

# Medical Management Specialist MMS NEWS

2014  
2  
月号

●発行/一般社団法人  
日本医療経営実践協会  
(JMMPA)  
〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町  
4-14  
神田平成ビル7F  
●編集/日本医療企画  
●毎月1回発行

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/



吉原健二代表理事

## 謹賀新年

2010年7月に設立された一般社団法人日本医療経営実践協会は、設立から3年半あまりで会員も1685名に増加、その存在感を年々高めております。本年はさらに活動を活性化し、わが国の医療が抱える多様な問題の解決に貢献してまいります。吉原健二代表理事より、新年のご挨拶ならびに協会活動の抱負をお伝えいたします。

# 山積する課題解決に向け 医療経営士への期待が高まる

新年明けましておめでとうございます。

当協会は、皆さまのご指導・ご鞭撻により

### 第1回「医療経営士1級」試験開催 全会員を先導していく役割を期待

昨年は、当協会設立以来の念願であった「医療経営士1級の試験を実施することができました。第一次試験、第二次試験を経て7名が合格、3月までには認定審査も行われ、初の「医療経営士1級」資格認定者が誕生すること

り、設立5年目を迎えることができました。厚く御礼申し上げます。

になります。医療経営士の最高峰に位置づけられる1級として認定される方々に対し、これまでの努力に敬意を表すとともに、約700名の会員の皆さまを先導する役割を担っていただくことを大いに期待しております。

### 課題が山積するわが国の医療 医療経営士の役割もさらに重要に

現在、わが国の医療

は多くの課題が山積しております。第一に増加する医療費を国民全体でどのように公平に負担し、健康保険や国民健康保険の財政基盤の安定を図っていくのか。第二に、複数の慢性疾患を多くもつ高齢者が増加するという人口構造の変化の中で、どのような医療機関をどのように配置、連携させながら、地域や在宅における生活支援を中心とした医療提供体制に変えていくのか。第三は、医療および医薬品、医療機器などの関連産業がわが国の経済の成長、再生を担う戦略的成長産業として位置づけられたことで、医療に関するさ

も安心、安全でよい医療を提供していくかといことです。

こうした状況の中でわが国の医療機関は難しい選択と対応を迫られることになり、今後医療経営士の使命や役割は益々重要になると思っております。

### 全国の研究会活動を束ね 医療の課題解決に向けた原動力に

当協会は「経営の実践者の育成」を本分としており、そのための研修活動の運営主体として地域支部を位置づけております。現在、関東、東海、関西、北陸九州で各支部が稼働し、大局的な視点で捉える医療経営から現場の業務改善まで、幅広いテーマに基づいた勉強会が各地で開催されています。支部のない北海道や東北・仙台で

はそのような全国の医療経営士の活動を束ね、わが国の医療が抱える課題の解決に向けた原動力としていくことこそ、当協会の使命であると考えております。医療経営士の皆さまの益々のご活躍を祈念し、新年の挨拶とさせていただきます。



人間を救うのは、人間だ。Our world. Your move.



**岐阜赤十字病院**  
Japanese Red Cross Gifu Hospital

日本赤十字社  
Japanese Red Cross Society

〒502-8511  
岐阜市岩倉町3丁目36番地

TEL 058-231-2266  
FAX 058-233-7772  
URL <http://www.gifu.jrc.or.jp/home/gifu-med/>



SRIL  
Communication for Health

健康で豊かな  
社会づくりに貢献する

株式会社 エスアールエル

東京都新宿区西新宿二丁目1番1号  
新宿三井ビルディング8階  
☎ 03-6279-0900 (大代表)  
[www.srl-group.co.jp/](http://www.srl-group.co.jp/)



医療法人社団  
平郁会

常に感謝の気持ちを持ち、  
医療を提供します

医療法人社団平郁会  
東京都港区東新橋2-1-6  
汐留プリプラビル7階  
☎ 03-6383-1346  
[www.heiikukai.com/](http://www.heiikukai.com/)

第1回「医療経営士1級」資格認定試験

第一次、第二次試験を経て  
見事7人が合格!

一般社団法人日本医療経営実践協会は、2010(平成22)年の「医療経営士」資格認定試験制度創設以来、3級10回、2級6回の試験を実施し、これまでに3級、2級合わせて約1700人の「医療経営士」が誕生している。

今回、初の実施となった1級試験は、医療経営に関する専門知識と実践思考(手法)を有し、理事長・病院長とともに経営幹部として意思決定をサポート、実践できる「医療経営士」の最上位に位置する人材を評価・認定するものだ(図1)。

問題が2題(90分)出題された。第一次試験の受験者18人のうち、8人が合格した。続いて、12月1日(日)に実施された第二次試験では、受験者とともに、プレゼンテーション(10分)と、口頭試問(10分)が行われた。第一次試験合格者8人全員が受験し、うち7人が、見事合格を果たした(合格率87.5%)。

なほ、合格者の年齢別構成は、30代2人、40代1人、50代3人、60歳以上1人。職業別構成は、病医院勤務者5人、医療関連企業勤務者1人、その他個人等1人となっている。今後、合格者は「資格認定審査」へ進む(図2)。2013年度中には、初の「医療経営士1級」認定者が誕生する予定だ。病医院経営に新風を巻き起こす実践者としての活躍を、大いに期待したい。

**第2回「医療経営士1級」資格認定試験**

- ・第一次試験  
2014年9月7日(日)
- ・第二次試験  
2014年12月7日(日)

\*詳細が決まり次第、本協会ホームページ等でご案内します。

9月8日(日)に東京で第一次試験を実施。「医療経営士上級テキスト」全13巻のテーマから、病院経営戦略に関する短文記述形式の問題が10題(90分)、自身が考える病院の経営戦略を論じる論述形式

図1 「医療経営士1級」の対象者とキャリアイメージ

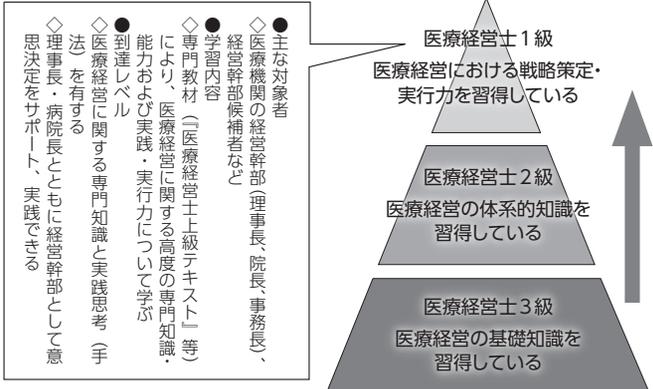
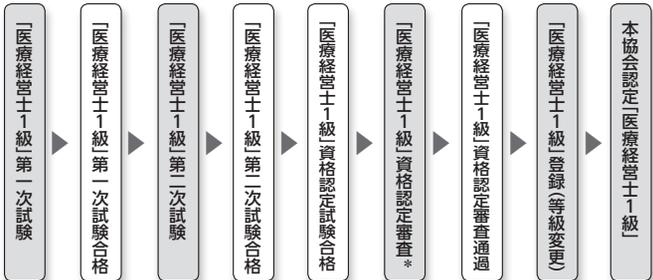


図2 「医療経営士1級」資格認定試験 受験から認定登録までの流れ



\*資格認定審査の審査要件  
①日本医療経営実践協会が行う「医療経営士1級」資格認定試験(第一次および第二次)に合格していること。  
②現に3年以上、医師・看護師・薬剤師・医療経営士等有資格者として医療機関に勤務していること(医療経営士等有資格者として医療機関勤務が3年に満たない者は、医療機関勤務が5年以上あればよい)。

**水野 修宏さん**  
地域医療振興協会市立惠那病院  
事務部事務部長



医療の世界は、まだまだ知らないことがたくさんあります。少しでも勉強になるなら、仕事に役立つならと考え、1級試験に臨みました。

一次試験は簡単だと感じたのですが、二次試験は自分には関わりのない領域からの出題があったので、苦労しました。

医療の世界はいまや、日本の医療制度だけを勉強しているだけでは、未来を見通せなくなってきました。1級合格者としては、世界的レベルで医療・福祉のさまざまなあり方を学び、広い視野を持つよう心がけることが有意だと感じます。

現場にいるからこそ気づく改善事項などをきちんと見出し、積極的に企画提案ができる人材になれるよう、これからも努力したいと思います。

**山浦 康弘さん**  
国立病院機構宇都宮病院  
事務部長



私が勤務する国立病院機構は2004(平成16)年に独立行政法人となり、事務部門はさまざまな企画提案をしながら経営向上に努力してきました。その経験のなかで、今までの業務が適切であったのか、自分自身の病院経営知識の成熟度はどの程度なのかを知りたいと考え、1級を受験しました。

病院経営への参画は、幅広い経営知識をベースに、さまざまな経験や実績を積み上げること、初めて良い仕事が可能となります。だからこそ、やり甲斐のある仕事だと考えています。

今日は、一病院での医療ではなく、地域全体で医療を完結する時代です。自分に何ができるかわかりませんが、今後、地域医療福祉の連携や、地域ネットワークの構築に寄与できる活動をしていきたいと思っています。

いのち、輝かせる医療へ

medical stage+

株式会社  
メディカル・ステージ

東京都品川区大崎2-1-1  
ThinkPark Tower5階  
☎03-5437-2950  
FAX: 03-5437-2951  
www.medicalstage.jp/

病院経営の最新情報を  
提供いたします

東日本  
税理士法人

東京都新宿区矢来町75番地  
☎03-3513-7622  
FAX: 03-3513-7623  
www.higashinihon.ne.jp/

医療と福祉のトータル  
サービスカンパニーへ

JM LEASE

株式会社 日医リース

東京都品川区西五反田1-3-8  
☎03-3490-8641(代表)  
FAX: 03-3490-8646  
www.nichii-lease.com/

あしたを元気に

solasto

株式会社ソラスト

東京都港区港南1丁目7番18号  
DBC品川東急ビル6階  
☎03-3450-2610  
www.solasto.co.jp

祝★合格 これからの医療界を先導する7人のメッセージ

「医療経営士1級」  
初の合格者が大集合！

今回、初の1級合格を果たした7人の医療経営士たち。彼らの活躍が、医療界における医療経営士の存在感を、ますます高めてくれるに違いない。1級合格に至る経緯や、これからの抱負について伺った。(50音順)

長 英一郎さん  
東日本税理士法人  
社員・副所長



弊法人は医療経営に特化した税理士法人で、職員全員の1級合格を目標にしています。そこで、職員に先んじて、まずは自分が合格する必要があると考え受験しました。

一次試験は、2級や3級のような知識力ではなく、表現力や思考力を問われます。二次試験では、私が普段の仕事で行っている講演やプレゼンの経験が役に立ちました。「医療経営士1級」では、医療経営に関する真の実力が問われます。普段の考え方や実践方法が重要なのです。1級合格の経験を活かし、ゼミ形式での講義などを行うことで、「医療経営士1級」の普及に協力していきたいと考えています。病院関係者はもちろんのこと、私のように病院関連企業に勤めている方にもオススメしたい資格です。

越智 理仁さん  
地方独立行政法人神戸市民病院機構  
神戸市立医療センター中央市民病院  
事務局庶務課課長補佐



将来、病院の経営幹部を目指しており、そのためにも、若いうちに医療経営に関する専門知識を身につける必要があると考え、「医療経営士1級」を受験しました。

1級の到達レベルは経営幹部相当となっておりますが、現在30代で、経営幹部ではなく、病院の一職員にすぎない私でも、合格することができました。だから、私と同年代の方や若い方にも、どんどん受験してほしいと思います。初めから無理だとあきらめず、ぜひ、挑戦してみてください。きっと、道は開けます！

富樫 由希夫さん  
社会医療法人  
新潟勤労者医療協会  
法人本部常務理事・経理部長



医療経営士テキストでは、医療に携わる者に必要な基本的知識から、マネジメントに関わる専門的知識まで、一貫して学ぶことができます。そこで、法人のレベルアップを図る教育システムとして、医療経営士が有効であると考えました。法人全体で取り組むためにはファシリテーター役が必要で、ロールモデルの存在も重要です。そこで、まずは私が1級を受験することにしたのです。1級合格を励みに、マネジメント能力のさらなる向上と、働きやすい職場環境の整備に努めたいと考えます。

日常業務に追われるなかで医療経営士の学習時間を確保することは難しいですが、積み重ねが充実感や達成感につながります。報われぬ努力はありません。多くの皆さまの1級挑戦を期待しています！

長沼 信治さん  
医療法人社団小羊会  
理事長



私は医学部出身なので、経営・経済についての専門教育は受けていません。経営者となり経営知識が必要になったため、10年前から慶應義塾大学通信課程の経済学部で勉強しており、その集大成として、力試しのつもりで1級試験に臨みました。

級が上がるにつれて、問題が広範・専門的になり、受験勉強をすることで幅広い医療経営の知識を得ることができた実感があります。しかし、まだ他人を指導できるレベルではないので、実践を通じて専門知識をより深めていきたいと思っています。職員には、医療経営士の勉強の過程で関連書籍を読み、さまざまな問題を考えることが何より重要だと説いています。そのような学習を通じて、自主的に行動し、経営戦略を提案できる人材になってほしいですね。

三浦 美樹さん  
東之メディカルシステムズ株式会社  
経営波事業部事業企画担当



中小企業診断士、MBAなどの資格取得後、生涯の仕事として医療本体や医療関連の経営の専門性を深めたいと考えていた時、米国のMHAに呼応する医療経営士の資格を知りました。生命、医療倫理、歴史、行政史を含めた40人余りの著者の慧眼に感銘を受け、気がついたら1級を受験していました。

医療経営士の40冊にわたる高密度テキストは、医学の社会への適用である医療と、それを支えるシステムやマネジメントが、生涯にわたる学びを求められる複雑系システムであることを実感させてくれました。表層的な経営手法や計数に惑わされることなく、医療経営の現場の実態からその本質を見極められるよう、医療経営士の皆さまと、切磋琢磨していければと思います。

勤次郎Enterprise

『就業・人事・給与』管理システム

事務作業時間の短縮・情報共有化



日通システム株式会社

名古屋市中区栄三丁目18番1号  
ナディアパークビジネスセンタービル9階  
www.nittsusystem.co.jp  
☎052-249-9200 (代表)

医療・薬事・ヘルスケアを含め、企業法務におけるあらゆる分野に対応出来るワンストップファームとして、国内案件及び国際案件の双方に豊富な経験と実績を有しています。

長島・大野・常松 法律事務所

東京都千代田区紀尾井町3番12号  
紀尾井町ビル  
☎03-3288-7000 (代表)  
FAX: 03-5213-7800  
www.noandt.com  
info@noandt.com  
担当: 齋藤 理 (第一東京弁護士会)、  
鈴木謙輔 (東京弁護士会)

人材定着支援から  
国際化対応まで、  
医療機関様の経営価値向上の  
ご支援を致します



株式会社  
JTBコーポレートセールス  
営業推進本部 ソーシャルソリューション局

東京都新宿区西新宿3-7-1  
新宿パークタワー26階  
☎03-5909-8596  
www.jtbbwt.com/service/exchange/hospitalvalue.html

株式会社 FMCA

Fujii Medical Consulting Association  
原価計算の導入・活用支援

代表取締役  
藤井 昌弘

東京都府中市本宿町4-33-42  
FAX: 042-335-3627  
Mobile: 090-8871-9856  
www.004.upp.so-net.ne.jp/medical/



2014年「新春講演会」& 「新春の集い」参加者募集中

本年2月8日(土)に東京都千代田区のアールディア市ヶ谷において、「新春講演会」お

協会事務局からのお知らせ

ラジオNIKKEI第1にて  
「医療経営士」が紹介されました!  
2014年度も3級、2級、1級の各級の試験を実施いたします

医療経営士の皆さま、新年あけましておめでとうございます。今年も本紙をはじめ、会員情報誌『理論と実践』や『医療経営士メールマガジン』、そしてホームページを通して、皆さまに有益な情報をお届けしてまいります。

さて、新年最初は、うれしいご報告から。昨年12月26日(木)に、ラジオNIKKEI第1にて「医療経営士」が紹介されました! ラジオNIKKEI第1では、毎週木曜日に「医療ジャーナル」という、医療と健康に関する番組を放送しています。この番組で、当協会の林諄理事による「医療経営士」インタビューが取り上げられました。「医療経営士」資格認定試験制度の創設意図や今後の活動について、約12分間にわたって紹介しています。すでに放送は終了していますが、ラジオNIKKEIの「医療ジャーナル」ホームページで聴くことができます([http://www.radionikkei.jp/medical\\_journal/](http://www.radionikkei.jp/medical_journal/))。

続いて、2014年度の試験日程についてご案内いたします。すでに当協会のホームページならびにポスターでご紹介しておりますが、2014年度も3級、2級、1級の各級の試験を以下のとおり実施いたします。

- ◆「医療経営士3級」資格認定試験  
第12回実施日: 2014年6月15日(日) 第13回実施日: 2014年10月26日(日)  
第14回実施日: 2015年2月15日(日)
- ◆「医療経営士2級」資格認定試験  
第7回実施日: 2014年6月15日(日) 第8回実施日: 2014年10月26日(日)
- ◆「医療経営士1級」資格認定試験  
第2回第一次試験実施日: 2014年9月7日(日)\*  
第2回第二次試験実施日: 2014年12月7日(日)\*  
\*いずれも予定  
各試験のエントリー期間や実施概要につきましては、詳細が決まり次第、ホームページ等でご案内いたします。  
それではまた次号でお会いいたしましょう。

よび「新春の集い」を開催する。

第Ⅰ部の「新春講演会」では、270万部を超えるベストセラーとなった『もし高校野球の女子マネージャーがドラッカーの「マネジメント」を読んだら』をテーマに、マネジメン

トの重要性とその要諦(ドラ)の原作者である作家の岩崎夏海先生に、『もし病院の職員がドラッカーの「マネジメント」を読んだら』をテーマに、マネジメン

について語っていただく。

第Ⅱ部の「新春の集い」では、参加者を医療経営士に限定し、医療経営士と相互交流を図り、強固なネットワークを築き上げる機会とする。

会員の参加費用は、第Ⅰ部が3000円(一般5000円)、第Ⅱ部が3000円。参加申し込みは当協会ホームページから。

資格更新手続きならびに年会費支払期限の延長措置について

本年1月14日で認定期間の満了を迎えた会員の更新申請と、同じく1月14日に年会費の期限を迎えた会員の支払は昨年12月に受付を終了したが、更新意思ならびに会員継続意思のある会員に対して、それぞれ延長措置を行っている。延長措置を希望する更新対象会

員と年会費期限会員は、協会事務局までご連絡いただきたい。なお、更新延長措置の対象者は、新規認定カードの発送が本年5月以降になる(発効日は1月15日)。

協会活動を支える  
法人正会員を積極募集

当協会では、「法人正会員」を積極的に募集している。

法人正会員には、医療機関・教育研究機関などの法人からなる「法人正会員A」、「法人正会員A」以外の企業・団体などの法人からなる「法人正会員B」、そして「医療経営士1、2、3級」資格認定試験の合格者を有する医療機関・企業・団体などの法人からなる「法人正会員C」の3種類があり、それぞれ本協会主催セミナーの参加割

引、各種研究会の参加案内、医療経営士の登録料および年会費の無料化(法人正会員AおよびB)、協会推薦図書(『理論と実践』)の購読、医療経営情報誌『理論と実践』(季刊・年4回)の購読、

協会主催セミナー等への支援活動、協会発行物への広告掲載割引、講師派遣、教育支援実費)、医療経営コンサルティングなどの特典を得られる。

なお、昨年12月末現在の法人会員は、「法人正会員A」が医療法人社団平郁会、「法人正会員C」が株式会社エスアールエル、岐阜赤十字病院、株式会社ソラスト、株式会社日医リース、東日本税理士法人、株式会社メディカル・スアージュ(五十音順)となっている。

入会に関する詳細は協会事務局まで。

「医療経営士」資格認定試験2014年度ポスターを差し上げます!

2014年度の「医療経営士」資格認定試験のポスターが完成しました。皆さまの職場やお取引先に掲示いただき、「医療経営士」の認知度アップへ、ぜひ、ご協力ください。ポスターをご希望の方は、下記のアドレスへ、「医療経営士ポスター希望」と表題をつけ、御社名、ご担当者氏名、所属部署、肩書き、ご住所、電話番号をご連絡ください。Eメール info@jmma.jp



「介護福祉経営士」の育成と資質向上をめざします

一般社団法人  
日本介護福祉経営人材教育協会  
代表理事 江草安彦

東京都千代田区神田岩本町4-14  
神田平成ビル  
☎03-3256-0571  
www.NKFK.jp

地域に貢献  
医療・福祉のトータルサービス

こひつじ会グループ

CEO 長沼信治

東京都墨田区錦糸1-4-14  
長嶋ビル4階  
☎03-5611-5111  
www.kohitsujikai.or.jp

社会に活かす  
医療の提供

医療法人財団利定会  
大久野病院

東京都西多摩郡日の出町  
大久野6416  
☎042-597-0873  
www.oogunohp.com/

ご利用しやすい映像サービス  
映像ダビング・DVDコピーから撮影編集まで



株式会社リンクイット  
ダビングセンター  
お気軽にご相談下さい!!

東京都新宿区新宿2-1-9  
ステラ新宿4階  
☎0120-970027  
FAX: 03-3356-0758  
www.tokyo-dc.jp