

Medical Management Specialist MMS NEWS

2013 11月号

発行/一般社団法人 日本医療経営実践協会 (JMMPA) 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル7F

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/



「全国医療経営士実践研究大会」は、経営の実践者たる医療経営士の日頃の活動成果を発表する場として、大きな意味を持つ。前回の大会では、病院経営に尽力する10名の発表者の真摯な姿勢が、参加者から大きな反響を呼んだ。

今大会でも、演題発表は目玉の一つである。当日は、地域医療、医師確保、未収金問題など、病院経営や医療界が抱える課題を含んだ幅広い内容で、1演題20分程度の発表が行われる予定(表1)。

第2回「全国医療経営士実践研究大会」福岡大会◆演題発表の詳細決定 地域医療、医師確保、未収金問題など 10名の医療経営士の演題発表に期待!

第2回「全国医療経営士実践研究大会」(11月16、17日/都久志会館(福岡市))の開催まで、1カ月あまり。大会2日目に「医療経営士による演題発表」の内容が明らかになり、大会への期待はいよいよ高まっている。今号では、演題発表の詳細について紹介する。

マを選ぶことになっていくが、なかでも「医療ITシステム」の選択が複数あったことに注目

表1 演題発表内容一覧

Table with 4 columns: 発表形式, 内容, 発表者, 演題カテゴリー. Lists various topics like 'B-14. 業務改革', 'A. 地域医療活性化と連携システムの構築', etc.

* 10月9日時点。内容等は、一部変更になる場合あり。

表2 演題カテゴリー一覧

Table with 2 columns: A. 大会テーマ, B-1 to B-14. Lists categories like '地域医療活性化と連携システムの構築', '経営理念・ビジョン/経営戦略', etc.

* 発表者は演題登録の際に、(A)の大会テーマもしくは(B)の専門14テーマから一つを選択する。

したい。課題解決、業務改善のために、医療経営士が中心となってITシステムの積極的活用に取り組んでいる状況がうかがえる。また、今大会は初の地方開催であることや、地域医療の重要性に鑑み、演題カテゴリーの一つとして、大会テーマ「地域医療活性化と連携システムの構築」が掲げられた。本テーマで演題発表、論文発表が1本ずつ行われる予定になっており、福岡大会ならではの、地域医療に踏み込んだ内容を期待したい。

参加申込受付中!! 事前参加登録期間 ~10月25日(金)まで

第2回「全国医療経営士実践研究大会」福岡大会 地方発! 「医療経営士がつくる"新"病院経営モデル」

医療大変革期にむけた地域医療活性化と連携システムの構築

開催日時

2013年11月16日(土) 13:00~17:30 *終了後懇親会を開催します 17日(日) 9:30~18:00

場所

都久志会館(福岡県福岡市中央区天神4-8-10)

後援

厚生労働省、日本医師会、日本病院会、全日本病院協会、日本医療法人協会、日本精神科病院協会、全国自治体病院協議会、全国公私病院連盟 お申し込み・プログラム詳細は、本協会ホームページをご覧ください。

主なプログラム

Table with 2 columns: 日付, プログラム内容. Lists speakers and topics for 16th and 17th days.



中村彰吾先生(地方行政独立法人東京都健康長寿医療センター理事・経営企画局長)といえ、聖路加国際病院で日野原重明院長(現名誉院長、理事長)の下、事務長、事業管理部長として数々の経営改革に辣腕を振り、聖路加ブランドを全国的に不動のものとしたことで有名だ。まさに、医療経営士のはしり、スーパー医療経営士といった存在といえよう。

医療版「松下村塾」開校 志ある医療経営士よ、来たれ！ 集え！

好評につき、10月から第2期がスタートした「最新医療経営塾」(全5回)に続き、12月からはよいよ「経営人材育成 中村塾」(全6回)が開校する。「中村塾」の塾長は、第2回「全国医療経営士実践研究大会」の演題発表において審査委員長を務める中村彰吾先生だ。下半期にスタートする期待の研究会のポイントを紹介する。

実践力を向上させる絶好のチャンス！ 下半期研究会のポイントを紹介

協会本部主催「経営人材育成 中村塾」&「最新医療経営塾」

その中村先生を塾長とする「経営人材育成 中村塾」がいよいよ開校となる。12月14日を第1回とし、全6回コースで行う予定だ。開催日程などは左下の開催概要をご覧ください。

「中村塾」では、先生が経営再建の相談を受けている病院の実際の経営課題を題材に、具体的な解決策を討議する。経営分析ツールを駆使し、先生のブレインとして一緒に再建策・改革案を練り上げるイメージだ。先生から直接指導を受けられる絶好の機会、ぜひ奮ってご参加いただきたい。

また、参加者の日頃

「経営人材育成 中村塾」開催概要

回数	開催日(予定)	開催時間
第1回	2013年12月14日(土)	14:00~16:00
第2回	2014年2月8日(土)	14:00~16:00
第3回	2014年3月8日(土)	14:00~16:00
第4回	2014年4月12日(土)	14:00~16:00
第5回	2014年5月10日(土)	14:00~16:00
第6回	2014年6月7日(土)	14:00~16:00

【場所】株式会社日本医療企画5階セミナールーム
 【参加料(全6回)】医療経営士 正会員1万8,000円/非会員4万円
 1回単発参加 正会員 各5,000円/非会員 各8,000円
 *各回終了後、有志による親睦会の開催を予定(実費)

「医療経営士2級フォーラム21 Vol.8 「最新医療経営塾」開催概要

回数	開催日	テーマ
第2回	2013年12月19日(木)	病床機能分化と連携はこうすればうまくいく
第3回	2014年1月16日(木)	医療・介護はこうなっていく！ 地域医療のグランドデザインを描こう(仮)
第4回	2014年2月20日(木)	2040年 病院はこうなっている！(仮)
第5回	2014年3月20日(木)	検証 2014年度診療報酬改定(仮)

【場所】株式会社日本医療企画5階セミナールーム
 【参加料(各回)】医療経営士2級(正会員)：3,000円/医療経営士3級(正会員)：4,000円/
 医療経営士2級合格者(非会員)：5,000円
 【開催時間】講義・購読 19:00~20:00/食事・ディスカッション・質疑応答 20:00~20:50

【申し込み・問い合わせ】一般社団法人日本医療経営実践協会事務局
 ☎03-5296-1933(「経営人材育成 中村塾」「最新医療経営塾」共通)

の仕事における悩みや自院が抱える経営上の問題にも相談に乗っていただけることだ。第1回「全国医療経営士

実践研究大会の演題発表において最優秀賞を受賞した加藤伸一さん(医療法人社団浅ノ川(医療法人社団浅ノ川)先生に心酔し、現在も交流を続けている。中村先生も加藤さんに続く優秀な人材を輩出したいと意欲的だ。志ある医療経営士には、中村塾の門戸はいつでも開かれている！

参加者から寄せられたコメント



中村芳宣さん
 田辺三製薬株式会社
 営業本部埼玉支店
 営業部推進課主幹
 医療経営士2級

生の勉強の機会は大変貴重なので、研究会にはできる限り出席するようにしています。塾では、実際の病院事例を題材にした講義に加え、フリーディスカッションも1時間程度あり、非常に内容が濃いと感じています。医療機関の方の参加が増えたとさらに充実し、いろいろな角度からの意見交換ができるものと期待します。



坂倉 実さん
 芙蓉総合リース
 株式会社
 医療福祉営業課長
 医療経営士3級

参加した感想はまさに百聞は一見に如かず！『フェイズ・スリー』の編集長やゲストスピーカーに直接会って質問することで、改めて理解できることがたくさんありました。参加された他業種の方々の知見も吸収できて、とても有意義な時間を過ごせました。

2級フォーラム21 「最新医療経営塾」が開校中！

月刊誌「最新医療経営フェイズ・スリー」(日本医療企画刊)の吉澤理編集長を講師に迎え、全5回の日程で開催された医療経営士2級フォーラム21「最新医療経営フェイズ・スリー」塾。その第2期となる「最新医療経営塾」が開校中だ。第1期に引き続き、同誌の特集をテーマに講義とディスカッションの2部構成で進行し、参加者の課題解決能力の向上をめざしていく。編集長と医療経営士について討議できる貴重な場であり、ゲストスピーカーの講義も好評を博している。

12月19日に開催される第2回のテーマは「病床機能分化と連携はこうすればうまくいく」。3級会員、1回のみ受講も可能なので、多くの方にご参加いただきたい。

**医療経営士のための実践テキストシリーズ 第4弾!! 好評発売中
 医療経営士実践テキストシリーズ4 職員トラブルを未然に防ぐ
 医療機関のための人事労務管理術**

リスクを想定したルールづくりと問題職員への対処法
 その対応で本当に大丈夫ですか？ トラブル回避の渾身ノウハウを大公開

医療機関の実態に即した就業規則の作り方から失敗しない採用面接、解雇や処分の判断ポイントまで、無用なトラブルから病院を守る予備知識をわかりやすく解説。すぐに使える！ 就業規則・社内規定サンプルが満載。

【主な内容】

- 第1編 人事労務トラブルの最新動向と基礎知識
- 第2編 問題のある職員は採用時に見抜く！失敗しない人材獲得塾
- 第3編 トラブルを未然に防ぐ！リスクを想定した就業規則の作り方
- 第4編 医療機関に求められる組織管理術
- 第5編 問題職員に対する指導ポイント

第6編 人事労務トラブルのない病院経営を目指して

巻末資料:医療機関・福祉施設の労働裁判例&不当労働行為事例集

- 著者:株式会社名南経営コンサルティング/社会保険労務士 服部英治
- 定価:3,150円→会員価格:2,520円
- A5判/並製/本文2色/208ページ



ヘルスケア関連企業クローズアップ

株式会社日医リース 新谷高司さん

リスクテイクをしてチャンスを掴むために 医療経営士で得た知識と人脈が大きな武器になる!

医療機器専門のリース会社である当社は、医療機器の全国シェアで約1割を占めており、クリニックを中心に官公立・民間病院など約1万7,000件の取引実績があります。私はスタッフ4人が在籍する審査部で審査役をしています。医療・介護設備のリースやローン取引におけるファイナンス申請の審査が主な業務であり、新規案件の開拓やリファイナンスの対応、社員教育といった、各営業拠点のサポート役も担っています。当社に転職してから4年、前職が銀行員であったため、今の仕事にはスムーズに受け入れられました。しかし、その一方で医療経営に関するより深い知識の必要性を感じていました。

医療経営士は2013年2月に3級、6月に2級の資格認定試験に合格しました。試験に向けた学習の過程で、医療圏、医療計画、病診連携、医療制度改革の変遷など、これまであやふやだった専門知識を体系的に把握できたことは大変有益だったと考えています。むしろ「こんなことも知らないままで、よく与信案件の審査をしていたな」と反省させられました。3級受験に向けては『医療経営士

キスト』シリーズ以外に『なるほど、なっとく医療経営Q&A50』(ともに日本医療企画)を活用しました。内容が大変わかりやすく、審査部のみならず全社員に推薦し、多くの社員が参考にさせていただいています。最近、著者の長英一郎氏が副所長を務める東日本税理士法人の勉強会に参加させていただくなど、法人会員同士の横のつながりも生まれています。

資格取得後、一番大きく変わったことは取引先の病院を訪問した際に、経営サイドの視点で理事長や院長とより深いお話ができるようになったことです。また、勉強会や懇親会に参加することで、業界関係者の方々と懇意になり、人脈が大いに広がりました。そのご縁もあって新規取引が増えています。

11月16、17日に福岡で開催される第2回「全国医療経営士実践研究大会」には、私を含め当社のスタッフ11人が参加する予定です。基調講演の「医療機関におけるアメーバ経営」(森田直行氏/KCCSマネジメントコンサルティング株式会社代表取締役会長)をはじめ興味深い講演が多く、医療経



株式会社日医リース 審査部審査役
医療経営士2級

営士による演題発表も楽しみです。懇親会では全国から参加される方々と積極的に情報交換をしたいと考えています。

2025年に向けて医療の提供体制は大きく変わろうとしています。従来通りの審査知識では、リスクテイクをして大きなチャンスを掴むことはできません。医療経営士は医療の専門知識を得るための格好の機会です。当社ではこれからも全社を上げて資格取得に取り組み、地域医療に貢献できる社員の育成をめざしていきます。

注目!! の書籍 『医療経営白書2013年度版』(協会推薦図書)

2014年度診療報酬改定を大予測! 日本再興戦略で、医療はどう変わるのか?

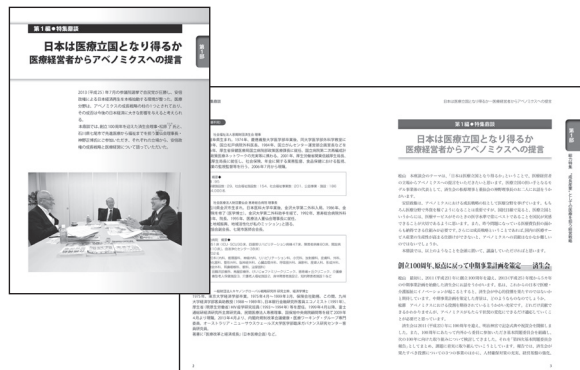
医療経営の潮流をまとめた書籍として毎年好評を博している『医療経営白書』の2013年度版が、10月に刊行された。

今年度版は、「成長産業」としての医療を担う経営戦略——地域社会を牽引する病医院の新たな展開」をテーマに、第2次安倍内閣における医療政策の方向性を見据え、それに伴う新しい医療経営のあり

方を探る。さらに、政策の流れから2014年度診療報酬改定を予測するなど、戦略的経営に必要な情報を1冊に凝縮した。

本書は、医療経営士資格更新の際に提出が求められるレポートの課題図書にも指定されており、医療経営士必読の書として、ぜひおすすしたい。

(詳細は、本紙4面下をご覧ください)



新医療計画に対応! 地域の医療資源の充実度が一目瞭然の「都道府県別医療資源情報」

都道府県	人口	医師数	看護師数	病床数
北海道	5,200,000	10,000	20,000	10,000
東北	10,000,000	20,000	40,000	20,000
関東	35,000,000	70,000	140,000	70,000
中部	20,000,000	40,000	80,000	40,000
近畿	25,000,000	50,000	100,000	50,000
中国	15,000,000	30,000	60,000	30,000
四国	5,000,000	10,000	20,000	10,000
九州	15,000,000	30,000	60,000	30,000

120法人の財務諸表を一挙掲載

法人名	売上高	経常利益	純利益
株式会社A	100,000,000	10,000,000	8,000,000
株式会社B	200,000,000	20,000,000	16,000,000
株式会社C	50,000,000	5,000,000	4,000,000

●本書の内容

- ◆視点 第2次安倍内閣、医療政策の課題 黒川 清(政策研究大学院大学教授)
- ◆第1部 総力特集 “成長産業”としての医療を担う経営戦略
 - ◎第1編 特集鼎談 日本は医療立国となり得るか——医療経営者からアベノミクスへの提言 松原了(済生会理事)×神野正博(董仙会理事)×松山幸弘(経済学博士)
 - ◎第2編 医療の可能性を広げる経営の手法
 - 第1章 特別インタビュー 徳洲会グループ
 - 第2章 医療国際化への挑戦
 - 1 甲状腺疾患専門病院として医学と医療の国際化に取り組む(伊藤病院)
 - 2 EPA外国人看護師受け入れの現状と成果
 - 第3章 社会医療法人が実践する医療経営改革
 - 1 社会医療法人による経営の新たな可能性
 - 2 社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス
 - 3 社会医療法人愛仁会
 - 第4章 地域医療の充実と、地域社会の成長を担う
 - 1 地域の力を病院へ “住民参加型”経営が病院を変える!
 - 2 福井県済生会病院(福井県)
 - 3 野尻中央病院(宮崎県)
- ◆第2部 医療経営 重要ポイント
 - ◎第1編 政策関連
 - 第1章 政策の流れから読み取る今後の医療保険制度のゆくえ
 - 第2章 医療政策を見据えた戦略的病院経営——機能分化時代に向けての選択
 - 第3章 新医療計画——5疾病5事業及び在宅医療への取り組み
 - ◎第2編 業務関連
 - 第1章 医療機関における経費削減対策
 - 第2章 医療現場におけるメンタルヘルス対策——人事労務管理の視点から
 - 第3章 リテンション・マネジメント——看護師の人材確保防止策
- ◆第3部 医療業界 最新経営動向——2013年度トピックス
 - 歯科/医薬品/臨床検査機器・試薬業界/医療ICT/不動産投資とヘルスケアリート
- ◆第4部 病院経営関連データ集
 - 1 都道府県別医療資源情報 2013年度版
 - 2 注目病院グループ 事業・財務データ(120法人)



協会事務局からのお知らせ

第6回「医療経営士2級」および
第10回「医療経営士3級」資格認定試験が終了!
「医療経営士2級フォーラム21 Vol.8」の
参加を受付中です!

猛暑で悩まされた夏の記憶も少しずつ遠のく10月のこの季節、医療経営士の皆様はいかがお過ごしでしょうか? 10月20日(日)の第6回「医療経営士2級」資格認定試験を受験された方は、合否の結果が気になることと思います。

さて、まずは第2回「全国医療経営士実践研究大会」のご案内から。開催日も迫り、当日に向けた準備も進んでおりますが、事前参加登録が10月25日(金)に締め切りとなります。本協会のホームページより事前参加登録を受け付けておりますので、お早めにご登録ください。参加登録についてご不明な点がございましたら、本協会事務局までお問い合わせください。

続いて、医療経営士の皆様を対象としたフォーラムのご案内です。「医療経営士2級フォーラム21 Vol.8『最新医療経営塾』」と題して行われるこのフォーラムは、10月17日(木)の第1回から来年3月20日(木)の第5回まで、全5回で構成されます。毎回、月刊『最新医療経営フェイズ・スリー』(日本医療企画刊)をテキストとして使用し、その中から最も話題のテーマをピックアップして、同誌編集長ならびにゲストスピーカーが解説を行います。本塾では、塾生がそれらテーマを議論し、自身の抱える諸問題・課題等の解決に取り組むことができる場の構築を目指していきます。1回のみ受講も歓迎いたしますので、ぜひご参加ください。

それではまた次号でお会いいたしましょう。

第2回「全国医療経営士実践研究大会」
参加登録受付中
本紙一面で紹介しているとおり、本年11月16日(土)、17日(日)の2日間にわたって開催される第2回「全国医療経営士実践研究大会」の参加登録を受け付けている。
2回目の開催となる今大会は福岡市を舞台とし、「地方発!」医療

経営士がつくる「新病院経営モデル」―医療大変革期にむけた地域医療活性化と連携シナムの構築―をテーマに実施される。
参加者にとっては医療経営の最前線を知る機会であるとともに、医療経営士が自身の日頃の活躍を披露する場としても、重要なイベントとなっている。
今大会の詳細ならびに参加エントリーは、本協会ホームページをご覧ください。
開催日程
2013年11月16日(土)・17日(日)
開催場所
都久志会館(福岡市)

第6回医療経営士2級
第10回医療経営士3級
資格認定試験が終了
第6回「医療経営士2級」ならびに第10回「医療経営士3級」資格認定試験が、10月20日(日)に全国8都道府県で開催された。
合格発表は11月19日(火)。本協会のホームページに掲載されるほか、受験者本人に合否通知が郵送される。
医療経営士資格更新制度
申請受付中
本協会では、2014年1月に認定期間の満了を迎える会員の更新申請を受け付けている。更新対象者にはすでに封書で案内を送付

しており、本年12月6日(金)までに課題と更新に必要な書類の送付および更新手数料の入金を行う。
なお、10月20日(日)に実施した第6回「医療経営士2級」資格認定試験を受験した更新対象者は、合否結果によって対応が異なるため、11月19日(火)の合否発表を待って手続きを行う必要がある。
2014年1月期限
年会費請求の案内開始
本協会では、2014年1月で年会費が期限となる会員に対し、年会費(1万円)の請求を開始した。支払期限は本年12月15日(日)と

なっている。
対象者には、年会費請求の案内を郵送しており、支払は郵便振替または銀行振込にて行う。
協会活動を支える
法人正会員を募集中
本協会では、「法人正会員」を募集している。「法人正会員」とは、病院・企業などで組織一丸となって「医療経営士」育成に取り組み、協会活動を支える会員制度である。
法人正会員には、医療機関、教育、研究機関などの法人からなる「法人正会員A」、「法人正会員B」以外の企業・団体などの法人からなる「法人正会員C」の3種類があり、それぞれ本協会主催セミナーの参加割引、各種研究会の参加の案内などの特典を得られる。各法人正会員の登録料、年会費、特典の詳細は本協会ホームページを参照のこと。

医療経営士のための日本医療企画白書シリーズ2013年版刊行!!

医療白書2013年度版
在宅医療の進展で日本の医療はどう変わるか
―病院から居宅への移行が新たな医療像を描く

【巻頭特別座談会】
病院医療から在宅医療へ―超高齢社会に向けた挑戦

- 第1部 在宅医療が示す我が国の未来像**
第1編 在宅医療の“今”を捉える3つの視点
第1章 国の考える在宅医療の姿
第2章 関連団体からみる在宅医療の現状
第3章 現場からみる在宅医療の姿～在宅医療連携拠点事業の取り組みから
第2編 在宅医療の現場が抱える課題と展望
第1章 在宅と終末期医療 在宅医療における終末期医療のあり方 ほか
第3編 在宅医療を取り巻く周辺産業の市場動向
第2部 現場の最前線を知る識者が語る 2013年の医療6つの論点
第1章 真の医療立国を目指して
医療の競争力を高め、産業化を促すTPPとアベノミクス ほか
第3部 年表・資料編

- 編集委員代表：国際医療福祉大学総長 矢崎義雄
- 企画・制作：ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁：B5判/並製/2色刷/290頁
- 定価：4,725円(4,500円+税5%)
→会員価格3,840円(税込)



医療経営白書2013年度版
“成長産業”としての医療を担う経営戦略
―地域社会を牽引する病医院の新たな展開

- 第1部 総力特集 “成長産業”としての医療を担う経営戦略
第2部 医療経営 重要ポイント
第3部 医療業界 最新経営動向―2013年度トピックス
第4部 病院経営関連データ集

- 編集：「医療経営白書2013年度版」編集委員会
- 編集委員代表：日本医療経営実践協会代表理事 古原健二
- 企画・制作：ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁：B5判/並製/2色刷/500頁
- 定価5,250円(5,000円+税5%)→会員価格4,200円(税込)



介護経営白書2013年度版
イノベーションによる介護市場の活性化とサービス革命
―介護を“成長産業”にするための「戦略と実践」

- 第1部 成長産業へ向けた3つの成功条件
―規制緩和、生活支援サービス、人材育成
第2部 介護事業に本格進出する医療機関、その狙いと動向
―医療と介護の連携・融合で、地域をどう支えるか
地域密着の新サービスで介護事業をリードする
先進モデル事例および介護保険外サービス
資料編 介護保険者別データ集

- 編集委員代表：日本介護福祉経営人材教育協会代表理事 江草彦彦
- 編集委員：青木正人/川淵孝一
- 企画・制作：ヘルスケア総合政策研究所
- 体裁：B5判/並製/2色刷/328頁
- 定価：4,620円(4,400円+税5%)→会員価格3,696円(税込)

