



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

MMS NEWS

2017 2 月号
Vol.72
毎月1回発行(通巻72号)
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F TEL.03-5296-1933 http://www.JMMPA.jp/



吉原健二
代表理事

新年、明けましておめでとうございます。当協会は、皆さまのご指導・ご鞭撻により、設立8年目を迎えることができました。厚く御礼申し上げます。

現在、正会員は4025人、法人会員には医療機関をはじめ、ヘルスケア企業、金融機関、弁護士事務所や税理士法人など18企業・団体にご登録いただいております。

医療経営士による医療経営士のための自主的勉強会に期待

「医療経営士2級」資格認定試験は、昨年2回(第11回、第12回)実施し、571人が受験、160人が合格されました。

「医療経営士3級」資格認定試験は、昨年3回(第17回、第18回、第19回)実施し、3745人が受験、1727人が合格されました。3級の受験者累計は1万6138人、合格者累計は7207人のほってあります。

また、昨年10月29、30日に開催した第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会には、全国から延べ400人が来場されました。

16人の医療経営士が演題発表を行い、彼らの熱い想いに触発され、会場全体が大きな盛り上がりを見せました。

全国7支部では



謹賀新年

2010年7月に設立した一般社団法人日本医療経営実践協会は、今年、設立8年目を迎えました。

医療経営士の皆さまの日ごらの活動成果により、医療界における認知度も少しずつ向上してきています。吉原健二代表理事より、新年のご挨拶を申し上げます。

毎月のように特色ある研究会が開催され、医療経営士による自主的勉強会も立ち上がっていると聞きます。

会員同士が切磋琢磨しながら医療経営に新風を巻き起こしていくことを協会設立当初からの目標としてお

医療経営士こそ、地域包括ケアシステム構築の中心となるべき人材

前回改定に引き続き、昨年4月の診療報酬改定でも「地域包括ケアシステム」の推進が重点課題の一つに挙げられました。適正な地域包括ケアシステムを稼働させるためには、行政、医療機関、企業、金融機関などが一体となって地域医療ビジョンの実現に取り組む必要があります。そこで不可欠なのは、地域医療において中心的役割を担う人材であり、これこそが今、医療経営士に期待されている新たな役割なのです。

リオデジャネイロオリンピックでは、努力を重ねてきた日本人選手が本番で力

を結実させメダルを獲得する場面を多く目にする事ができました。医療経営士の皆さまにおかれましては、周囲の期待が高まることとご苦労が増えるかも知れませんが、努力はいつか結果すると信じて、さらなるステップアップをめざしていただきたいと思います。

当協会といたしましては、皆さまの活動が社会的評価につながるよう、資格の普及推進に尽力してまいります。

本年が皆さまにとって大きな羽ばたきの年になりますことを祈念し、新年のご挨拶とさせていただきます。

医療機関の労務管理

オフィス結い
OFFICE YUI

社会保険労務士法人オフィス結い
神戸市中央区磯辺通1丁目1-18
カサベラ国際プラザビル10F
☎078-414-8385
https://officeyui.or.jp

すべては、持続可能な医療の未来をつくるために

M1.STAGE
株式会社エムステージ

東京都品川区大崎2-1-1
Thinkpark Tower5階
☎03-5437-2950
FAX03-5437-2951
https://www.mstage-corp.jp/

SRIL
Communication for Health

健康で豊かな社会づくりに貢献する

株式会社 エスアールエル

東京都新宿区西新宿二丁目1番1号
新宿三井ビルディング
☎03-6279-0900(大代表)
www.sril-group.co.jp/



2016年12月22日（木）に第4回「医療経営士1級」資格認定試験の合格者が発表された。同年9月4日（日）実施の第一次試験（短文記述形式10題＋論文記述形式2題）では受験者26人中12人が合格（合格率46.2%）し、続く12月4日（日）実施の第二次試験（プレゼンテーション＋口頭試問）では受験者12人中11人が合格（合格率91.7%）した。難関試験を突破し、見事合格を果たした11人に受験後の感想と新年の抱負を語っていただいた。

第4回1級試験DATA

第1～4回試験までの累計合格者数は39人。合格者数や合格率の推移、勤務先別構成は表の通り。1級には、「現に3年以上、医師・看護師・薬剤師・医療経営士等有資格者として医療機関に勤務していること」等の審査要件があり、審査要件を満たした方が「医療経営士1級」として認定される（第1～3回試験までの累計認定者数は16人）。

●受験者数・合格者数の推移

試験回	受験者数	合格者数	合格率
第1回(第一次試験)	18人	8人	44.4%
第1回(第二次試験)	8人	7人	87.5%
第2回(第一次試験)	19人	10人	52.6%
第2回(第二次試験)	10人	10人	100.0%
第3回(第一次試験)	26人	11人	42.3%
第3回(第二次試験)	11人	11人	100.0%
第4回(第一次試験)	26人	12人	46.2%
第4回(第二次試験)	12人	11人	91.7%

●合格者の年齢別構成

年齢	第4回	第1～4回累計
30～39歳	6人	18人
40～49歳	2人	11人
50～59歳	3人	9人
60歳以上	0人	1人

●合格者の勤務先別構成

勤務先	第4回	第1～4回累計
病医院	5人	22人
医療関係企業	2人	6人
金融機関	1人	4人
その他(士業等)	3人	7人

※年齢・勤務先は受験時のものです



資格取得で得た知識を業務改善に活かしたい

ひぎの もとい
久野元意さん
公益社団法人日本医師会
地域医療第二課 調査役

医療機関の勤務経験がなかったことから現場の知識を身につけたいと思い、医療経営士の資格を取得し始め、3級、2級と進むうちに自然と1級取得を考えるようになりました。

第一次試験はあいまいな知識では解答が難しく、第二次試験は普段スライド資料を作成することはあっても自ら発表することがないため、何度も声に出して練習しました。両試験とも知識を頭のなかで整理し、自分の言葉でアウトプットできるかが問われます。自分が医療機関で勤務しているイメージを持って学習することが大切だと感じました。

今後は所属先の業務（産業保健、学校保健、健康スポーツ医制度、臨床検査精度管理）を医療経営士1級合格者の視点で見ること、新たな発見や業務改善につなげたいと考えています。



法人内における医療経営士育成に注力!

ひらま やすのり
平間康宣さん
医療法人仁友会
仁友会本部 本部長

自分自身が今まで経験・実践してきたことが、どの程度のレベルなのかを確認する良い機会だと考え、1級受験を決めました。

1級試験は医療経営に関する幅広い知識と実践スキルを備えているかどうか問われます。第一次試験は限られた文字数で解答する点が難しく、第二次試験は国の方針や制度を把握した上で実現可能な経営戦略をプレゼンしなければなりません。両試験にパスするためには、医療の制度・政策をより本質的に理解し、自分の言葉で表現する能力が必要だと感じました。

今年11月に広島で開催される第6回全国大会において演題発表に挑戦したいと考えています。また、法人内における医療経営士の育成にも力を入れています。



継続して学ぶことの大切さを改めて実感した

ほん またかあき
本間貴昭さん
医療法人小金井中央病院
総務課・医療政策課 課長

2級まで取得して1級を受験していなかったことが私自身のなかで志半ばであると感じていて、1級に求められる知識を体系的に学びたいと思っていたことから受験を決めました。

第一次試験は限られた時間内で自身の考えを論述することが思った以上に難しく、第二次試験は医療提供体制における真の課題点を問われ、解答に困りました。1級合格には定期的に勉強する時間を設けることが重要で、継続して知識習得に努める大切さを改めて実感しました。

習得した知識等を活用し実践することは医療機関で勤務している者にしかできません。得られた知識を自院の立ち位置の明確化や戦略策定等に活用し、経営力向上に貢献していきたいと考えています。



1級取得を通じて出会った仲間の存在が何よりの財産

みやざわ あやこ
宮澤綾子さん
東日本税理士法人

税理士としてより現場に即した知識と実践力を身につけたいと考え、受験を決めました。試験はテキストの内容や近年の医療経営の動向を踏まえた実践的な知識が問われました。単に「知っている」というだけでなく、自身の考えをわかりやすく伝える力が求められた印象です。

1級受験に向けて多摩大学大学院の長ゼミに参加し、論文対策とプレゼン術を学びました。ゼミで出会った医師や看護師、事務長など医療現場の方々との議論を交わしたことは何より勉強になりました。

1級の受験や取得を通じて同じ志を持った方々と出会えたことは私の財産になっています。これからも多くの方に1級合格を目指していただくと嬉しく思います。



ダブル改定に向けて最善の経営戦略を策定する!

あしの あすか
矢野阿壽加さん
洛和会ヘルスケアシステム
洛和会本部/洛和会音羽病院
理事長室室長/産婦人科医師

2年前に2級を取得してからステップアップとして1級受験を考えていました。参加した「中村塾」で1級を取得された方が数名いて、話を聞くうちに刺激を受け、受験を決めました。

1級試験は想像以上に難しく、幅広い知識と事前の準備が必要だと感じました。試験対策では知識の習得だけでなく、医療経営士同士で情報交換し、ネットワークをさらに強くすることができました。ぜひ多くの方に挑戦していただきたいと思います。

まずは2018年度のダブル改定に向けて、最善の経営戦略を策定し実行できるように尽力します。常に広い視野を持ち、患者さんの思いを大切に、柔軟に対応することを心がけ、医療経営士の普及活動にも貢献していきたいと考えています。



solasto
あしたを元気に
株式会社ソラスト
東京都港区港南1丁目7番18号
DBC品川東急ビル6階
☎03-3450-2610
www.solasto.co.jp

最高の医療を地域に提供



中頭病院
ちばなクリニック
Chibana Clinic

社会医療法人敬愛会
理事長 大山 朝弘
〒904-2195
沖縄県沖縄市登川610番地
☎098-939-1300
FAX098-937-8699
http://www.nakagami.or.jp/

人間を救うのは、人間だ。Our world. Your move.



岐阜赤十字病院
Japanese Red Cross Gifu Hospital

日本赤十字社
Japanese Red Cross Society

〒502-8511
岐阜市岩倉町3丁目36番地
TEL 058-231-2266
FAX 058-233-7772
URL http://www.gifu-med.jrc.or.jp/

いつも、いつでも、いつまでも。



always medical
co.,ltd.

クリニック開業サポート
クリニック経営マネジメント
プチ事務長
クリニック継承・相続サポート
薬局運営サポート「クスリノベ!」
老人福祉施設運営サポート
複合医療施設開設事業etc.

株式会社オールウェイズメディカル
〒800-0025 福岡県北九州市門司区柳町7番10号
代表取締役 田中 道隆 080-2783-8708
取締役 中村 守男 090-8837-2626

第4回「医療経営士1級」資格認定試験 初の女性3人を含む11人が合格!

第4回1級合格者が語る新年の抱負 医療界を担う先導者として飛躍を誓う!



仲間同士で切磋琢磨する 学びの場を創出したい

あじろゆうすけ
網代祐介さん
社会医療法人社団光仁会第一病院
医療福祉連携室 室長

その壁の高さから当初は受験を迷っていましたが、恩師である長英一郎氏（東日本税理士法人所長）に勧められたことや長ゼミでともに学ぶ仲間がいたことで受験を決意しました。

とにかく第一次試験が勝負所だと考えていたため常に何かに追われているかのようなソワソワした夏を過ごしました。逆に第二次試験はプレゼンに慣れていたこともあり、気楽に臨むことができました。同時期に受けた介護福祉経営士1級の試験にも合格し、通ずる知識を同時に得ることができたことで効率的に自身の仕事に役立てています。難関試験である分、合格の達成感他何にも代えがたいものになりました。

今後は仲間同士で切磋琢磨し合える学びの場の創出にチャレンジしてみたいと考えています。



資格取得の成果を活かし 医療・介護の一翼を担う

いとうあゆみ
伊藤由美さん
東日本税理士法人

医療に特化した会計事務所勤務に勤務していますが、職場で医療経営士の資格取得を推奨していたこともあり、まずは3級を取得。さらに2級、1級を受験しようと思っていました。

第一次試験は難問が多く苦勞した印象です。また、第二次試験は面接官からの想定外の質問に対し、答えに窮することがありました。

医療・介護はさまざまな課題を抱えています。国の政策がどの時点へ向けての取り組みなのかを考えると、政策の意図が明確になり、課題の全体像が見えてきます。これから1級を目指す方はそういう意識を持って学習すれば必ずと結果はついてくると思います。

医療や介護を支えていく一翼になれるよう、ともにがんばっていきましょう。



公認会計士の視点から 医療機関の発展に貢献する

おおたにやすし
大谷泰史さん
大谷公認会計士事務所 代表

現在、大学院で公立病院改革などのテーマに取り組んでいますが、医療経営に関する知識を深め、実務に活かすために1級挑戦を決めました。

1級受験に際して多くの方と意見交換を行い、見識を深めることができました。第二次試験ではプレゼンのあとに試験委員の方と質疑応答する機会があり、考えの整理・再確認に役立ちました。これから1級合格を目指す方も多くの方と意見交換し、「考える力」を身につけて試験に臨んでほしいと思います。

今後、医療法改正などにより一定規模以上の医療法人や社会福祉法人に対する会計監査の導入が見込まれるなか、公認会計士の視点からガバナンスや経営力強化に向けた提案を行っていきたいと考えています。



患者さんに選ばれる 病院づくりに邁進する

おののひろかずき
小野寺和清さん
医療法人徳会真壁病院
医事課 課長

約16年間、医事業務に従事しており、診療報酬や病院収入、課内マネジメントに自信はあったのですが、もう一段レベルアップが必要だと考え受験しました。試験は設問の主旨が首尾一貫しており、実践的な経営知識と課題解決能力を試される内容だと感じました。

1級受験にあたり参加した多摩大学大学院の長ゼミでは、志を同じくする仲間や異業種の方と情報交換できる貴重な機会を得ました。国家資格のない事務系職員にとって、医療経営士の取得は自分の能力を試す1つの物差しとなります。ぜひチャレンジをおすすめします。

今後も自己研鑽を重ね、当課にいる複数名の医療経営士と協力しながら患者さんに選ばれる病院づくりをしていきたいと思っています。



製薬会社の使命を胸に 患者さんの健康に寄与する

おののかずひこ
団野和久さん
イーザイ株式会社
アクセス&アウトカム本部病院政策部
ディレクター

製薬会社は薬を通して患者さんの健康に寄与することが使命です。その使命をしっかりと果たすためにも医療制度や政策の知識が不可欠だと考え、1級試験にチャレンジしました。

実際の試験では医療経営士として成果を発揮するための総合力が問われました。特に第一次試験の短文・論文記述では、かなり短い時間で決められた文字数の解答を書き上げなければならず、幅広い知識だけでなくアウトプットの瞬発力が重要だと感じました。

今後は医療経営士の方々との人脈を拡大していきたいと考えています。また、製薬会社の医療経営士という立場から医療経営や医療の質、患者さんのアウトカムにどのように貢献できるかを追求していきたいと思っています。



医療と金融の知識を武器に 地域の発展に貢献したい

なishimura naohisa
名島康二さん
SMBC日興証券株式会社
吉祥寺支店カスタマーアドバイザー課

前職務において医療・介護関係の資料作成をした経験から、この分野の知識を体系的に整理・発展させたいと思い、やるからには最上位の1級を目指すことにしました。

第一次試験の突破に向けては医療改革や法改正の方向性を理解し、その本質を論述する表現力を養っておく必要があります。第二次試験は医療経営士としての素養を磨くチャンスです。経営層への提案をイメージしながらプレゼン資料や口頭試問の準備をするとよいでしょう。

今年は証券アナリスト資格の二次試験合格を目指したいと思っています。保有するCFP（ファイナンシャルプランナー）資格とともに、医療と金融の双方を押しえた医療経営士として地域社会に貢献していくことが目標です。

医療と福祉の
トータルサービス
カンパニー

株式会社日医リース

東京都品川区西五反田1-3-8
☎03-3490-8641(代表)
FAX:03-3490-8646
www.nichii-lease.com/

医療の未来を支えます

弁護士法人TLEO
虎ノ門法律経済事務所
since1972

東京本店 医療法務チーム
代表弁護士 千賀修一

〒105-0003
東京都港区西新橋一丁目20番3号
虎ノ門法曹ビル9階
TEL:03-5501-2461
http://www.t-leo.com

独立行政法人国立病院機構
栃木医療センター

信頼
貢献 協働

〒320-8580
栃木県宇都宮市中戸祭1丁目10番37号
TEL:028-622-5241(代表)
http://www.tochigi-mc.jp/

医療に特化した
会計事務所ならではの
会計税務を提供します

辻・本郷 税理士法人
HONGO TSUJI TAX & CONSULTING

東京本部
東京都新宿区新宿4-1-6
JR新宿ミライナタワー28階
☎0120-016-705
http://www.ht-tax.or.jp

事務局 掲 示 板

～ 日本医療経営実践協会からのお知らせ～

2017年度試験日程が決定!
実施概要はHPで順次公開

医療経営士の皆さま、新年明けましておめでとうございます。今年も本紙をはじめ、会員情報誌『理論と実践』やメールマガジン、ホームページ等を通して、皆さまに有益な情報を提供してまいります。

2017年度の試験日程が決定しました。3級、2級、1級の資格認定試験を下記のとおり実施します。上位資格を目指す多くの皆さまからのエントリーをお待ちしています。また、職場の同僚やお仲間にもぜひご紹介ください。

各試験のエントリー期間や実施概要につきましては、詳細が決まり次第、ホームページ等でご案内いたします。

●「医療経営士3級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第21回	2017年6月18日(日)	4月上旬予定
第22回	2017年10月29日(日)	8月上旬予定
第23回	2018年3月18日(日)	12月上旬予定

●「医療経営士2級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第13回	2017年6月18日(日)	4月上旬予定
第14回	2017年10月29日(日)	8月上旬予定

●「医療経営士1級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第5回 (第一次試験)	2017年9月10日(日)	7月上旬予定
第5回 (第二次試験)	2017年12月3日(日)	—

支部活動に参加してレベルアップを図ろう!

PICK UP 研究会

2/11 北海道支部共催

第1回北海道医療介護連携実践セミナー
「マーケティング脳のつくり方」
～顔の見える関係づくりとCSR実践～

特定非営利活動法人ちとせの介護医療連携の会と後志地域リハビリテーション広域支援センターは、北海道支部共催のセミナー「マーケティング脳のつくり方」を開催する。講師は高崎健康福祉大学准教授の木村憲洋氏が務める。

セミナーでは、地域包括ケア時代に必要な「見方」「考え方」「つながり方」について具体的な事例を用いて解説。高い問題意識を持った人材が集まる場で新たなネットワークを

築きながら、確実に成果へつなげる実践力を養うことを目標とする。

- 日時 2月11日(土)13:00～16:00
- 会場 興銀ビル3F中会議室(北海道札幌市)
- 参加費(税込) 5,000円
- 問い合わせ先 北海道支部(担当:緑川) TEL:011-223-5125

2/18 関西支部

坪ゼミ「医療・介護現場の問題解決法(仮)」第1回(全4回)

関西支部は、坪ゼミ「医療・介護現場の問題解決法(仮)」を開催する。講師は社会医療法人愛仁会本部介護福祉事業部長、社会福祉法人愛和会本部統括部長の坪茂典氏が務める。

医療や介護の現場で発生する大小さまざまな問題を科学的な考え方・手法によって解決することは、再発防止だけでなく仕事の効率を上げる。同ゼミでは全4回にわたって仕事の質を向上させるための基本知識を学ぶ。

- 日時 2月18日(土)/3月18日(土)/4月15日(土)/5月20日(土) 各回14:00～17:00
- 会場 新日本有限監査法人大阪事務所セミナールーム(大阪府大阪市)
- 参加費(税込) 会員:10,000円(全4回)/3,000円(各回) 一般:15,000円(全4回)/4,000円(各回)
- 問い合わせ先 関西支部(担当:安宅) TEL:06-7660-1761

日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
1月30日(月)	九州	西九州支局医療経営研究会 「地域医療構想本格化に向け、医療機関がとるべき戦略」	栗原正紀氏(一般社団法人是真会理事長、日本医療経営実践協会九州支部西九州支局長) / 中村直輝氏(長崎県福祉保健部医療政策課)
2月11日(土)	北海道 (主催:ちとせの介護医療連携の会ほか)	第1回北海道医療介護連携実践セミナー 「マーケティング脳のつくり方」 ～顔の見える関係づくりとCSR実践～	木村憲洋氏(高崎健康福祉大学准教授)
2月17日(金)	北海道	社会保障ゼミ 第4回(全4回)	神内秀之介氏(社会福祉法人溪仁会法人本部事業推進部次長)
2月18日(土)	関西	坪ゼミ「医療・介護現場の問題解決法(仮)」	坪茂典氏(社会医療法人愛仁会本部介護福祉事業部長 / 社会福祉法人愛和会本部統括部長)
2月23日(木)	九州 (主催:日本医療企画)	経営企画と広報を考える会 2日目(全4回)	萱嶋誠氏(飯塚病院企画管理課・課長) / 久保田委美氏(飯塚病院広報室・室長)
2月25日(土)	九州 (主催:日本医療企画)	医療広報塾 2日目(全4回)	水内純清氏(元・読売新聞社会部、整理部記者、元スポーツ報知編集部長、元・社会医療法人天神会・古賀病院グループ広報部長 [久留米市]、東アジア日本語教育・日本文化研究会副会長 [文学博士])

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください



『介護福祉分野の経営』を担う
「介護福祉経営士」
の育成と資質向上をめざします

一般社団法人
日本介護福祉経営人材教育協会

東京都千代田区神田東松下町17
もとみやビル3F
☎03-3256-0571
www.NKFK.jp

医療と共に生きる。

株式会社 メディウェル

札幌市中央区北1条西5丁目2番地
興銀ビル9F
☎011-242-8611
URL: http://www.mediwel.net

手と手・心と心が触れ合う
“まごごろ”ケア



医療法人社団 奉志会

大西 奉文

兵庫県加古川市平岡町新在家2333-2
☎079-456-6811
FAX079-456-6812
http://www.hoshikai.or.jp/

病院経営の
最新情報を
提供いたします

東日本
税理士法人

東京都新宿区矢来町75番地
☎03-3513-7622
FAX:03-3513-7623
www.higashinohon.ne.jp/