

Medical Management Specialist MMS NEWS

2016 11月号

発行/一般社団法人 日本医療経営実践協会 (JMMPA) 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F 編集/日本医療企画 毎月1回発行(通巻69号)

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/

第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会 開催目前

名古屋大会を楽しむための4つのポイント

医療経営士よ、名古屋に集え!

第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会(10月29日、30日)の開催が、いよいよ目前に迫ってきた。年に1度、全国の医療経営士たちが参集する一大イベント。本紙でも、9月号から本大会の関連記事の掲載を続けてきたが、今号はその総まとめとして、名古屋大会を楽しむためのポイントを紹介する。

演題発表者の意気込みを知る

本大会では、医療機関・医療従事者部門12人、医療機関外従事者部門4人の計16人が演題発表に挑戦する(下記参照)。1人当たりの持ち時間を、前回の金沢大会より8分長い20分に設定することで、発表内容のさらなる充実を図るとともに、余裕を持った審査ができるようにした。

また、今回から最優秀賞、優秀賞など優秀を付ける審査ではなく、完成度や実現可能性、創造性などが高い発表に対して、人数の制限なく奨励賞を授与することとなった。これにより、独自の取り

組みやオリジナリティーの高い発表も評価される可能性が高まり、発表者の意気込みはますます高まっている。

講演・対談で「歩先の医療経営を考える」

本大会特別企画として、講演や対談も行われる。いずれの内容も、「医療経営士が生み出す地域イノベーション」という大会テーマにふさわしく、「医療経営における新たな価値の創造」がキーワード。講演会には、鹿児島で整形外科を軸とした急性期総合病院を経営する米盛公治氏と、地域イノベーションの提唱者である西村訓弘氏が登壇。対談では、元松阪市長で、現在

は在宅医療にかかわる医師・山中光茂氏と、ワンコイン健診など革新的サービスで業界に新風を巻き起こす川添高志氏が、地域医療について議論する。

- 特別講演 [10月29日(土)13:20~14:20] 米盛公治 (社会医療法人緑泉会理事長・米盛病院院長) 基調講演 [10月29日(土)14:25~15:25] 西村訓弘 (三重大学副学長、同地域戦略センター長、三重大学大学院地域イノベーション学研究科教授) 特別対談 [10月30日(日)15:20~16:20] 山中光茂 (元三重県松阪市長、医療法人SIRIUS いしが在宅ケアクリニック医師) 川添高志 (ケアプロ株式会社代表取締役社長、看護師・保健師)

医療経営士として、新しい医療経営や地域医療の姿を描き、地域イノベーションと医療のかかわりを知るために、ぜひ、ご聴講いただきたい。

16人の演題発表者が語る熱いメッセージ!

- 下山智則 医療法人社団宏和会岡村記念病院 企画運営部企画課主任 「懇親会で至福の一杯が飲めるようにがんばります!」 佐古乃莉子 独立行政法人地域医療機能推進機構 星ヶ丘医療センター地域医療連携室係員 「「星ヶ丘」の想いを、しっかり伝えたいです」 西村茂生 社会医療法人名古屋記念財団 法人本部事務局長 「奨励賞受賞を目指します!」 兵藤敏美 千葉県済生会習志野病院 事務次長兼経営企画室長 「一歩を踏み出すきっかけになるよう、がんばります」 山本誠 白山石川医療企業団公立松任石川中央病院管理部経営管理課主査 「全力で発表します」

- 森康一 浜仁会円山クリニック 業務管理課主任補佐 「大勢の方の前での初めてのプレゼンですが、がんばります!」 酒井利明 社会福祉法人恩賜財団済生会 京都府病院医事課主事 「よろしくお祈りします!がんばります!」 草野真暢 社会福祉法人北海道社会事業協会 小樽病院(小樽協会病院)診療部長(前職) 「記憶に残る発表を目指します」 中神勇輝 真生会富山病院 経営企画室兼医事課副主任 「発表を縁に皆さんとつながっていきたくです」 本間貴昭 小金井中央病院 総務課・医療政策課課長 「楽しみたいです!」

- 水野利弘 医療法人社団清風会五日市記念病院 事務部・庶務課リーダー 「わかりやすい演題発表に努めます」 山下尚子 医療法人沖繩徳洲会湘南厚木病院 経営企画室課長 「情熱をもって臨みます!」 蜂谷明雄 一般財団法人医療情報システム開発センターICT推進部CIO支援課課長 「がんばります!」 西村志乃 弁護士法人TLEO虎ノ門法律経済事務所 医療法務チーム弁護士 「女性が働きやすい職場環境づくりをお手伝いします」 金子英知 株式会社日医リース北関東支店支店長 「楽しみながら発表に臨みたい!」 益田敏治 仲田町内会広報担当役員(株式会社ベネスト ビジネスアドミングループマネージャー) 「参加者の皆さまとの情報共有が楽しみです!」

第5回 全国医療経営士実践研究大会 名古屋大会

まもなく開催!! 医療経営士が生み出す地域イノベーション — 新たな医療経営が描く日本の未来像

2016年 10月29日(土) 10月30日(日)

当日参加も大歓迎!! ●会員および会員申請中の方 [両日参加]20,000円 [1日参加]12,000円 [懇親会]8,000円

会場 ウィンクあいち (愛知県産業労働センター) 名古屋市中村区名駅4丁目4-38 ※JR名古屋駅徒歩5分 ●大会運営委員長 井手宏 日本医療経営実践協会東海支部支部長 一般社団法人愛知県医療法人協会会長 医療法人財団愛泉会愛知国際病院理事長

名古屋二次医療圏の医療資源情報



名古屋二次医療圏年間全身麻酔件数 2,000件以上の基幹病院
 名古屋医療センター
 JCHO中京病院
 愛知県がんセンター中央病院
 名古屋大学医学部附属病院
 名古屋市立大学病院
 名古屋第二赤十字病院
 名古屋第一赤十字病院

	人口 (千人)	高齢化率	2015→25年 総人口増減率	2015→25年 75歳以上人口増減率	急性期 医療密度 指数	慢性期 医療密度 指数
全国	126.661	27%	-5%	32%	1.00	1.00
愛知県	7,470	24%	-2%	43%	0.82	0.70
名古屋	2,289	25%	-2%	37%	1.08	0.75

	病院 総病床数 (床)	(標準偏差) 偏差値	一般病床数 (床)	(標準偏差) 偏差値	全身麻酔 件数 (件)	(標準偏差) 偏差値
全国	1,568,261		894,216		2,818,920	
愛知県	67,758	43	40,237	43	126,288	45
名古屋	25,162	47	16,269	50	50,748	50

	総医師数 (人)	(標準偏差) 偏差値	総看護士数 (人)	(標準偏差) 偏差値	総高齢者施設・住宅定員数* (人)	(標準偏差) 偏差値
全国	340,791		1,100,601		1,43,165	
愛知県	17,357	46	54,039	45	63,514	44
名古屋	7,251	55	19,818	50	23,574	49

*総高齢者施設・住宅定員数：介護療養（療養医療施設）+老人保健施設+特別養護老人ホーム+軽費老人ホーム+介護付老人ホーム+サービス付き高齢者向け住宅（介護保険適用のみ）+グループホーム
 出典：『医療経営白書2016-2017年版』

開催地・名古屋の医療現状を把握する

大会開催を機に、名古屋の医療資源の現状を知っておくのも一興であろう。

名古屋二次医療圏は名古屋市内の16区で構成される人口約230万人の大都市型医療圏。年間全身麻酔件数2000件以上の基幹病院が7院あり、病床数や医師数、看護師数などの医療資源は、ほぼ全国平均レベルとなっている（左図

参照）。2025年の75歳以上人口は、全国平均（32%増）より多い37%増と推計される。ちなみに、大会前日に開催されるオプショナルツアーで病院見学が予定されている藤田保健衛生大学病院は、名古屋二次医療圏の隣りの尾張東部二次医療圏にある。

名古屋の味と文化を満喫する

名古屋は、織田信長、豊臣秀吉、徳川家康など多くの戦国武将を生んだ地。そんな雰囲気

を味わっていただくために、大会1日目の夜に懇親会では、「名古屋おもてなし武将隊」が登場し、甲冑ダンスを披露する。ファンクラブもできるほど人気のパフォーマンスを、ぜひ、間近で体感いただきたい。

本大会会場のウインクあいちには、JR名古屋駅から徒歩2分の好立地。周辺には、名古屋グルメの店も多いので、本場のきしめんや味噌カツ、手羽先などは、ぜひ味わいたるところ。2日目の朝食に、名古屋名物の喫茶店チェーンングを楽しむのもおすすめです。

これまで、東京、福岡、京都、金沢で開催してきた全国大会も、今回で5回目。ますますスケールアップした名古屋大会を、大いに盛り上げ、存分に楽しんでいただきたい。

医療経営士の皆さま、名古屋大会でお待ちしております！

INTERVIEW

セミナーを終えて



法律はうまく使えば武器になる！積極的に情報発信をしていきたい

長島・大野・常松法律事務所 齋藤理氏（写真左）／鈴木謙輔氏

今

回のセミナーで医療機関の方にお伝えしたかったことは大きく2つあります。1つは制度改革があったときに、その改正内容をきちんと理解しておくことの重要性、もう1つは法律やルールはうまく使えば武器になるということです。

改正医療法により医療法人の役員の方は、これまでに以上に責任の重みを認識しなければいけません。役員の方のなかには名前を貸しているだけという感覚の方もいますが、何か問題が起きれば責任を問われることとなります。また、法律やルールは縛られているというイメージがありますが、その内容をよく理解し、味方につければ、組織の成長につなげていくことができます。これからの時代は守るだけではない攻めのガバナンスが大切です。

セミナー開催にあたって、事前に2人でディスカッションを重ね、身近なテーマを事例形式にすれば理解が深まるだろうと考え、事例をふんだんに盛り込みました。参加者の方からの反応もよく、熱心に耳を傾けていただけたと思います。その一方で、講演内容を驚きの表情で受け止めている方もいて、まだまだ制度の理解が浸透していないことを改めて認識しました。

今後も弁護士の立場から医療の現場に向けて積極的に情報発信し、医療機関のよりよい経営・運営に貢献していきたいと考えています。

齋藤氏は改正医療法の概略として、①医療法人の組織に関する規

②の整備、③医療法人の分割制度の創設、④社会医療法人の認定等に関する改正、⑤地域医療連携推進法人の創設、⑥会計基準等に関する規定の整備の5つを紹介（④、⑤は来年4月2日施行）。

その後、改正医療法における特に重要なポイントとして、医療法人の役員は第三者に対する責任について、鈴木氏が詳述した。

鈴木氏は弁護士としての視点から、「医療分野は専門性が高いため医療機関の裁量が大い

昨年9月に成立・公布された改正医療法のうち、医療法人のガバナンスの強化に関する規定が9月1日から施行された。「医療法人のガバナンス元年」とも称されるなど経営への影響も大きい。

高める目的で実施されることを報告した。

その後、改正医療法における特に重要なポイントとして、医療法人の役員は第三者に対する責任について、鈴木氏が詳述した。

鈴木氏は弁護士としての視点から、「医療分野は専門性が高いため医療機関の裁量が大い

改正医療法のポイントを解説

9月17日（土）、18日（日）の2日間にわたり第54回日本医療・病院管理学会学術総会（総会長 川淵孝一・東京医科歯科大学大学院医療経済学分野教授）が開催され、1日目に開催されたランチョンセミナーにおいて長島・大野・常松法律事務所の齋藤理氏と鈴木謙輔氏（医療経営士3級）が「医療法改正で変わる！医療法人のガバナンス」をテーマに講演を行った。定員120人の会場は医療関係者で満員となり、参加者は熱心に耳を傾けていた。



第54回日本医療・病院管理学会学術総会

ランチョンセミナーで医療経営士が講演！

医療法人の理事の責任とコンプライアンス

その後、改正医療法における特に重要なポイントとして、医療法人の役員は第三者に対する責任について、鈴木氏が詳述した。

研究会に新たな“潮流”誕生!

静岡に医療経営士有志による自主研究会が発足 全国の医療経営士よ、今こそ地域へ踏み出そう!

今年3月、静岡県東部地域に従来とは一線を画す形で1つの研究会が旗揚げされた。集まったのは地域を代表する病院や企業、教育機関など。地域医療の活性化、地域イノベーションの可能性を秘めた新たな研究会の姿を紹介する。

「自院と地域への貢献を使命に 研究会を旗揚げ、実績を重ねる」

来る10月29日(土)・30日(日)に名古屋で開催される第5回「全国医療経営士実践研究大会」(以下、全国大会)において、下山智則氏(医療法人社団宏和会岡村記念病院企画運営部企画課主任)より、「静岡県東部医療経営研究会」の発足と今後の展望「心が通う地域イノベーション」と題する演題発表が行われる。共同研究者には、下山氏と同じ病院で事務部長を務める田中賢司氏と、医療経営士1級の資格を有する宮下崇氏(順天堂大学医学部附属静岡病院地域医療連携室係長)が名を連ねる。

「医療経営士は、資格取得がゴールではなく、実践し、自院と地域に貢献してこそ意味がある」との思いから、今年2月より立ち上げ準備を始め、3月に第1回研究会を自主的に発足。5月には第2回、7月には第3回の研究会が開催された(第4回は10月22日(土)に、第5回は来年1月21日(土)に開催予定)。第2回の研究会については、本紙7月号や『月刊医療経営士』7月号の『MMSレポート』でも紹介した。

連企業や金融機関の勤務者にも広く門戸を開き、「顔の見える関係」からさらに一歩進んだ「気持ちのわかる関係づくり」を目指す。研究会参加者が所属する主だった病院名を列挙すると、岡村記念

病院をはじめ、国立病院機構静岡医療センター、静岡県立静岡がんセンター、沼津市立病院、静岡市立静岡病院、順天堂大学医学部附属静岡病院、聖隷沼津病院、大富士病院、三島森田病院など、地域を代表する病院からこぞって参加している。金融機関では三島信用金庫、医療関連企業では武田薬品工業、アルフレッサ、専門学校では大原簿記学校や沼津ビジネス情報学校な

「顔の見える」関係から、さらに一歩進んだ運営・連携を目指す

研究会にはこれまでに延べ153名が参加。実践的な経営能力を備えた人たちの情報交換の場と位置づけ、地域医療に貢献する人材の育成を目的に、医療経営に興味がある医療機関の職員、医療関

全国の地域活性化への道を開く 静岡県東部医療経営研究会の可能性

個々の病院や企業等において、医療経営士同士、あるいは医療経営士が他の職員とともにその組織内で研究会・勉強会を実施している例は取り上げてきたが、これだけ広範な地域にわたって多種多様なメンバーが自主的に研究会を開催した例は初めてといえる。地域において自分たちが医療人、医療経営士として何を求められているのかを探り、自分た

どが加わり、ユニークなところでは地元選出の国会議員まで参加しているとのことだ。今後の企画運営については各病院持ち回りで行うことになっていて、研究会を継続的に開催する道筋もでき、医療経営士資格取得を目的とした「医療経営塾」を発足・実施し、12月17日(土)に第2回を開催予定。また、将来構想として、医療経営士、介護福祉経営士、栄養経営士の3経営士合同による研究会も視野に入れているとのことだ。

ちの手で課題を設定し解決に挑む。静岡県東部医療経営研究会の誕生は、まぎれもなく研究会の新たな「潮流」といえよう。組織内での研究会・勉強会を除くと、これまで研究会は東京近辺や各支部・支局等が存在する限られた地域でしか開催されてこなかった。そうした地域から外れた医療経営士にとって研究会への参加は物理的・心理的にハ

ードルが高かったと考えられる。しかし、静岡県東部医療経営研究会の発足により、自分たちが住む地域をベースに、自らの手で研究会を開催するという新たな道が示されたといえる。研究会の空白地帯だった地域に住む医療経営士の方々も、自ら研究会を立ち上げてみてはいかがだろうか。全国各地でそれぞれの地域に根ざした自主的研究会が発足すれば、それは必ず地域・地域医療の活性化、地域イノベーションへとつながるものと考えられる。静岡県東部医療経営研究会におけるこれまでの活動実績や今後の展望を含む詳細については、第5回全国大会での下山氏の演題発表を楽しみに待ちたい。

懇親会を含め、91名の参加者を集めた第2回研究会



懇親会を含め、91名の参加者を集めた第2回研究会

本協会推薦図書

医療経営士にオススメの白書シリーズ 好評発売中!!

医療白書 2016-2017年版
新しい地域医療への挑戦
地域全体で治し、支える医療の実現に向けて

■監修: 西村周三
(一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長)

■定価: 4,860円(税込) ⇒ 会員価格: **3,888円(税込)**

【主な内容】

- 巻頭言 医療における予防の発想とその将来
—— 専門職が隣接領域に一歩進み出る時代へ
- 西村周三
(一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長)
- 第1部 総力特集 新しい地域医療への挑戦
—— かけつけ医と住民が創造するトータルヘルスケア
- 第2部 日本の医療の「現在」と「未来」がわかる
—— 2016年度 医療制度・政策をめぐる10の論点
- 第3部 年表・資料編
「介護保険制度」創設以降における保健・医療・福祉・介護の歩み
2000(平成12)年~2016(平成28)年

医療白書 2016-2017年版
新しい地域医療への挑戦

地域全体で治し、支える医療の実現に向けて

■監修: 西村周三
(一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長)

■定価: 4,860円(税込) ⇒ 会員価格: **3,888円(税込)**

【主な内容】

- 巻頭言 医療における予防の発想とその将来
—— 専門職が隣接領域に一歩進み出る時代へ
- 西村周三
(一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長)
- 第1部 総力特集 新しい地域医療への挑戦
—— かけつけ医と住民が創造するトータルヘルスケア
- 第2部 日本の医療の「現在」と「未来」がわかる
—— 2016年度 医療制度・政策をめぐる10の論点
- 第3部 年表・資料編
「介護保険制度」創設以降における保健・医療・福祉・介護の歩み
2000(平成12)年~2016(平成28)年

医療経営白書 2016-2017年版
**地域イノベーションを生み出す
病医院大転換戦略**

■編集委員代表: 吉原健二 (日本医療経営実践協会代表理事)

■定価: 5,616円(税込) ⇒ 会員価格: **4,493円(税込)**

【主な内容】

- 第1部 【総力特集】地域イノベーションを生み出す病医院大転換戦略
第1章【インタビュー】病医院大転換戦略実現のための要点
第2章【座談会】2035年の地域医療を支える医療経営人財の覚醒
第3章【事例】地域イノベーション創出につながる病医院大転換戦略の実践
- 第2部 医療界最新経営動向 — 2016-2017年トピックス
- 第3部 病医院経営関連データ集
① 都道府県別医療資源情報2016年度版
② 注目病院グループ事業・財務データ(2014年度)

医療経営白書 2016-2017年版
**地域イノベーションを生み出す
病医院大転換戦略**

■編集委員代表: 吉原健二 (日本医療経営実践協会代表理事)

■定価: 5,616円(税込) ⇒ 会員価格: **4,493円(税込)**

【主な内容】

- 第1部 【総力特集】地域イノベーションを生み出す病医院大転換戦略
第1章【インタビュー】病医院大転換戦略実現のための要点
第2章【座談会】2035年の地域医療を支える医療経営人財の覚醒
第3章【事例】地域イノベーション創出につながる病医院大転換戦略の実践
- 第2部 医療界最新経営動向 — 2016-2017年トピックス
- 第3部 病医院経営関連データ集
① 都道府県別医療資源情報2016年度版
② 注目病院グループ事業・財務データ(2014年度)

日本医療経営実践協会
NEWS & TOPICS

**第5回名古屋大会
まもなく開催!**

10月29日(土)・30日(日)の2日間に行われ、愛知県名古屋市にあるウインクあいち(愛知県産業労働センター)にて第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会が開催されます。

当日参加ならびに懇親会だけの参加も受け付けていますので、観光で名古屋近郊に行かれる方、近隣の会員様はぜひ会場へお越しください。事務局一同、皆さまのご参加をお待ちしています。

連絡先メールアドレスに関するお願い
本協会では、会員の皆様にもメールマガジンや事務局からの連絡メールなどさまざまなメールの配信を行っていますが、「エラー」で配信できないケースが

毎回見られます。連絡先メールアドレスを変更された場合は、協会ホームページより「個人正会員登録変更申請書」をダウンロードし、新たなメールアドレスをご記入のうえ、事務局までFAXにてお送りください。

**協会活動を支える
法人正会員を募集中**

本協会では、法人正会員を積極的に募集しています。

法人正会員とは、病院・企業などで組織一丸となって「医療経営士」育成に取り組み、協会活動を下支えする会員制度であり、「医療経営士」資格取得後の実践能力を養うための研究会活動などへの参加や講演者の派遣、協会との意見交換などを通して、「医療経営士」資格認定制度の強化・改善を図ることを目的としています。

法人正会員は団体受験料の割引、本協会主催セミナーの参加割引、各種研究会への参加の案内、協会推進図書割引購入、協会発行の『月刊MMSニュース』『理論と実践』(季

刊・年4回)の購読、協会主催セミナー等への支援活動、協会発行物への広告掲載割引、講師派遣、教育支援(実費)、医療経営コンサルティングなどの特典が得られます。

なお、10月1日現在の法人正会員は、株式会社エスアールエル、株式会社エムステージ、社会保険労務士法人オフィス結い、日本赤十字社岐阜赤十字病院、社会医療法人敬愛会中頭病院ちばなクリ

ニック、株式会社ソラスト、株式会社大東銀行、辻・本郷税理士法人、独立行政法人国立病院機構栃木医療センター、弁護士法人TEL E O 虎ノ門法律経済事務所、株式会社日医リース、東日本税理士法人、医療法人社団奉志会、株式会社メディウエルの14法人(五十音順)。

法人正会員の登録料、年会費などの詳細は協会ホームページをご覧ください。

**MMSニュースを活用して
「医療経営士」の認知度アップにご協力ください**

会員サービスの一環として毎月発行している『MMSニュース』を活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力して下さる会員の方を募集しています。職場やお取引先へ『MMSニュース』をお配りいただくことで、ご自身の活動をアピールする資料としても、ご活用いただけたと思います。配布用の『MMSニュース』をご希望の方は下記のお申し込みメールアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、お名前、所属先、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、必要部数をご連絡ください。部数に限りがあるため、ご希望に沿えない場合があります。ご了承ください。

お申し込みメールアドレス▶E-mail:info@jmmpa.jp

今後の支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
10月22日(土)	東海	第4回静岡県東部医療経営研究会 「会計の基礎知識を理解し、自分たちの医療機関の強みを経営に活かすこと」	—
	中国	効果的なストレスチェックの導入法	内藤大樹氏(株式会社エス・エム・エスキャリアソリューション事業部チーム長)
11月5日(土)	北海道	北海道支部定例研究会③ 実践するドラッカー入門	佐藤等氏(佐藤等公認会計士事務所所長、ドラッカー学会理事)
	関東	『医療経営士1級』試験合格者中村祐介先生が教える! 病院経営に必要な財務・会計&税務・節税対策(4日目)	中村祐介氏(TOMA税理士法人ヘルスケア事業部副部長、医療経営士1級合格者)
11月12日(土)	九州	情報の価値化と活用戦略(仮)	小原仁氏(公益社団法人鹿児島県済済会南風病院医療情報部情報分析科)
11月26日(土)	東海	第1回医療機関事務職員交流研修会 医療事務のコア業務、レセプト請求について	山田紀子氏(葉袋内科クリニック訪問看護ステーションエム事務) / 眞田裕子氏(岡村記念病院医事課入院) / 小林恵美子氏(静岡市立静岡病院医事課、医療経営士3級) ほか

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページをご確認ください

医療経営士にぜひ読んでほしいおすすめの本

医療経営士サブテキスト

医療経営データ集2016 数値で理解する 医療・介護業界の最新動向

主な内容

【巻頭特集①】2016年版医療経営データの全体像

- ①医療経営におけるデータ分析のポイント① 経営動向の概略
- ②医療経営におけるデータ分析のポイント② 病院機能別の経営動向
- ③関連産業動向 ④特別インタビュー 医療経営現場からの視点

【巻頭特集②】診療報酬改定と地域医療の課題

- ①平成28年度診療報酬改定 ②地域医療構想(ビジョン)、地域医療連携推進法人制度 ③医薬品市場の最新動向

【第1章】医療を取り巻く環境の現状分析

【第2章】病院経営に関する現状分析

【第3章】病院経営に関するトピックス

**医療経営の
羅針盤となる
統計データが満載!
巻頭特集は
豪華2本立て!!**



●監修・編集:日本政策投資銀行/日本経済研究所
●A4判・並製/312ページ/本文2色

●定価:3,024円(税込)▶ 会員価格:2,419円(税込)

【お問い合わせ】株式会社日本医療企画 ☎03-3256-7495