

# Medical Management Specialist MMS NEWS

2016  
2  
月号

●発行/一般社団法人  
日本医療経営実践協会  
(JMMPA)  
〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町  
4-14  
神田平成ビル7F  
●編集/日本医療企画  
●毎月1回発行

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/



吉原健二代表理事

**全国7支部の研究会活動を通し  
医療経営の実践家としての資質を磨こう**

新年明けましておめでとうございます。昨年、当協会は皆さまのご指導・ご鞭撻により創立5周年を迎えることができました。厚く御礼を申し上げます。当協会の5年間の歩みを振り返りますと、予想よりも順調に推移してきたと考えております。これまで全16回実施した「医療経営士3級」資格認定試験では1万2394人が受験され、5480人が合格、全10回実施した「医療経営士2級」資格認定試験では2336人が受験し、554人が合格されています。さらに、最上位資格である「医療経営士1級」資格認定試験は全3回実施し、28人が合格されました。

また、昨年7月には新たに北海道支部を開設しました。全国7支部を構えるまでになった地域支部では、それぞれに地域性のある研究会を開催し、医療経営士の実践力向上、ネットワークづくりを活性化させております。

## 謹賀新年 医療経営士3000人の知恵を結集し 今こそ真価を発揮しよう

2010年に設立した日本医療経営実践協会は正会員数3000人を超え、昨年12月には創立5周年を記念したシンポジウムを開催することができました。医療経営を取り巻く環境が厳しさを増すなか、医療経営士に対する期待は「層高まって」います。当協会の吉原健二代表理事より、新年のご挨拶を申し上げます。

### 大転換期を迎えた医療界には 厳しい「選択」と「決断」が迫られる

さて、わが国の医療

は人口減少や少子高齢

化といった社会構造の

変化により、大きな転

換期を迎えています。

「治療中心」から「予防

中心」へ、「病院型結核型

から「地域完結型」へ、

医療はそのあり方を変

えていかなければいけ

ません。国はこれまで

通り国民医療費の増加

をできるだけ抑制しな

がら財政負担の軽減を

### 激動の時代だからこそ 医療経営士に対する期待は高まる！

当協会としては、こ

うした認識を持ちなが

ら、医療経営士のさら

なる資質向上に尽力し

ていく所存です。

1月30日(土)には

2016年「新春講演

会」&「新春の集い」を

開催いたします。「新春

を国の成長産業と位置

づけ、大いに伸ばそう

としています。

こうした国の政策

は、日本が世界に誇っ

てきた国民皆保険制度

や医療の質・利便性を

維持しながら進めてい

けるのかどうか、大変

心配な面もあります

が、医療を取り巻く環

境の変化は、各医療機

関に厳しい「選択」と

「決断」を迫ることに

るのか」をテーマに

講演いただきます。

また、10月29日(土)・

30日(日)には第5回

「全国医療経営士実践

研究大会」名古屋大会

の開催が控えておりま

す。昨年の金沢大会は

過去最多18人の医療経

営士が演題発表に登壇

し、日頃の活動成果を

発表しました。今年も

多くの皆さまからの参

加と演題発表への挑戦

4月に実施される診

療報酬改定のネット改

定率がマイナス0.84

%で決着しました。実

質2期連続の引き下げ

という大変厳しい決定

となりましたが、激動

の時代だからこそ、医

療経営士に対するニー

ズは高まり、その真価

が問われます。

本年が皆さまの飛躍

の年となることを祈念

して、新年のご挨拶と

させていただきます。

あしたを元気に  
solasto 50th NEXT

株式会社ソラスト

東京都港区港南1丁目7番18号  
DBC品川東急ビル6階  
☎03-3450-2610  
www.solasto.co.jp

人間を救うのは、人間だ。Our world. Your move.

岐阜赤十字病院  
Japanese Red Cross Gifu Hospital  
日本赤十字社  
Japanese Red Cross Society

〒502-8511  
岐阜市岩倉町3丁目36番地  
☎058-231-2266  
FAX 058-233-7772  
URL http://www.gifu-med.jrc.or.jp/

SRL  
Communication for Health

健康で豊かな  
社会づくりに貢献する

株式会社 エスアールエル

東京都新宿区西新宿二丁目1番1号  
新宿三井ビルディング  
☎03-6279-0900 (大代表)  
www.srl-group.co.jp/



2015年12月24日(木)に第3回「医療経営士1級」資格認定試験の合格者が発表された。同年9月6日(日)実施の第一次試験(短文記述形式10題+論文記述形式2題)では受験者26人中11人が合格(合格率42.3%)し、続く12月6日(日)実施の第二次試験(プレゼンテーション+口頭試問)では受験者11人中11人が合格(合格率100.0%)した。今回合格した11人には現場の最前線で活躍していただくことはもちろんのこと、医療界を担う先導者として、医療経営士の存在価値を高めていくような活動にも期待したい。



医療法人玉昌会法人事務局兼加治木温泉病院  
チーム医療推進部長兼加治木温泉病院薬局長  
なかむら まさゆき  
**中村 真之さん**

**自分の考えを伝える  
重要性和難しさを痛感**

病院経営には現場と経営の両方のマネジメント力が不可欠です。その力を少しでも習得したいと考え、1級試験の勉強を始めました。試験では実践的な知識が問われ、自分の考えを文章で端的に表現し、相手に伝えることの重要性和難しさを痛感しました。

私自身まだ1級に求められているレベルに到達しているとは思っていません。法人の目標である地域包括ケアシステムの構築に向けて、実践を通じてさらに知識を深め、院内・地域内のネットワークづくり(多職種協働)に取り組んでいきます。

1級の勉強は即実践に役立つ内容だと思えます。皆さんもぜひチャレンジしてみてください。



ノバルティスファーマ株式会社  
流通業務・キアアカウント統括部  
キアアカウント部  
のろたいじ  
**野呂 泰二さん**

**同僚の1級合格を  
サポートしていきたい**

日頃から大学・基幹病院の病院長など意思決定者と面会する機会が多く、そうした方々の立場や考えを少しでも理解し、距離を縮めたいと思い、1級にチャレンジしました。

1級試験には、参考問題集もなければ直前ポイント講座もありません。設問の解答も自分の言葉で導かなくてはならず、それだけに病院経営を体系的にマスターする醍醐味があると思います。病院経営に直接携わる方はもちろん、そうでない方も、学んだ内容がすべて実践に役立つ1級にぜひ挑戦してください。

今後は私の所属部署のなかから新たな1級合格者を輩出できるように、合格に向けたサポートをしていきたいと考えています。



順天堂大学医学部附属静岡病院  
医療保険室係長  
みやした たかし  
**宮下 崇さん**

**重ねた努力は  
自信と達成感に変わる!**

業務に対する漠然とした不安を払拭するため、体系的かつ継続的に学ぶ方法を求め、医療経営士に辿り着き、テキスト全巻を熟読。理解度を測るための1級受験は必然の流れでした。

合格に向けた勉強は、日頃仕事に追われ、短絡的な思考に陥り、視野が狭くなりがちだった自分を戒めてくれました。時間の確保は大変ですが、少しずつ重ねた努力は1級合格により自信と達成感へ変わります。

今後は地域医療の発展、組織の成長に貢献できるよう、同じ志を持つ仲間とネットワークを形成し、共に学び続ける風土を築きたいと考えています。まずは組織内の教育活動へ積極的に参加したいと思えます。



医療法人社団小羊会  
こひつじ会グループ経営企画室  
人事課長  
よこた やすひろ  
**横田 泰洋さん**

**組織のなかで医療経営士を  
推奨していきたい**

キャリアプランの通過点として1級取得は必須と考え、2年前に立てた計画通り合格することができました。試験では3級、2級までで学んだことに加え、支部研究会等で得た知識がそのまま活かされたように思います。特に「人材育成 中村塾」は効果的でした。1級はテキストだけでなく、最新の医療政策等についての知識も問われます。日頃から物事を俯瞰的に考える習慣が大切だと感じました。

今後は組織内で医療経営士の資格取得を推奨し、医療界に貢献できる人材の育成に力を入れていきたいと思えます。そのためには私自身ももっと成長しなければいけません。自己研鑽を怠らず、支部研究会へ積極的に参加して人脈づくりにも取り組む予定です。

**第3回1級試験 DATA**

今回の合格発表により第1~3回試験までの累計合格者数は28人になった。合格者数や合格率の推移、年齢・職業別構成は表の通り。第3回1級試験の合格者11人は「資格認定審査」に進み、審査を通過した合格者が、「医療経営士1級」として認定される(第1~2回試験までの累計認定者は10人)。

●受験者数・合格者数の推移

試験回	受験者数	合格者数	合格率
第1回(第一次試験)	19人	8人	44.4%
第1回(第二次試験)	8人	7人	87.5%
第2回(第一次試験)	19人	10人	52.6%
第2回(第二次試験)	10人	10人	100.0%
第3回(第一次試験)	26人	11人	42.3%
第3回(第二次試験)	11人	11人	100.0%

●合格者の年齢別構成

年齢	第3回	第1~3回累計
30~39歳	6人	12人
40~49歳	4人	9人
50~59歳	1人	6人
60歳以上	0人	1人

●合格者の職業別構成 ※受験時の所属先で分類

職業	第3回	第1~3回累計
病医院	6人	18人
医療関係企業	2人	4人
金融機関	1人	2人
その他(土業等)	2人	4人



東日本税理士法人  
よしだ ひろし  
**吉田 斉さん**

**もう一步踏み込んだ  
経営支援を目指す!**

当法人は医療に特化した会計事務所であり、税理士として数多くの病院にかかわるなかで、医療経営に関する知識を深め、もう一步踏み込んだお手伝いがしたいと考え、資格取得を目指しました。第一次試験は実務に即した内容で、暗記力よりも思考力を問われた印象でした。第二次試験は業界の最新動向に対するプレゼンだったため、大変勉強になりました。

1級受験にあたり、当法人副所長が講師を務める多摩大学大学院のゼミに半年間通学しました。医師や看護師など第一線で活躍する方々が参加しており、普段聞けないような現場の生の声を聞くことができ、とても参考になりました。医療経営を学ぶ場として最高の環境だと考えます。

おかげさまで45周年

株式会社 **日医リース**

東京都品川区西五反田1-3-8  
☎03-3490-8641(代表)  
FAX: 03-3490-8646  
www.nichii-lease.com/

医療現場を取り巻く法的問題を  
トータルでサポートします  
お気軽にご相談ください

虎ノ門法律経済事務所

医療法務チーム  
所長 千賀 修一

〒105-0003  
東京都港区西新橋一丁目20番3号  
虎ノ門法曹ビル9階  
TEL: 03-5501-2461  
http://www.t-leo.com

独立行政法人国立病院機構  
**栃木医療センター**  
栃木医療センターの理念

信頼  
貢献 協働

〒320-8580  
栃木県宇都宮市中戸祭1丁目10番37号  
TEL: 028-622-5241(代表)  
http://www.tochigi-mc.jp/

医療に特化した  
会計事務所ならではの  
会計税務を提供します

辻・本郷 税理士法人  
HONGO TSUJI TAX & CONSULTING

東京本部  
東京都新宿区西新宿1-25-1  
新宿センタービル31階  
☎0120-016-705  
http://www.ht-tax.or.jp

## 第3回「医療経営士1級」資格認定試験 合格者からのメッセージ

# 新たに11人の合格者が誕生！ 自己研鑽を重ね、さらなる高みを目指せ



大高公認会計士事務所所長  
公認会計士  
おおたか まさひろ  
**大高 政宏さん**

## 多摩大学大学院・長ゼミで プレゼン力を磨く

病院の立場に立った医療経営を体系的に学び直したいと思い、勉強を開始。1級はその試験内容から、より実践的で実務に役立つだろうと考え、受験を決めました。試験では医療経営の重要テーマを広く把握し、実務に落とし込んで端的に説明する力が求められます。現場を想定しながら学習しなければ合格は難しいという印象を受けました。

私は幸運にもテキストの学習だけでなく、受験前に多摩大学大学院の長ゼミに参加し、1級の試験形式の対策をすることができました。論文記述とプレゼンの表現力が鍛えられたことで、合格へ一歩近づけたのだと思います。

今後はこれまで同様、医療・福祉業界の事務部門や連携領域の体質強化に貢献していきたいと考えています。



株式会社日医リース  
北関東支店支店長  
かねこ えいち  
**金子 英知さん**

## 組織内の医療経営士を 先導する役割を担いたい

当社は、医療・福祉の専門リース会社として医療経営士の資格取得を推奨しており、現在2級40人、3級96人の合格者がいます。私自身が1級に合格することで、当社の医療経営士をリードしていくことが重要だと考え、今回の試験にチャレンジしました。第二次試験のプレゼンに向けては、取引がある医療法人の理事にインタビューを実施するなど、事前に入念な準備を行い、その甲斐もあって相応の手応えを感じることができました。

今後は資格取得によって得られた人脈や各種セミナー・研究会等で学んだ知識を活用し、取引先に有益な情報を提供していくことで、顧客満足度の向上に努めたいと思っています。



岡崎信用金庫  
営業店支援部成長産業支援グループ  
医療・福祉専担デスク次長  
こばやし まさよし  
**小林 昌芳さん**

## 地域の医療・介護を 金融面から支える

金融機関の職員として、医療・介護事業の経営者が抱える課題の解決と潜在課題の掘り起しを支援したいと考え、医療・介護に関する総合的な知識と経営層への提案力の向上を目指し、1級受験を決めました。試験は病院経営の実務に則した内容で、実践的な能力が問われました。自分の考えを整理し、簡潔に伝え、理解してもらうことの難しさを痛感しましたが、この経験は今後の業務に役立つと確信しています。

各地域で進められている地域包括ケアシステムの構築等に向けて、医療機関や介護事業所には大きな変化が求められています。金融機関の立場から地域の医療・介護を支えていきたいと考えています。



医療法人社団高邦会  
福岡山王病院外科医長  
そのだ ゆきお  
**園田 幸生さん**

## 医療経営士の活躍の場を 広げていきたい

医療専門職でありながら、医療経営に関する知識がまったくないところから学習を始め、3級、2級と段階を踏んで数多くのことを学びました。1級受験を決めたのは、習得した知識を実践するために必要だと思ったからです。

1級合格は1つの目標であり、目的ではありません。これからが本当の勝負だと考えています。医療経営士の皆さまがその能力を十分に発揮できる環境づくりを院内に限らず院外においても目指したいと思っています。

試験合格には「暗記する力」ではなく「考える力」が必要です。国の新しい政策や診療報酬改定等について日頃から知見を深めていけば、自ずと結果がついてくると思います。



株式会社西日本シティ銀行  
人事部所属主任  
たがわ ゆうへい  
**田川 裕平さん**

## 実践力が問われる 挑戦しがいのある試験

1級合格者の方から「1級は論点を整理する力とプレゼン力が試される非常に面白い試験」との話をお聞きし、実践に即した企画・提案力を養いたいとの思いから合格を目指すことにしました。第一次・第二次ともに課題解決に向けた実践力が問われ、チャレンジしがいのある試験だと感じました。

地域医療構想の策定が始まったなか、同じ地域社会とつながりを持つ金融機関として、医療機関と一緒に知恵を出し合い、経営改善に貢献していきたいと考えています。よく「医者は医療のプロで、経営のプロではない」と聞きますが、医療経営の現場で活躍できるのは医療経営士だと思います。同じ志を持つ方が増えてほしいと願っています。



高松赤十字病院  
事務部管財課建築推進係長  
たちばな なおと  
**樽茶 直人さん**

## 経営改善への貢献が 最大の目標

管財課に異動する前、経営企画課に所属していた私は、日常業務に追われるだけで経営改善につながる提言ができず、自分の知識不足を痛感しました。そのため、知識の習得と実践力の向上を目指し1級挑戦を決めました。

3級や2級試験では知識そのものが問われたのに対し、1級試験では知識を応用した表現力や実践力が問われた印象があります。これから1級を目指す方には、試験合格に向けた学習を通して、実践力を身につけてほしいと思います。

今回の合格はゴールではありません。合格までの学習を通じて得た知識を活かし、当院の経営改善に貢献していくことが最大の目標です。



『介護福祉分野の経営』を担う

## 「介護福祉経営士」

の育成と資質向上をめざします

一般社団法人

日本介護福祉経営人材教育協会

東京都千代田区神田東松下町17  
もとみやビル3F  
☎03-3256-0571  
www.NKFK.jp

いのち、輝かせる医療へ

medical stage<sup>+</sup>

株式会社  
メディカル・ステージ

東京都品川区大崎2-1-1  
ThinkPark Tower5階  
☎03-5437-2950  
FAX: 03-5437-2951  
www.medicalstage.jp/

医療と共に生きる。

株式会社 メディウェル

札幌市中央区北1条西5丁目2番地  
興銀ビル9F  
☎011-242-8611  
URL: http://www.mediwel.net

病院経営の最新情報を  
提供いたします

東日本  
税理士法人

東京都新宿区矢来町75番地  
☎03-3513-7622  
FAX: 03-3513-7623  
www.higashinihon.ne.jp/

協会事務局からのお知らせ

正会員数がついに3,000名を突破!  
2016年度の試験日程を公開  
年度最終の3級試験は3月に実施!

医療経営士の皆様、新年明けましておめでとうございます。今年も本紙を始め、会員情報誌『理論と実践』やメールマガジン、そしてホームページを通して、皆様に有益な情報を提供してまいります。

さて、新年最初の事務局便り、うれしいご報告から。本協会の正会員数=医療経営士が、ついに3,000名を突破いたしました。ますます日本本土に広がる医療経営士のネットワーク。皆様も、ぜひ支部研究会や勉強会、そして全国医療経営士実践研究大会への参加を通じて、同じ地域や全国で活躍する医療経営士とのつながりを広げてください。

続いて、2016年度の試験日程についてご案内いたします。すでに当協会のホームページにてご紹介しておりますが、2016年度も3級、2級、1級の資格認定試験を以下のとおり実施いたします。なお、これまで2月に実施していた年度最終の3級試験は、3月に変更いたします。

■「医療経営士3級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第18回	2016年6月19日(日)	4月上旬予定
第19回	2016年10月16日(日)	8月上旬予定
第20回	2017年3月5日(日)	12月下旬予定

■「医療経営士2級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第11回	2016年6月19日(日)	4月上旬予定
第12回	2016年10月16日(日)	8月上旬予定

■「医療経営士1級」資格認定試験

試験回	実施日	受験エントリー開始日
第4回(第一次試験)	2016年9月4日(日)	7月上旬予定
第4回(第二次試験)	2016年12月4日(日)	——

各試験のエントリー期間や実施概要につきましては、詳細が決まり次第、ホームページ等でご案内いたします。

それではまた次号でお会いいたしましょう。



**第3回「医療経営士1級」資格認定試験の第二次試験発表**  
第3回「医療経営士1級」資格認定試験の第二次試験発表が12月24日(木)に発表され、第二次試験に臨んだ11名全員が合格を果たしました。11名は「資格認定審査」に進み、審査を通過した合格者

日本医療経営実践協会

NEWS & TOPICS

が、「医療経営士1級」として認定されます。

2016年「新春講演会」&「新春の集い」を開催

2016年1月30日(土)に東京都千代田区の学士会館において、2016年「新春講演会」と「新春の集い」を開催します。

第1部の「新春講演会」では、東京大学第28代総長を務められ、現在、株式会社三菱総合研究所理事長、プラチナ構想ネットワーク会長である小宮山宏先生に、「プラチナ社会の実現——地域医療はどう変わるのか」を

テーマにご講演いただきます。

また、第2部の「新春の集い」では参加を医療経営士と介護福祉士(本協会賛助会員の一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会)の限定とし、両経営士が相互交流を図り、強固なネットワークを築き上げていく機会とします。

医療経営士・介護福祉経営士両会員の参加費用は第1部、第2部ともに3,000円。小宮山先生のお話を聴ける機会はなかなかありませんので、ぜひご参加ください。

医療経営士資格更新ならびに年会費の手続き延長措置について

2016年1月14日(木)に認定期間の満了を迎える会員の更新申請受付が昨年12月14日(月)をもって終了しましたが、更新意思のある会員に対して延長措置を行っています。

延長措置を希望する更新対象会員は、協会事務局までご連絡ください。なお、延長措置の対象者は、新規の認定カードの発送が2016年5月以降になります(発効日は1月15日[金])。

MMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力ください!

会員サービスの一環として毎月発行しているMMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力くださる会員様を募集しております。職場やお取引先へMMSニュースをお配りいただくことで、ご自身の活動のアピール資料としても、ご活用いただけると思います。

配布用のMMSニュースをご希望の方は下記のアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、認定登録番号、お名前、御社名、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、そして必要部数をご連絡ください(ご希望の部数につきましては、ご連絡をいただいた段階で調整させていただきます)。

2016年度「医療経営士」資格認定試験ポスターを差し上げます!

2016年度の「医療経営士」資格認定試験のポスターを製作中です。会員の皆様へ差し上げますので、職場やお取引先へポスターをお貼りいただき、「医療経営士」の認知度アップにご協力ください。

ポスターをご希望の方は下記のアドレスへ「医療経営士ポスター希望」とタイトルをつけ、お名前、御社名、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号をご連絡ください。

お申し込み ▶ E-mail : info@jmma.jp

また、同じく12月14日(月)で年会費の納期限を迎えた会員に対しても支払期限の延長

措置を行っています。延長措置を希望する対象会員は、協会事務局までご連絡ください。

「プラチナ社会」提唱者小宮山宏先生が語る!!

「プラチナ社会の実現」

——地域医療はどう変わるのか

講師：小宮山 宏先生

プラチナ構想ネットワーク会長  
株式会社三菱総合研究所理事長  
東京大学 第28代総長



1944年栃木県生まれ。1967年東京大学工学部化学工学科卒業。1972年同大学院工学系研究科博士課程修了。1988年東京大学工学部教授、2000年工学部長、大学院工学系研究科長、2003年副学長などを経て、2005年4月第28代総長に就任。2009年3月に総長退任後、同年4月に三菱総合研究所理事長(現職)、東京大学総長顧問(2015年3月まで)に就任。2010年8月24日、プラチナ構想ネットワークを発足し会長就任。

一般社団法人日本医療経営実践協会

2016年

「新春講演会」&「新春の集い」

- 開催日  
2016年1月30日(土)  
新春講演会：15:00~16:00(開場14:30)  
新春の集い(懇親会)：16:20~18:30
- 参加料  
新春講演会：会員3,000円、一般5,000円  
新春の集い(懇親会)：会員限定3,000円  
※会員：医療経営士、介護福祉経営士(申請中の方も可)
- 会場  
学士会館：東京都千代田区神田錦町3-28

医療経営士 新春講演会2016

検索