

- 1 新年のご挨拶  
吉原 健二 (一般社団法人日本医療経営実践協会代表理事)

- 3 医療経営士へ贈ることば Vol.33  
井手 宏 (日本医療経営実践協会東海支部支部長)

- 4 特集  
第12回「全国医療経営士実践研究大会」  
大阪大会

## 医療経営士が創造する 病医院の未来像

——進化する医療経営とその成長戦略

大会レポート

演題発表審査委員長からの総評

演題発表者のコメント&メッセージ

- 17 日本医療経営実践協会 全国支部だより  
18 北海道支部 / 20 東北支部 / 22 関東支部 / 24 北陸支部 /  
26 東海支部 / 28 関西支部 / 30 九州支部 / 32 中国支部

### 連載

- 33 Dr.平野翔大の「4刀流」複眼指南  
第3回 2024年4月を待たずに行うべき「体制構築」とは？  
産業保健を通じ、労働管理の基本を押さえる

平野 翔大

(産業医・産婦人科医・医療ジャーナリスト・診療情報管理士 / 医療経営士3級)



表紙写真：  
ダブルダイヤモンド富士 桜  
雲水 / PIXTA (ピクスタ)