

Medical Management Specialist MMS NEWS

2015 9月号

発行/一般社団法人 日本医療経営実践協会 (JMMPA) 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/

◆日本医療経営実践協会のあゆみ◆

- 2010(平成22)年 7月 協会設立 9月 第1回3級試験 12月 協会機関紙「MMSニュース」創刊
2011(平成23)年 3月 第2回3級試験 北陸支部設立 6月 第1回2級試験 第3回3級試験 関西支部設立
2012(平成24)年 1月 九州支部設立 2月 第5回3級試験 東海支部設立
2013(平成25)年 2月 新春講演会・新春の集い開催 (与芝真彰氏講演:「仏法に学ぶ「これからの病院経営」」)
2014(平成26)年 2月 新春講演会・新春の集い開催 (岩崎夏海氏講演:「もし病院の職員がドラッカーの「マネジメント」を読んだら」)
2015(平成27)年 2月 新春講演会・新春の集い開催 (穂坂邦夫氏講演:「新しい地域づくりの中で求められる医療・介護の役割と責務」)



吉原健二代表理事

そんな中、同年9月 当協会が設立した 2010(平成22)年は、 民主党政権の下、診療 報酬改定が10年ぶりに ネットプラス改定となっ たものの、医療機関は ますます厳しい経営を 強いられるようになる ことを予感させる年で した。

当協会が設立した 2010(平成22)年は、 民主党政権の下、診療 報酬改定が10年ぶりに ネットプラス改定となっ たものの、医療機関は ますます厳しい経営を 強いられるようになる ことを予感させる年で した。

激変の時代だからこそ、 医療経営士の存在意義は高まる この5年間は、医療 界においても、激変の 時代でありました。

さらには活発に、実践的に 医療経営士の新たな活躍に期待 ます。皆さまのお力添 えにより、医療経営士 の輪は、医療界にます ますと深く、深く根ざし ていくことでしょう。

「経営の実践家」としての本分を忘れることなく、 切磋琢磨しながら、医療界に新風を!

日本医療経営実践協会創立、「医療経営士」資格認定制度創設5周年

当協会は、2010年7月に設立し、本年、協会創立および資格認定制度創設5周年の節目を迎えることができました。 会員の皆様をはじめ、関係各所の皆様のご支援とご厚情に深く感謝申し上げますとともに、当協会の吉原健二代表理事より、ご挨拶させていただきます。

誕生から5年を経て、 医療経営士の活動はさ らに活発に、実践的な ものへと進化しており ます。全国に7支部を 構えるまでになり、全 国大会は今年で4回目 を数えます。3級合格 者はすでに5000人 を超え、最上位資格で ある1級合格者17人は、 さまざまな形で「医療 経営士」の資格普及に 尽力して下さっています。

このからも、「経営の 実践家」としての本分 を忘れることなく、会 員同士、切磋琢磨しな がら医療界に新風を起 こしていただくことを 祈念して、5周年のご 挨拶とさせていただきます。

「理論と実践 No.17」 (9月上旬刊行予定)は、「日本医療経営実践協会創立、「医療経営士」資格認定制度創設5周年記念号」を予定しております。「協会のあゆみ」もそちらに詳しく掲載しておりますので、併せてご覧ください! ※写真はイメージです

医療経営士 3級2級 資格認定試験 受験エントリー締切間近! 9月8日(火)まで!

Table with 3 columns: 試験日 (2015年10/25), 受験料 (8,640円), 試験会場 (札幌・仙台・東京・金沢・名古屋・大阪・福岡・鹿児島・沖縄)

金融機関勤務の医療経営士に最適の月刊誌!

新雑誌

創刊!

『ヘルスケア&ファイナンス 金融人のための医療・介護読本』



医療・介護分野と金融分野が 真のパートナーシップを 築くための架け橋に!

8月10日、金融機関と医療・介護分野をつなぐ月刊誌『ヘルスケア&ファイナンス 金融人のための医療・介護読本』が日本医療企画より創刊されました。金融機関に勤務する医療経営士の方にぜひ読んでいただきたく、本誌の読みどころをご紹介します。

ヘルスケアとファイナンスの壁を取り除く。今年6月に実施した第15回「医療経営士3級」資格認定試験では、全受験者の半数以上が金融機関勤務者となり、金融機関勤務者となり、合格者においても4割以上を占める結果となりました。医療を中心としたヘルスケア分野に対して金融機関が熱い視線を注いでいることがわかります。

しかし、金融機関に勤める方の合格率は35・5%と全体の合格率に比べ7.5ポイント下回っています。普段病院の現場を知る機会が少ない金融機関勤務者にとって、医療経営士はややハードルの高い試験となっていることがうかがえます。



連載「現場を変える力」では金融機関で活躍する医療経営士にスポットを当てるほか、3級試験の予想問題も掲載されている



創刊号の特集は「医療・介護業界「勢力図」」。独自データの解析により、業界の今後の展望を占める内容となっている

現代において必要な情報を的確に入手することは簡単ではないのも事実。そこで金融機関に勤務する皆様にお勧めしたいのが、この度日本医療企画から創刊された月刊誌『ヘルスケア&ファイナンス 金融人のための医療・介護読本』です。

本誌の大きな特長のひとつは、柱となる特集をばさばさ「医療編」と「介護編」に大きく分かれていることが挙げられます。ヘルスケア分野を考えていくにあたっては、医療と介護は車の両輪。どちらかに偏るのではなく、双方の動向をしっかりと

と把握していかなければ、これからの方向性を見誤ることもなかりかねません。本誌は毎月医療・介護、それぞれの業界トップへのインタビューや、時事ニュースの裏側解説、ヒト・モノ・カネ・情報の4要素ごとにまとめた院長・施設長のお悩み紹介などの記事を通して、ヘルスケア分野の現状とこれからの動きがしっかりと見据えることができる構成になっています。

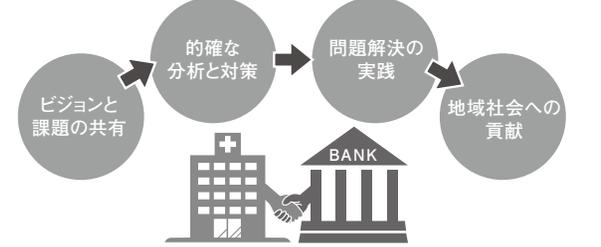
柱となる特集も医療・介護の両分野にわたるテーマを取り上げ、創刊号では、「最新! 医療・介護業界「勢力図」」として、これからの業界再編に向けたさまざまな

まな動きを予見できる内容となっています。地域医療構想、地域包括ケアシステムなど、これからのヘルスケア分野を考えていくときに重要なキーワードとなるのは「地域」です。新しい地域づくりに向けては、病気になるだけ方、高齢者というだけでなく地域に住まうすべての方の生活全般を捉えなおしていくという発想が必要でしょう。そこに新たなサービスが創出され、人が集まり、雇用が生まれ、地域が活性化していく。ヘルスケア&ファイナンスの融合が、その動きをリードしていく原動力となっていくはず

です。

新雑誌 『ヘルスケア&ファイナンス 金融人のための医療・介護読本』 創刊第2号 9月10日 発売

ビジネスとしての連携を超えたヘルスケアとファイナンスの融合が社会を動かし、地域を変える――



- 10月号の主な内容
- 医療・介護のオモテとウラがわかる! ヘルスケア分野の未来が読める! その先に金融機関がなすべきことが見えてくる!
- 特集 結局何がどうなるの? 地方では? 都市部では? 知っておきたい「地域包括ケアシステム」の正体(仮題)
- 連載 ①今ここにある危機ってどんなこと? 院長/施設長のアキレス腱  
②ニュースの深層~知っておきたいウラ事情解説  
③現場を変える力ー金融×医療経営士/介護福祉経営士

毎月10日発行・A4判・32ページ ■創刊特別価格:1年(12冊)7,000円(税込・送料込) ■発行:株式会社日本医療企画



# 医療経営士にぜひ読んでほしい おすすめの本

## 数字の先に未来が見える！ 経営データから読み解く 医療・介護業界の最新動向

厚生労働省や病院団体、OECD等が公表している各種統計データを満載し、医療経営の羅針盤として毎年好評を博している『医療経営データ集』の2015年版が日本医療企画より9月上旬に刊行される。10月には刊行記念特別セミナーも開催予定！本書の特徴とともに、その概要を紹介しします。

医療経営士サブテキスト

## 医療経営 データ集2015

数値で理解する  
医療・介護業界の最新動向

日本医療経営  
実践協会  
推薦図書



※表紙画像は前年版のものです。

- 監修・編集:日本政策投資銀行ヘルスケア室/  
日本経済研究所医療福祉部
- A4判・並製/250頁予定/本文2色
- 定価:本体2,800円+税  
(会員価格:税込2,410円)
- 発行:日本医療企画
- お問い合わせ:☎03-3256-7495

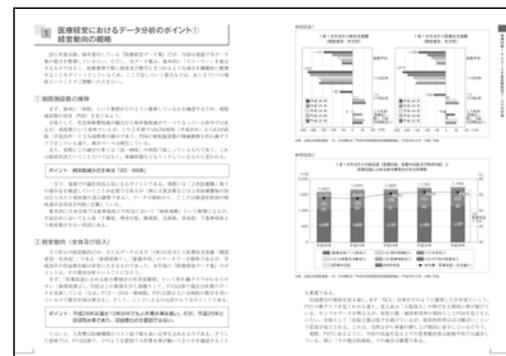
9月上旬刊行予定の2015年版では、巻頭特集を2本立てにしました。新たな試みとなる巻頭特集1では、「2015年版医療経営データの全体像」と題し、データ分析のポイント解説と特別インタビューを掲載しています。

### 2015年版は巻頭特集が2本立て！ 新たな試みとして、データ分析のポイント解説と 特別インタビューを掲載

ト解説では、本書掲載のデータの中から、特に重要なトピックスをクローズアップし、医療機関の経営動向や地域の医療提供体制がどのように変化しているかについて、わかりやすくまとめました。特別インタビューでは、実際に医療機関の経営

医療機関はそうした環境の変化に則した経営の舵取りを今まで以上に求められており、地域の人口動態や患者推計等の分析に基づいた医療機能の見直し、他の医療機関や介護施設との連携強化など、さまざまな対応を迫られています。

目まぐるしく変化する医療・介護業界を俯瞰し経営戦略策定に不可欠な膨大なデータを網羅！  
高齡化が急速に進むわが国では、増大を続ける社会保障費をこれまで通り負担し続けることは困難な状況で、国は団塊の世代がすべて後期高齢者になり、医療・介護需要が増大する2025年を想定した医療提供体制の再構築・効率化を進めています。  
個人や一組織ではなかなか収集しにくい膨大なデータがまとめられており、医療・介護関係者はもちろん、医療機関・介護施設と取引のある金融機関や建設業、医療機器メーカーといった周辺産業の方にもぜひご活用いただきたい内容となっています。



▲巻頭特集1では2015年版経営データ分析の要点を解説

金融機関、医療関連企業の勤務者を対象とする本書刊行記念特別セミナーを10月に開催！  
発行元の日本医療企画では、本書の監修・編集を担当した日本政策投資銀行産業調査部課長の青山竜文氏を講師に迎え、医療・介護にかかわる金融人・企業人を対象に、本書刊行と2面に掲載した「ヘルスケア&ファイナンス金融人のための医療・介護読本」の創

に携わられている社会医療法人財団石心会の専務理事と、医療法人社団直和会・社会医療法人社団正志会の企画推進部長に、現場が直面している課題とその解決に向けた取り組みについてお話をうかがっています。

なお、詳細につきましては、決まり次第、本紙ならびに会員向けメールマガジンにて告知します。数多くの医療経営士の皆さんの参加をお待ちしております。

刊を記念した特別セミナー「データから読み解く医療・介護業界の最新動向と金融機関・企業の役割」を企画中です(東京にて10月2日開催)。本書掲載のデータをさらに深掘りし、ここでしか聞けない情報を盛りだくさんでお伝えしますので、ぜひご期待ください。

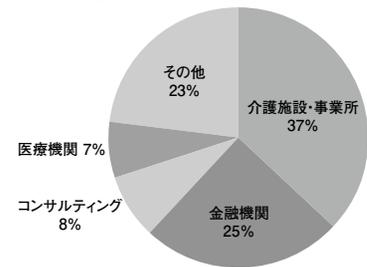
地域医療連携推進法人(仮称)、新公立病院改革ガイドラインを取り上げ解説するとともに、医療機関の人員費比率の推移を紹介。近年、医療機関の利益水準が低下傾向にある中で、その要因とも考えられる人員費比率の上昇がなせ起きているのかを過去10年分のデータから探ります。

# 地域包括ケア時代のキーパーソン 「介護福祉経営士」資格認定試験のご案内

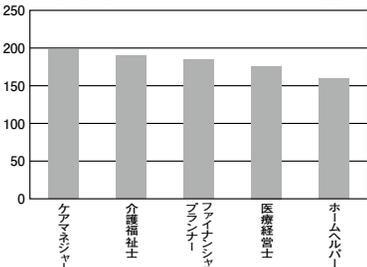
## — 介護の魅力と価値を高めるのはあなたです —

成長産業として注目を集める介護福祉業界で、2013年に誕生した「介護福祉経営士」。過去7回の「介護福祉経営士2級」試験では927名が合格しました。そのうち金融機関・医療機関勤務者が約3割を占め、さらに、医療経営士とのダブルライセンス取得者は現在189人になりました。あなたも、医療経営と介護経営の双方に明るい人材となって、活躍の場を広げませんか？

2級合格者の職業別構成(過去7回試験の累計)



2級合格者の保有資格別構成 ※重複あり



### 次回試験日程

第8回 2級 2015年  
第2回 1級 11月8日(日)

### 受験申込締切

2015年  
10月2日(金)まで

協会事務局からのお知らせ

**「医療経営士」在籍企業・医療機関等へご登録ください！  
登録情報が変更になりましたら、「変更申請」を！**

猛暑続きの夏もようやく終盤となり、虫の声に秋の訪れを感じる今日この頃。10月25日(日)実施の第16回「医療経営士3級」と第10回「医療経営士2級」資格認定試験の受験エントリーも間もなく終了を迎え、事務局では試験実施に向けた事前準備に追われています。

さて、本協会では会員の皆様へ、所属先医療機関名、法人名等登録へのご協力をお願いしております。会員の皆様にご登録いただいた所属先医療機関名、法人名、学校名は協会Webページやパンフレット等で公開いたします。

医療機関のかかえる様々な経営課題を、迅速かつ的確に解決できる能力をもった人材である「医療経営士」。この有能な人材の所属する医療機関名、法人名、学校名を公開することで、「経営力」をもった医療機関であること、また医療機関をマネジメントする人材を有する企業、法人であることをアピールすることができます。

ぜひご登録いただき、皆様の所属先のアピールにご活用ください。なお、所属先の公開にあたり、皆様の個人情報は一切公開いたしません。

◆掲載ページ・ご登録はこちらから <http://www.jmmpa.jp/support/cat108/>

続いて、会員登録情報の変更手続きについて、事務局より会員の皆様へお願いがございます。このMMSニュースをはじめ、会員の皆様向けにさまざまな送付物やメール配信がございますが、「宛所なし」や「エラー」で配達・配信できないケースが非常に増えてまいりました。住所・勤務先・メールアドレス・氏名など、申請時の内容から変更が生じた場合は、「個人正会員登録変更申請書」をご提出いただけます。変更の際は、協会ホームページの「会員サポート」にある「個人正会員登録変更申請書」をダウンロードいただき、協会へご郵送もしくはFAXにてお送りください。ご不明な点がございましたら、協会までお問い合わせください。

「個人正会員登録変更申請書」はこちら ⇒ <http://www.jmmpa.jp/support/cat/>

◆フリーメールアドレスの設定について

Gmail等の一部のフリーメールで事務局からのメールが届かない、または「迷惑メール」として処理(受信そのものができない、または迷惑メールフォルダに振り分けられる等)される場合があります。ご登録いただくメールは、プロバイダのメールアドレスを使用するか、フリーメールサービスのオプション等で「jmmpa.jp」を受信可能に設定してください。

◆携帯電話・スマートフォンのメール設定について

携帯電話・スマートフォンのメール設定などにおいて、迷惑メールフィルターなどでEメール受信を制限設定されている場合は、@以下が「jmmpa.jp」のドメインを受信できるよう設定の変更をお願いいたします。なお、設定の変更につきましては、携帯電話のメール設定をご確認いただくか、各携帯電話会社へお問い合わせください。

それではまた次号でお会いいたしましょう。

日本医療経営実践協会

NEWS & TOPICS

第3回「医療経営士1級」の受験申込が終了

第3回「医療経営士1級」資格認定試験の受験エントリーが8月3日(月)に締め切られ、26名の2級会員が

受験申込を行った。

「医療経営士1級」資格認定試験は第一次試験および第二次試験の2段階で行われ、第一次試験は9月6日(日)に実施される。

第10回「医療経営士2級」第16回「医療経営士3級」資格認定試験のエントリーは9月8日(火)まで

10月25日(日)に実施する第10回「医療経営士2級」資格認定試験の受験エントリー締め

切りが9月8日(火)に迫っている。

試験の詳細は、本協会ホームページを確認いただきたい。

なお、同日に開催される第16回「医療経営士3級」資格認定試験の受験エントリーも、同一スケジュールで受け付けている。

更新対象者ならびに年会費納入対象者の期限延長措置のご案内

本年9月14日(月)に

認定期間の満了を迎える会員の更新申請が8月14日(金)に受付を終了したが、更新意思のある会員に対して延長措置を行っている。

また、同じく本年9月14日(月)で年会費が期限となる会員の年会費支払が8月14日(金)は2015年9月15日(火)。

また、同じく本年9月14日(月)で年会費が期限となる会員の年会費支払が8月14日(金)は2015年9月15日(火)。

MMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力ください！

会員サービスの一環として毎月発行しているMMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力くださる会員様を募集しております。職場やお取引先へMMSニュースをお配りいただくことで、ご自身の活動をアピールする資料としても、ご活用いただけると思います。

配布用のMMSニュースをご希望の方は下記のアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、認定登録番号、お名前、御社名、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、そして必要部数をご連絡ください(ご希望の部数につきましては、ご連絡をいただいた段階で調整させていただきます)。

皆様のご応募をお待ちしております！

お申し込み ▶ E-mail : [info@jmmpa.jp](mailto:info@jmmpa.jp)

で期限を迎えたが、継続意思のある会員に対して支払期限の延長措置を行っている。

延長措置を希望する更新対象会員ならびに年会費納入対象会員は、協会事務局まで連絡いただきたい。

●更新書類受付開始  
10月15日(木)

●更新書類締め切り  
12月14日(月) 必着  
前記期限内に更新手続きを終了した会員には、来年1月中旬に新たな認定証が発行される。

度の更新書類受付を10月15日(木)より開始する。更新対象者には10月初旬に封書で案内を送付する。

今回の更新の具体的なスケジュールは以下の通り。

第4回  
全国医療経営士  
実践研究大会  
金沢大会

「地方創生」の時代！ 新たな地域医療の実現を目指して  
— 医療経営士が解決すべき課題と担うべき役割 —

2015年  
10月31日(土)  
11月1日(日)

●会場  
石川県地場産業振興センター  
本館1階大ホール  
(石川県金沢市鞍月2丁目1番地)

●大会運営委員長  
神野 正博  
社会医療法人財団董仙会理事長  
一般社団法人日本医療経営実践協会理事  
日本医療経営実践協会北陸支部支部長

事前参加登録受付中！

今なら事前参加登録料金です  
(9月30日まで！)  
会員および会員申請中  
15,000円(20,000円)  
※2日間参加の場合  
※( )は、通常料金

大会プログラムが決定！

医療経済研究機構所長の西村周三氏による基調講演ほか、特別講演、特別対談が決定！ 詳細は協会ホームページで公開中

医療経営士 金沢大会

検索