定会場2)で実施した。過去最多となる2,245人が受験し、873人が合格した。今試験の結果詳細について報告する。

	第20回試験	第1~20回試験累計
申込者数	2,498人	20,674人
受験者数	2,245人	18,383人
合格者数	873人	8,080人
合格率	38.9%	44.0%

年代	受験者数	合格者数	合格率
29歳以下	358人(15.9%)	92人(10.5%)	25.7%
30歳以上39歳以下	825人(36.7%)	324人(37.1%)	39.3%
40歳以上49歳以下	689人(30.7%)	288人(33.0%)	41.8%
50歳以上59歳以下	356人(15.9%)	165人(18.9%)	46.3%
60歳以上	17人 (0.8%)	4人 (0.5%)	23.5%

勤務先	受験者数	合格者数	合格率
病医院	305人(13.6%)	78人(8.9%)	25.6%
医療関連企業	1,335人(59.5%)	672人(77.0%)	50.3%
金融機関	399人(17.8%)	66人(7.6%)	16.5%
大学・短大生	16人(0.7%)	1人(0.1%)	6.3%
その他	190人(8.5%)	56人(6.4%)	29.5%

※カッコ内の数値は全体に占める割合。小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計が100%にならない場合がある。
 ※勤務先別の「その他」には、弁護士、税理士等の士業、建設会社等の一般企業が該当する。

2017年度資格認定試験日程

医療経営士 3級	【第21回】	6月18日(日)
	【第22回】	10月29日(日)
	【第23回】	3月18日(日)
医療経営士 2級	【第13回】	6月18日(日)
	【第14回】	10月29日(日)
医療経営士 1級	【第5回】 第一次試験	9月10日(日)
	第二次試験	12月 3日(日)

3級受験申込者、累計2万人を突破! 3級合格者も、累計8080人に

【結果概要(表1)】

受験申込者数24,988人のうち2,245人が受験(受験率89.9%)し、873人が合格した(合格率38.9%)。

この結果、累計受験申込者数は2万674人、累計受験者数は1万8383人、累計合格者数は8080人となった。

【年代別構成(表2)】

受験者数・合格者数ともに「30歳以上39歳以下」が最多、「40歳以上49歳以下」が続く。

【勤務先別構成(表3)】

合格率では「50歳以上59歳以下」が46.3%と高く、「40歳以上49歳以下」が41.8%、「30歳以上39歳以下」が39.3%。

受験者数では、製薬企業、金融機関の受験者が大幅に増加したことから「医療関連企業」が1335人と突出して高く、全体の6割近くを占めた。

【男女別構成】

過去3回の試験では、「金融機関」の受験者が3〜4割を占めていたが、今回、「医療関連企業」の受験者

【都道府県別構成】

前回同様、受験者数・合格者数ともに東京都が最多(受験者数436人、合格者数206人)。これに続いたのが大阪府と神奈川県で、受験者数は大阪府が153人、神奈川県が135人。合格者数は大阪府、神奈川県ともに59人だった。

拡大により、「金融機関」の受験者割合は17.8%に留まった。合格者割合は、「医療関連企業」が77.0%と際立って高く、他業種に大きな差を付けた。合格率でも、「医療関連企業」は50.3%と圧倒的で、「病医院」が25.6%、「金融機関」が16.5%と続く。

【男女別構成】

受験者数は男性1931人、女性314人。合格者数は男性776人、女性97人であった。

【都道府県別構成】

合格率は男性40.2%、女性30.9%で、男女間で10ポイント近くの差が生じた。

前回同様、受験者数・合格者数ともに東京都が最多(受験者数436人、合格者数206人)。これに続いたのが大阪府と神奈川県で、受験者数は大阪府が153人、神奈川県が135人。合格者数は大阪府、神奈川県ともに59人だった。



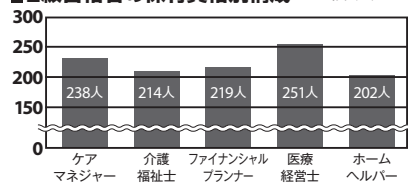
地域包括ケア時代のキーパーソン

「介護福祉経営士」資格認定試験のご案内

医療経営士とW取得者急増中!!

成長産業として注目を集める介護福祉業界で、2013年に誕生した「介護福祉経営士」。過去11回の「介護福祉経営士2級」試験では1,196人が合格しました。そのうち金融機関・医療機関勤務者が約3割を占め、さらに、医療経営士とのダブルライセンス取得者は現在251人になりました。あなたも、医療経営と介護経営の双方に明るい人材となって、活躍の場を広げませんか?

■2級合格者の保有資格別構成 ※重複あり



次回試験日程

介護福祉経営士2級

7月9日(日)

受験申込締切
5月30日(火)