

Medical Management Specialist MMS NEWS

2013
5
月号

●発行/一般社団法人
日本医療経営実践協会
(JMMPA)
〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町
4-14
神田平成ビル7F
●編集/日本医療企画
●毎月1回発行

お問い合わせ先 一般社団法人 日本医療経営実践協会 事務局 TEL.03-5296-1933 FAX.03-5296-1934 http://www.JMMPA.jp/



会場を埋め尽くした医療経営士の熱気で溢れた前回大会

昨年11月18日(日)に東京(会場・東医健保会館)で開催された第1回「全国医療経営士実践研究大会」は、全国から176人が参加、10人

挑む医療経営士の姿をアピールする機会にしたいとの狙いがある。

今大会は2日間にわたっての開催となるが、1日目のプログラム終了後、会場をホテル福岡ガーデンパレスに移し、医療経営士同士の交流を図る懇親会も企画されている。全国から集まる医療経営士が、日頃なかなか接



第1回「全国医療経営士実践研究大会」の演題発表で最優秀賞を受賞した加藤伸一氏(北陸支部)

することのない他地域の医療経営士との情報交換を通して、新たな

医療経営士同士の交流に向け 1日目終了後には懇親会を開催

第2回「全国医療経営士実践研究大会」のテーマは、「地方発! 医療経営士がつくる新病院経営モデル」医療大変革期にむけた地域医療活性化と連携

足「今日学んだことを参考として自院の経営改善に活かしたい」「病院の経営に関するさまざまな視点について聞かせていただき目の覚める思いがした」などの意見が挙がり、第2回全国大会開催への希望も多く聞かれた。そのような声を元に、第2回全国大会の大会運営委員長を務める橋爪章九州支部支部長を中心として、どのようなテーマで行うかについて綿密な検討を進めてきた結果である。

細、および2日間のプログラムの内容については確定次第、当協会のホームページ(<http://www.jmmpa.jp>)より順次公開していく。

大会のテーマがいに決定! 医療経営士への期待も高まる

第2回「全国医療経営士実践研究大会」の

システムの構築」。

の医療経営士による演題発表のほか多彩な講演も行われ、熱気のある大会となった。

演題発表のテーマとしては、大会のコンセプトである「地域医療活性化と連携システムの構築」に加え、「部門別管理」「医療マーケティング」「医療ITシステム」等、医療経営にかかわる幅広いテーマを設定し、より多くの医療経営士の方に日頃の成果を発表していただきたいと思う。

一般社団法人日本医療経営実践協会(代表理事・吉原健二)では、11月16日(土)・17日(日)の2日間にわたり、全国医療経営士実践研究大会を開催する。2回目となる今回は規模を大幅に拡大。舞台を九州・福岡(会場・都久志会館)に移し、地域特色を盛り込んだ形で実施、より実践的かつ多彩な内容となる。

第2回「全国医療経営士実践研究大会」開催決定 11月16日(土)・17日(日)の2日間 福岡に全国の医療経営士が集う!

取り組みや自院で行える改革のヒントなどを見つめる貴重な機会となるだろう。

大会の核となる医療経営士による演題発表については、5月中にもエントリーが開始される予定となっている。

参加者募集中!! 日本医療経営実践協会地域支部6月期研究会

医療経営士のネットワークづくり、仲間づくりのチャンス! ふるってご参加を。詳細は当協会ホームページをご参照ください。

支部	日時	テーマ	講師	場所	事務局
関東支部	6月29日(土) 13:00~16:00	医療機関の経営人財養成講座【第1回】	石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)	日本医療企画セミナールーム	日本医療企画関東支社 (緑川、☎03-3256-2885)
北陸支部	6月27日(木) 19:00~20:30	プレイスルー 病床稼働率から地域を考える 医療経営士が今やるべきことは? 実践編	杉本末子氏(医療法人社団紫蘭会光ヶ丘病院業務改革・改善室室長、看護師)	ウィングウィング高岡	日本医療企画北信越支社 (二口、☎076-231-7791)
東海支部	6月2日(日) 午後	医師事務作業補助者ワークショップ(東海医師事務作業補助者連絡会議との共同開催)	小林俊彦氏(浜松医科大学特任教授) 成田泰詞氏(はちや整形外科病院執行役員)	名古屋大学医学部附属病院	東海支部事務局・米本倉基 (藤田保健衛生大学) icc79355@nifty.com
関西支部	6月22日(土) 14:00~17:00	病院経営セミナー: 病院経営を変える医師事務作業補助者の活用	松木大作氏(社会福祉法人恩賜財団大阪府済生会吹田医療福祉センター大阪府済生会吹田病院・経営企画室企画担当兼診療録管理部病歴管理室室長)	新日本有限責任監査法人大阪事務所	日本医療企画関西支社 (斎藤、☎06-7660-1761)
九州支部	6月6日(木) 16:20~17:50	経営と医療のセミナー: 激動の時代における病院経営のBalanced Scorecard導入(再確認)	谷島智徳氏(保健医療経営大学講師)	保健医療経営大学	日本医療企画九州支社 (杉安、☎092-418-2828)

医療経営士2級フォーラム21レポート

「最新医療経営フェイズ・スリー塾」が開講!

医療経営士2級の方を中心とした異業種交流の場としても盛り上がりを見せる「医療経営士2級フォーラム21」。そのVol.7「最新医療経営フェイズ・スリー塾」が、4月より月1回(8月を除く)のペースで好評開催中だ。全5回の講師を務める月刊誌「最新医療経営フェイズ・スリー」(日本医療企画)の吉澤理編集長に、今後の具体的な内容についてうかがった。

参加者同士の活発な議論に期待

「フェイズ・スリー塾」では毎回、同誌の特集

や連載のなかから医療経営士に学んでほしいテーマをピックアップ。前半に講義、後半にディスカッションの2

部構成で進行し、医療経営士の課題解決能力の向上を目指す。

紹介する病院の成功事例は、そのまま真似することはできなくても必ず何かしらのヒントになるはず。それをうまく活用しながら自院の経営改善に役立ててほしいと話す。

4月18日に開催された1回目の塾「中小病院の戦略7のポイント」には、医療機関や金融機関等に勤務する5人の医療経営士が参加。攻めの戦略で変革を遂げた中小病院の成功事例を紹介した4月号の特集記事をテキストに、活発な議論や意見交換が交わされた。

第3回以降は、それぞれのテーマに合わせてゲストスピーカーを招き、より専門的な知識習得とスキル向上を図っていく。

第3回と第5回は現時点で未定だが、第4回「部門別 病院経営分析のためのExcelスキル」では、ゴールデンルールズ・コンサルティング株式会社の芦田弘毅代表を迎えることが決定している。その具体的な内容や狙いについて吉澤編集長は次のように語る。

「ここ数年ほど病院のICT化が叫ばれていて、便利な経営分析

ツールが出ていますが、中小病院では高価な導入コストがネックとなり、なかなか普及が進んでいません。芦田さんは表計算ソフトの「Excel」and「DPCデータさえあれば、かなりの経営分析ができるとおっしゃっている方で、その方法について詳しく話していただく予定です。中小病院においては安価で効果的なICT活用が経営改善のカギを握っています。特に経営企画に携わる方は期待していただくことが可能です。」

今後の日程と概要は下段のとおり。3級会員や、1回のみの方も可能なので、より多くの方に参加してほしい。



全5回の講師を務める吉澤編集長



4月18日に行われた第1回「フェイズ・スリー塾」



第1回のテキストとして使用された「フェイズ・スリー4月号」。特集「2025年、無策では生き残れない中小病院の戦略7のポイント」では、中津川病院や池端病院など、院内改革によって「地域になくてもならない病院」に特化した7病院を紹介。毎月、医療経営士の勤務風景をフォーカスした「医療経営士の現場力」も好評連載中だ。

「ここ数年ほど病院のICT化が叫ばれていて、便利な経営分析ツールが出ていますが、中小病院では高価な導入コストがネックとなり、なかなか普及が進んでいません。芦田さんは表計算ソフトの「Excel」and「DPCデータさえあれば、かなりの経営分析ができるとおっしゃっている方で、その方法について詳しく話していただく予定です。中小病院においては安価で効果的なICT活用が経営改善のカギを握っています。特に経営企画に携わる方は期待していただくことが可能です。」

「今後、医療がどんどん進歩して専門特化が進めば、異なる職種や部門をまとめ、病院の方向性を決める人材が必ず必要になってきます。医療経営士2級の方はトップマネジメントを支える立場だと思いますので、病院全体を俯瞰しながらその役割を担ってほしい。大きな意義のある資格だと思っています。」

強い病院をつくるための、「医療経営士」必読の病院経営情報誌
『最新医療経営Phase3』Phase3 2013年6月号(5月10日発行)

病院経営に関するタイムリーな話題を分析・深掘りし、「現場発」の問題解決・経営改善、人づくり・組織づくりのポイントを提案

6月号の主な内容

特集●外部評価の積極活用が病院改革を推進する!

地域特集●群馬県前橋市(前橋保健医療圏)

病院革命●医療法人財団青溪会駒木野病院(東京都八王子市)

今月の人●炭谷 茂(社会福祉法人恩賜財団済生会理事長)

●毎月10日発行

●定価:1,224円(税込)→会員価格:980円(税込)

●年間購読:14,668円(税込)→会員価格:11,760円(税込)

「フェイズ・スリー塾」第3回テキスト

医療経営士2級フォーラム21 Vol.7
「最新医療経営フェイズ・スリー塾」好評開催中! 塾生募集中!!

開催日時	テーマ
第3回 6月20日(木) 19:00~20:50	「外部評価の積極活用が病院改革を推進する!」 *ゲストスピーカー参加あり
第4回 7月18日(木) 19:00~20:50	「部門別 病院経営分析のためのExcelスキル」 *ゲスト:ゴールデンルールズ・コンサルティング代表 芦田弘毅
第5回 9月19日(木) 19:00~20:50	「DPCデータは病院経営の『宝の山!』(予定)」 *ゲストスピーカー参加あり

講師:吉澤 理(株式会社日本医療企画「最新医療経営フェイズ・スリー」編集長)
 場所:日本医療企画5階セミナールーム(東京都千代田区)

問い合わせ:一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 ☎03-5296-1933

注目!! の書籍、著者に聞く
長 英一郎氏

なるほど、なっとく医療経営実践ポイント37
経営データの活用と金融機関との上手なつきあい方

数字やデータを活用し 説得力ある提言を!

医療経営コンサルタントとして全国を飛び回るかたわら、医療経営士試験対策講座の講師や、『なるほど、なっとく医療経営Q&A50』『診療報酬・介護報酬W改定政策のシナリオの全貌』(いずれも日本医療企画)などの著者としてもおなじみの長英一郎氏が、財務会計、資金調達のポイント解説する書籍を出版した。新刊に込めた思いや、医療経営士への期待をうかがった。

生のデータを事例にして、財務諸表DPC入院収益、減価償却費などのポイントを解説



「どんな思いで本書を執筆されたのか、教えてください。」
経営会議で活発な議論をするためのヒントになればと思います。執筆しました。私は月に約10病棟の経営会議に出席していますが、数値を読み上げるだけで、分析や提案はされない会議も少なくありません。また、病院は設備投資などで金融機関から借入を行うことがあり



長 英一郎氏
東日本税理士法人副所長、公認会計士、税理士
医療経営士2級
(認定番号：21310012010021)

おさ・えいいちろう●1974(昭和49)年、埼玉県生まれ。中央大学商学部卒業後、公認会計士の資格を取得し、現法人入職。医療制度、診療報酬に基づく医療経営コンサルティングのほか、社会医療法人の認定業務、医療法人の監事監査業務などを行う。講演、書籍の執筆など幅広く活躍中。

「ID野球」ではありませんか?
野村克也元監督の「ID野球」ではありませんか?
医療経営士の方にも、もちろん、経営会議に参加する理事長、院長、事務長にも、ぜひ読んでほしいと思います。

「医療経営士の役割において、「経営データを活用できること」、「金融機関と上手につきあえること」には、どのような意味がありますか?
野村克也元監督の「ID野球」ではありませんか?
医療経営士の方にも、もちろん、経営会議に参加する理事長、院長、事務長にも、ぜひ読んでほしいと思います。

「医療経営士の役割において、「経営データを活用できること」、「金融機関と上手につきあえること」には、どのような意味がありますか?
野村克也元監督の「ID野球」ではありませんか?
医療経営士の方にも、もちろん、経営会議に参加する理事長、院長、事務長にも、ぜひ読んでほしいと思います。

「医療経営士の役割において、「経営データを活用できること」、「金融機関と上手につきあえること」には、どのような意味がありますか?
野村克也元監督の「ID野球」ではありませんか?
医療経営士の方にも、もちろん、経営会議に参加する理事長、院長、事務長にも、ぜひ読んでほしいと思います。

「医療経営士実践テキストシリーズ」第3弾!

医療経営士 実践テキストシリーズ 3
なるほど、なっとく医療経営 実践ポイント37
経営データの活用と金融機関とのつきあい方
東日本税理士法人 長英一郎 著
「財務会計 資金調達」のポイントも、実務に即してわかりやすく解説!
数字やデータの本当の意味を理解すれば、経営会議で説得力ある提言ができる!
「使える」財務諸表の「使い方」入院データ、外来データの戦略的活用方法、貸借対照表活用ポイント、財務の安全性を高めるための方法、キャッシュフロー計算書の「使い方」人事考課に活かす診療科目別原価計算、銀行の安定性の見極め方法、財務格付けにおける重視項目、資金調達コストから目標利益率などを算定……
キーワード解説 8巻「財務会計 資金調達(1)」対応
主要金融機関別 貸出金残高一覧 9巻「財務会計 資金調達(2)」対応
A5判/並製/168ページ

「医療経営士に、今後どのようなことを期待しますか?」
創設当初は知名度が低かった医療経営士ですが、試験を重ねるごとに、認知度は高まっています。私が訪問する病院でも、3級はもちろんだ、2級にチャレンジャーが増えています。消費税引き上げ、医療費削減といった逆風のなか、経営戦略を策定する医療経営士の役割は、ますます高まるでしょう。
これからの医療経営士には、経営に関する基礎知識だけでなく、医師や看護師との活発なコミュニケーションが期待されます。本書を実践的ハンドブックとして、数字やデータに強い、説得力ある提言ができる医療経営士を目指してほしいですね。

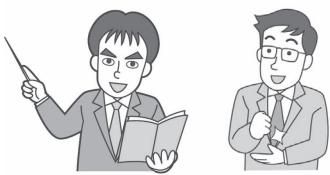
「医療経営士に、今後どのようなことを期待しますか?」
創設当初は知名度が低かった医療経営士ですが、試験を重ねるごとに、認知度は高まっています。私が訪問する病院でも、3級はもちろんだ、2級にチャレンジャーが増えています。消費税引き上げ、医療費削減といった逆風のなか、経営戦略を策定する医療経営士の役割は、ますます高まるでしょう。
これからの医療経営士には、経営に関する基礎知識だけでなく、医師や看護師との活発なコミュニケーションが期待されます。本書を実践的ハンドブックとして、数字やデータに強い、説得力ある提言ができる医療経営士を目指してほしいですね。

医療経営士のための実践テキストシリーズ最新刊 好評発売中! 医療経営士実践テキストシリーズ3 なるほど、なっとく医療経営 実践ポイント37 経営データの活用と金融機関との上手なつきあい方

「財務会計/資金調達」のポイントも、実務に即してわかりやすく解説!
数字やデータの本当の意味を理解すれば、経営会議で説得力ある提言ができる!
医療経営士2級合格に向けた強い味方! 『医療経営士 中級【一般講座】テキスト』 8巻「財務会計/資金調達(1)」, 9巻「財務会計/資金調達(2)」対応
著者:長英一郎(東日本税理士法人副所長) ●定価:3,150円(税別) ●A5判/1色刷り/168ページ

【主な内容】

- 第1章 財務会計編 財務諸表、診療データの戦略的活用方法
・財務会計ポイント1 財務諸表
経営会議で「使える」、財務諸表の「使い方」
・財務会計ポイント2 入院診療データ
入院データを、経営戦略にどう使う?
・財務会計ポイント3 DPC入院収益
DPC入院収益は、機能評価係数IIを上げることがカギ
—ほか、財務会計ポイント20本収録



- 第2章 資金調達編 融資交渉を有利に進めるための金融基礎知識
・資金調達ポイント1 中小企業金融円滑化法(モラトリアム法案)
中小企業金融円滑化法の終了により、リスケジュールが困難になる?
・資金調達ポイント2 福祉医療機構、銀行
自院の金融機関別融資残高シェアで、取引先銀行を決める
・資金調達ポイント3 金融機関の安定性
金融機関の安定性を知るためには、貸出金残高をみる
—ほか、資金調達ポイント17本収録
資料 1 キーワード解説/2 主要金融機関別 貸出金残高一覧





協会活動を支える
法人正会員を積極募集

一般社団法人日本医療経営実践協会では、「法人正会員」を積極的に募集している。「法人正会員」とは、病院・企業などで組織一丸となって「医療経営」の育成に取り組む、

協会事務局からのお知らせ

2級フォーラム、好評開催中！
等級変更手続きが大幅に簡略化いたしました

ゴールデンウィークもあっという間に終わり、初夏を思わせる日差しの強さに思わず目を細める機会も増えるようになりました。

事務局では、6月実施の第9回「医療経営士3級」と第5回「医療経営士2級」の資格認定試験のエントリーを締め切り、試験実施に向けた事前準備に追われています。今回は3級、2級の同時開催であり、また受験者も増加しているため、「猫の手も借りたい」ほどの忙しさです(=^_^=)

さて今月は、4月18日(火)の第1回から9月19日(木)の第5回まで全5回で構成される「医療経営士2級フォーラム21 Vol.7『最新医療経営 フェイズ・スリー』塾」のご報告から、毎回、積極的な意見交換が交わされる医療経営士2級フォーラム21ですが、今回も医療機関、金融機関、その他医療関連企業の方々に参加され、日常の業務では経験できない異業種間でのやりとりが活発に行われています。月刊『最新医療経営フェイズ・スリー』(日本医療企画刊)を毎回テキストとして使用し、その中から最も話題のテーマをピックアップして、同誌編集長が解説を行いますので、1回だけの受講でも十分に参加いただく意義があるかと思えます。現在申し込みの受付を行っている6月開催の第3回からは、ゲストスピーカーもお迎えします。この2級フォーラムのほか、各地方支部でもさまざまなセミナーや勉強会、研究会を開催しておりますので、協会ホームページをご確認のうえ、ぜひご参加ください。

また、本紙面にも記載のとおり、3級から2級への等級変更手続きを大幅に簡略化し、会員の皆様の利便性向上を図りました。提出書類を個人正会員等級変更申請書と履歴書、誓約書、身分証明書、登記されていないことの証明書の「5点セット」から、個人正会員等級変更申請書だけにし、会員の皆様の手間を減らしました。このほか、勤務先変更の際に必要な履歴書の提出も省略し、住所変更同様、個人正会員登録変更申請書のみで手続きできるようにいたしました。事務局では今後も会員の皆様のご意見を協会運営に反映させ、よりよい協会組織作りに努めてまいります。

協会活動の詳細は、当協会のホームページをご覧ください。
それではまた、次号でお会いしましょう。

協会活動を下支える
会員制度である。

「医療経営士」資格取得後の実践能力を養うための研究会活動などへの参加や講演者の派遣、協会との意見交換などによる「医療経営士」資格認定制度の強化・改善のための取り組みでもある。

法人正会員には、医療機関、教育、研究機関などの法人からなる「法人正会員A」、「法人正会員A」以外の企業・団体などの法人からなる「法人正会員B」、そして「医療経営士1、2、3級」資格認定試験の

合格者を有する医療機関・企業・団体などの法人からなる「法人正会員C」の3種類があり、それぞれ本協会主催セミナーの参加割引、各種研究会の参加案内、医療経営士の登録料および年会費無料(法人正会員AおよびBが対象。年間5人まで)、協会推薦図書

の割引購入(2割引)、協会発行『MMSニュース(本紙)』の購読、医療経営情報誌『理論と実践』季刊・年4回の購読、協会発行物への広告掲載割引、講師派遣、教育支援(実費)、医療

経営コンサルティングなどの特典を得られる。各法人正会員の登録料、年会費は次のとおり。

- 法人正会員A
入会金：20万円
年会費：20万円(1口につき5人まで利用可)
- 法人正会員B
入会金：40万円
年会費：30万円(1口につき5人まで利用可)
- 法人正会員C
①入会金：40万円
(資本金1億円以上)
②入会金：20万円
(資本金1億円未満)

年会費：1万円×医療経営士登録人数分
なお、4月末現在の法人正会員は、法人正会員Aが医療法人社団平郁会、法人正会員Cが株式会社エスアールエル、株式会社ソラスト、株式会社日医リース、東日本税理士法人、株式会社メディカル・ステーツ(五十首順)となっている。

入会に関する詳細は協会事務局まで。
3級から2級への等級変更手続きを簡略化
医療経営士2級資格認定試験に合格後、医療経営士3級から2級への等級変更手続きを行う際の手続きが、このたび簡略化された。従来は個人正会員等級変更申請書と履歴書、誓約書、身分証明書、登記されていないことの証明書の計5点の書類提出が必要であったが、これを個人正会員等級変更申請書の1点に変更。事務手数料(2,500円)の入会後、変更申請書を協会へ提出すること(等級変更申請ができるようになった。書類到着後に等級変更審査が行われ、審査通過後、協会から認定登録された「医療経営士2級」として、「認定登録番号付認定証」が交付される。

なお、2級合格証明書交付(合格証番号の発行日)より6カ月間が等級変更登録期限であること(期限を過ぎると、等級変更登録条件が失効する)2級取得を目指す場合は、3級から再度受験することに変更はない。

*昨年10月の2級試験に合格した3級会員の等級変更登録期限は、本年5月31日。

協会活動の詳細は、当協会のホームページをご覧ください。
それではまた、次号でお会いしましょう。

「読者の声」を募集!
当協会の活動に反映させることを目的に、会員の皆様からの本紙掲載記事や協会活動に関する建設的なご意見、ご提案を募集いたします。つきましては、E-mailにて、ご意見をお寄せください。また、本紙で今後取り上げてほしいテーマなどについても、積極的なご提案をお待ちしております。なお、読者の皆様からのご意見は、本紙に掲載させていただく場合がございます。あらかじめご了承ください。ととも、掲載の場合のお名前(本名やペンネームなど)をご指定ください。

■送付先 info@jmmpa.jp
(一般社団法人日本医療経営実践協会事務局 「読者の声」係宛)

これからの介護福祉事業を担う経営“人財”
「介護福祉経営士2級」資格認定試験のご案内

介護福祉経営士とは

介護福祉経営に関する法制度、財務会計、リスクマネジメント、コンプライアンス、人材育成など多岐にわたる知識を習得し、かつ、実務の現場において広くその知識・経験を発揮できる、「介護福祉分野の経営」を担う専門職です。新しい地域づくりのなかで介護福祉を包括的にとらえ、介護福祉現場のさまざまな課題を解決できる人材です。

平成25年度試験スケジュール

- 第2回「介護福祉経営士2級」資格認定試験：平成25年9月29日(日)
- 受験エントリー受付期間：平成25年6月21日(金)～8月26日(月)
- 第3回「介護福祉経営士2級」資格認定試験：平成26年2月16日(日)
- 全国7都市で開催!

試験時間・出題形式等

試験時間/60分 出題問題/40問 出題形式/多肢選択式、マークシート記入

第1回資格認定試験(4月21日(日)実施)概要

