



第2回「医療経営士1級」資格認定試験 合格者からのメッセージ

激動の医療界に新風を巻き起こせ！  
経営改善の旗振り役としての活躍に期待

2014年12月24日(水)に第2回「医療経営士1級」資格認定試験の合格者が発表された。難関試験を見事に突破した医療経営士10人には、全資格取得者の模範となり、実践の場でも多くの成果を残すことが期待される。試験・作問協議委員会の濃沼信夫委員長から届いた「激励のことば」とともに、合格者の顔ぶれと資格取得までの経緯や今後の抱負を紹介する。(50音順)

かわもと いさお  
川元 功さん  
香川県立中央病院  
事務局総務企画課主任



経営企画担当という立場から現場を支えていくためには課題解決に向けた実践力の向上が必要だと考え、1級合格を目指すことを決めました。

さなだ しんや  
眞田心哉さん  
株式会社千葉興業銀行  
営業統括部長代理



安定した経営を継続するためには、さまざまな経営課題に対する分析や改善に向けた取り組みが大切です。今後は院内で多職種と連携し、すべてのスタッフが夢を持って働き続けられる職場づくりに貢献したいと思っています。

たらかわ よういち  
立川洋一さん  
社会医療法人敬和会大分病院副院長  
社会医療法人敬和会理事



金融機関の本部で医療・介護分野の営業推進を担当しています。第1回試験で医療機関勤務者でなくとも1級を受験し、合格された先駆者の存在が刺激になり、医療機関の経営者が抱える課題を少しでも同じ目線で理解したいと考え、受験を決めました。

なかもと かつし  
中村和司さん  
茨城県病院局  
経営管理課財務グループ課長補佐



第一次試験では、実際に病院経営に関与していなければ解答できないような問題が多かったように記憶しています。特に論述問題は実践的な知識が不可欠で、第二次試験のプレゼンはその応用力が問われました。1級合格のためには、日頃から経営的な視点に立って業務に取り組むことが大切だと実感しました。

なかもと ゆうすけ  
中村祐介さん  
TOMA 税理士法人  
ヘルスケア課主任



自治体病院の事務職員の多くは人事ローテーションによって病院に配属されます。その後、3年程度で別の職場に転動になることもあり、経営人材が育ちにくいことが課題になっていきます。私も病院に配属された直後は医療事務の知識や経験がなく非常に戸惑いました。1日も早く病院業務に慣れたいとの思いから医療経営士の資格取得を目指すようになりました。

お客様からの相談に対するアドバイスや提案の質の向上と、医療従事者の気持ちをよく知り深く理解できるようにしたいと考え、1級合格を目指すことにしました。

1級合格という目標を持つことで、幅広い知識や考え方がより深められたと感じています。関西支部の研究会では、講師の先生や仲間からたくさんのご意見を学びました。1級試験は実践的な思考力が求められます。これから受験される方には、他院の成功事例など、より多くの情報を得ることをお勧めします。

実際の試験は「理事長・病院長の意思決定をサポート、実践できる」という1級像そのままの内容でした。特に第二次試験の口頭試問では想定外のシビアな質問をされ、大変勉強になりました。

2025年に向けて医療提供体制は大きく変わろうとしています。私は法人および病院の幹部として理事長・院長をサポートし、刻々と変化する将来を予測しながら病院の発展に貢献したいと考えています。また、医療経営士の資格を院内で広くアピールし、役職者には少なくとも3級ないし2級の資格を取っていただくように啓発していきたいと思っています。

超高齢社会の到来により医療や介護を取り巻く環境は大きく変化しています。今年度からは地域医療構想の策定も始まり、医療経営士の活躍の場はますます広がっていくでしょう。私はこれまで得た知識と経験をもとに後進の育成や経営改善に役立つ業務に積極的にいかかっていきたいと考えています。

患者さんを笑顔にしたいという医療関係者の想いを経営面から支え、実現させていく存在が医療経営士であると思っています。今後も医師が医療に専念でき、事務職員が過度な負担を負うことがないよう、医療機関の良きパートナーとして高いレベルで経営に関するお手伝いをしていくことが私の目標です。

いのち、輝かせる医療へ

medical stage+

株式会社  
メディカル・ステージ

東京都品川区大崎2-1-1  
ThinkPark Tower5階  
☎03-5437-2950  
FAX: 03-5437-2951  
www.medicalstage.jp/

病院経営の最新情報を  
提供いたします

東日本  
税理士法人

東京都新宿区矢来町75番地  
☎03-3513-7622  
FAX: 03-3513-7623  
www.higashinihon.ne.jp/

医療と福祉のトータル  
サービスカンパニーへ



株式会社  
日医リース

東京都品川区西五反田1-3-8  
☎03-3490-8641(代表)  
FAX: 03-3490-8646  
www.nichii-lease.com/



独立行政法人国立病院機構  
栃木医療センター

栃木医療センターの理念



〒320-8580  
栃木県宇都宮市中戸祭1丁目10番37号  
TEL: 028-622-5241(代表)  
http://www.tochigi-mc.jp/

**西 貴士**さん  
 パナソニック健康保険組合松下記念病院  
 事務部 医事課兼診療情報管理室主任



1級の試験項目を見て難しそうだと感じた半面、自分の知識がどの程度通用するのか試してみたいと思い受験を決めました。第一次試験は記述している途中で手が痛くなり、汚い字を判読していただけたか心配でした(笑)。第二次試験は与えられた課題に対して、どのように自分をアピールできるかを考えながら資料を作成したことが良い結果につながったのだと考えています。

**伴 侯一郎**さん  
 ヤンセンファーマ株式会社 インテグレート・マーケティング・アクセス本部政策調査部マネージャー



医療経営士の資格ができたことを知り、3年半前に3級を取得。そのまま2級、1級と受験するようになりました。1級試験は、医療機関の勤務経験が一定年数以上ないと資格認定が得られないと聞いたときは、受験を見合わせようかとも考えましたが、医療機関勤務者以外の方も受験されていることを知り、チャレンジしてみようと思いました。普段は自分の仕事に直接関係する知識しか収集しない傾向があったものの、1級の受験を決めて以降は、周辺知識を積極的に得るように自然と努力するようになりました。

**東 泰成**さん  
 社会医療法人製鉄記念八幡病院  
 経営管理担当副課長



的確な情報収集に基づいた経営企画の立案・実行をするためにマネジメント能力を養いたいと考え、1級受験を決めました。試験問題は実務に直結する内容であったため興味を持って臨むことができ、「おもしろかった」というのが率直な感想です。医療界は2025年に向けて大きな転換期を迎えています。そうしたなか、医療経営士は仲間同士で積極的に連携を深めていくことが大切だと思います。互いに良いところを学びあう姿勢が医療機関の発展や地域医療への貢献につながっていくはずです。

**廣瀬 弥幸**さん  
 長崎大学病院 総合患者支援部病床管理センター長 准教授/腎臓内科



診療情報管理室長として当院に赴任し、医療経営を体系的に学ぶ必要性を感じていたところ、見学にうかがった佐久総合病院で医療経営士取得をお勧めいただきました。資格取得に向けた勉強では、腎臓内科医として診療だけに従事していた頃には考えもしなかった多くの領域について学ぶことができ、まさに「蒙を啓かれた」と感じています。1級試験では極めて実践的な内容を問われ、幅広い基礎知識の習得と考察することの重要性を痛感しました。

**渡辺 徹**さん  
 名古屋第一赤十字病院  
 業務部人事課 人事課長



医療機関を取り巻く環境の理解と、医療経営に関するマネジメント力の向上を目的に医療経営士の資格を取得。1級試験は現時点における自分の実力を試すために受験することにしました。私と同じく「経営人材育成 中村塾」の第一期生だった三浦美樹さんが第一期試験で合格されていたことも励みになりました。合格に向けて短期間ではありましたが、「医療経営士1級テキスト」を全巻熟読しました。1級を目標に学ぶことで知識をさらに広げ、深めることができます。ぜひ皆さんもチャレンジしてください。現在、勤務している病院で若手職員を対象に、3級レベルの医療経営勉強会を開催しています。すでに合格者を4人輩出しており、今後この活動を続けていきます。

**合格者に向けた激励のこぼれ**

**継続的な研鑽を通じさらなる高みを目指せ!**

**濃沼 信夫**

試験・作問協議委員会担当理事・委員長/東北薬科大学教授

医療経営士は、医療機関をマネジメントする上で必要な医療および経営に関する知識と、経営課題を解決する能力を有し、実践的な経営能力を備えた人材です。現在、景気回復は依然先行き不透明で、一層厳しさを増す病院経営を戦略的に担う医療経営士の役割はますます重要になっています。

先般行われた第2回「医療経営士1級」資格認定試験では19人が受験し、10人が合格となりました。試験・作問協議委員会の一員としての印象ですが、論述形式の筆記試験(第一次)、プレゼンテーション形式の口頭試問(第二次)とも、どの受験者も必要な準備を周到に行って試験に臨まれたことがうかがえました。

医療経営士の資格認定試験が開始されて4年半、1~3級の受験者数は1万1,000人、合格者数は4,500人を超えました。それぞれのレベルで要求される知識や能力は、「医療経営士テキスト」シリーズ等を用いて体系的に習得できますので、奮って挑戦してみてください。また、資格を取得された方には、医学、医療、経営は日進月歩の変化を遂げているので、関連の研究会などを通じて継続的に研鑽を積まれることを期待します。

**第2回1級試験DATA**

昨年9月7日(日)に実施された第一次試験(短文記述形式10題+論述形式2題)は19人が受験し、10人が合格(合格率52.6%)。続く11月30日(日)の第二次試験(プレゼンテーション+口頭試問)は10人が受験し、10人が合格した(合格率100%)。今後、合格者は「資格認定審査」を経て、2014年度中に新たな「医療経営士1級」認定者が誕生する(第1回では合格者7人中5人が認定)。合格者の年齢別構成は30代4人、40代4人、50代2人、職業別構成は病医院勤務者7人、医療関係企業勤務者1人、金融機関勤務者1人、その他(個人等)1人となっている。



『介護福祉分野の経営』を担う

**「介護福祉経営士」**

の育成と資質向上をめざします

一般社団法人  
 日本介護福祉経営人材教育協会

東京都千代田区神田東松下町17  
 もとみやビル3F  
 ☎03-3256-0571  
 www.NKFK.jp

**地域に貢献**

医療・福祉のトータルサービス

**こひつじ会グループ**

CEO 長沼 信治

東京都墨田区錦糸1-4-14  
 長鳴ビル4階  
 ☎03-5611-5111  
 www.kohitsujikai.or.jp

医療・薬事・ヘルスケアを含め、  
 企業法務におけるあらゆる分野に  
 対応出来るワンストップファームとして、  
 国内案件及び国際案件の双方に  
 豊富な経験と実績を有しています。

長島・大野・常松 法律事務所

東京都千代田区紀尾井町3番12号  
 紀尾井町ビル  
 ☎03-3288-7000 (代表)  
 FAX: 03-5213-7800  
 www.noandt.com  
 info@noandt.com  
 担当: 鈴木謙輔(東京弁護士会)

**株式会社 FMCA**

Fuji Medical Consulting Association  
 原価計算の導入・活用支援

代表取締役

**藤井 昌弘**

東京都府中市本宿町4-33-42  
 FAX: 042-335-3627  
 Mobile: 090-8871-9856  
 www.004.upp.so-net.ne.jp/medical/

協会事務局からのお知らせ

日本医療経営実践協会後援  
『最新医療経営フェイズ・スリー』  
創刊30周年記念フォーラム開催!

本協会が後援する『最新医療経営フェイズ・スリー』創刊30周年記念フォーラムが、全国8都市(札幌はすでに終了)で開催されます。

今年6月に国会で成立した医療・介護一括法は、今後の医療提供体制を決定づける内容となっています。今、確固たる戦略を構築できなければ、近い将来、病院としての存在意義を失うのは確実。時代の大きな転換点とどのように向き合い、解決策を導き出すべきか——。現役の病院経営者や有識者によるシンポジウムをベースに、地域医療ビジョンと経営戦略を考えます。本協会会員の皆様は「後援団体会員」料金で参加いただけます。

- ◆主催: 月刊『最新医療経営フェイズ・スリー』株式会社日本医療企画
- ◆後援: 厚生労働省／一般社団法人日本医療法人協会／公益社団法人全日本病院協会／公益社団法人日本医師会／一般社団法人日本病院会／公益社団法人日本精神科病院協会／一般社団法人日本医療経営実践協会／一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会
- ◆受講料: 一般: 10,000円 後援団体会員: 8,000円  
日本医療企画雑誌定期購読者: 8,000円 ※すべて税込  
各会場の開催日程・会場は以下の通りです(1月14日現在)。

参加募集中

- 福岡会場【2月5日(木)】  
福岡国際会議場(福岡県福岡市博多区石城町2-1)
- 名古屋会場【2月22日(日)】  
TKP名古屋駅前カンファレンスセンター  
(愛知県名古屋市中村区名駅2-41-5 CK名駅前ビル)
- 金沢会場【2月26日(木)】  
石川県地場産業振興センター(石川県金沢市鞍月2丁目1番地)
- 静岡会場【3月9日(月)】  
ホテルアソシア静岡(静岡県静岡市葵区黒金町56)

準備中

※順次、募集を開始します。

- 東京会場【3月4日(水)】  
大和ハウス工業 東京本社(東京都千代田区飯田橋三丁目13番1号)
- 大阪会場【3月14日(土)】  
新大阪丸ビル別館  
(大阪府大阪市東淀川区東中島1-18-22 丸ビル別館)
- 仙台会場【3月19日(木)】  
TKPガーデンシティ仙台(宮城県仙台市青葉区中央1-3-1)

『最新医療経営フェイズ・スリー』創刊30周年記念フォーラムの詳細・お申込みは、下記URLをご覧ください(お申込みの際は「後援団体会員」をお選びください)。

<http://www.jmp.co.jp/forum/phase3/>

それではまた次号でお会いいたしましょう。

日本医療経営実践協会

NEWS & TOPICS

第2回医療経営士  
1級試験の合格者を発表

第2回「医療経営士1級」資格認定試験の第二次試験合格者が12月24日(水)に発表され、第二次試験に臨んだ10名全員が合格を果たした。10名は「資格認定審査」に進み、審査を通過した合格者が、「医

療経営士1級」として認定される。

2015年新春講演会 & 「新春の集い」を開催

2015年2月7日(土)に東京都千代田区「アルカディア市ヶ谷」において、「新春講演会」および「新春の集い」を開催する。

第1部の「新春講演会」では、前埼玉県志木市市長であり、任期中に様々な角度から「地方の改革」、「地域の再生」に取り組み、現在は医療法人瑞穂会理事長として地域医療の確立と人間の尊厳をより大切にされた地域づく

りを目指す穂坂邦夫先生を迎え、「新しい地域づくりの中で求められる医療・介護の役割と責務」をテーマにご講演いただく。

また、第2部の「新春の集い」では参加を医療経営士と介護福祉経営士(本協会賛助会員の一般社団法人日本介護福祉人材教育協会)の限定とし、医療経営士と相互交流を図り、強固なネットワークを築き上げていく機会とする。

3,000円となっている。

医療経営士資格更新対象者の更新延長措置について

2015年1月14日(水)に認定期間の満了を迎える会員の更新申請受付が2014年12月5日(金)で終了したが、更新意思のある会員に対して延長措置を行っている。延長措置を希望する更新対象者は、協会事務局まで連絡いただきたい。なお、延長措置の対象者は、新規の認定カードの発送が2015年5月以降になる(交付日は1月15日(木))。

MMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力ください!

会員サービスの一環として毎月発行しているMMSニュースを活用して、「医療経営士」の認知度アップにご協力くださる会員様を募集しております。職場やお取引先へMMSニュースをお配りいただくことで、ご自身の活動のアピール資料としても、ご利用いただければと思います。

配布用のMMSニュースをご希望の方は下記のアドレスへ「MMSニュース希望」とタイトルをつけ、認定登録番号、お名前、御社名、所属部署、肩書き、送付先住所、電話番号、そして必要部数をご連絡ください(ご希望の部数につきましては、ご連絡をいただいた段階で調整させていただきます)。

皆様のご応募をお待ちしております!  
お申し込み ▶ E-mail : [info@jmma.jp](mailto:info@jmma.jp)

2015年1月期限分年会費未納者への対応について

2015年1月14日(水)で年会費が期限となる会員の年会費支払が2014年12月15日(金)で期限を迎えたが、継続意思のある会員に対して支払期限の延長措置を行っている。延長措置を希望する対象会員は、協会事務局まで連絡いただきたい。

2015年 一般社団法人日本医療経営実践協会

「新春講演会」& 「新春の集い」

地方を変える、国を変える、医療を変える ——  
地方創生の第一人者が語るこれからの医療・介護の方向性とは

- 開催日  
2015年2月7日(土)  
第I部: 15:00~16:30  
第II部: 17:00~19:00
- 参加料  
第I部: 会員:3,000円、一般:5,000円  
第II部: 会員限定:3,000円  
※会員:医療経営士、介護福祉経営士。  
申請中の方も参加可能です。
- 会場  
アルカディア市ヶ谷(私学会館)  
東京都千代田区九段北4-2-25
- 定員  
第I部: 160人  
定員になり次第、締め切らせていただきます。

【第I部】新春講演会 15:00~16:30(開場14:30)

テーマ

「新しい地域づくりの中で求められる医療・介護の役割と責務」

穂坂 邦夫先生  
(医療法人瑞穂会理事長、NPO法人地方自立政策研究所理事長、日本自治創造学会理事長、前埼玉県志木市市長)

【第II部】新春の集い 17:00~19:00(開場16:30)