



表紙写真: Netfalls/Fotolia

- 1 **医療経営士へ贈ることば** Vol.4  
 須古 博信 (社会福祉法人恩賜財団済生会支部熊本県済生会支部長/  
 社会福祉法人恩賜財団済生会熊本病院名誉院長)

## 特集 1

- 3 **第3回 「医療経営士1級」資格認定試験合格者11人誕生!**  
**医療経営士1級合格者の実像**  
 4 **第3回 「医療経営士1級」資格認定試験 合格者座談会**  
 1級取得は高度な実践活動に向けたスタートライン  
 8 **1級合格後の飛躍と挑戦**  
 ①山浦 康弘さん(独立行政法人国立病院機構高崎総合医療センター事務部長)  
 ②渡辺 徹さん(名古屋第一赤十字病院管理局業務部人事課長)  
 ③東 泰成さん(社会医療法人製鉄記念八幡病院経営管理部担当課長)

## 15 日本医療経営実践協会 全国支部だより

- 16 北海道支部  
 18 関東支部  
 20 北陸支部  
 22 関西支部  
 24 中国支部  
 26 九州支部  
 28 東海支部



## 特集 2

- 29 **創立5周年記念シンポジウム開催**  
**医療経営士の存在意義と新たな使命**  
 現場主導型マネジメントの確立を目指して

### TOPICS

- 34 **2016年「新春講演会」&「新春の集い」を開催**

### 連載

- 36 **第3回 法人正会員チャンネル** 株式会社大東銀行  
 38 **第12回 Watch the 制度改革——「先読み」スキルの磨き方**  
 橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長/元保健医療経営大学学長)  
 40 **第7回 【事例研究⑧】**  
**固有か混合か、病棟・ユニット構成を考える**  
**武蔵野赤十字病院の取り組み**  
 ～これからの高機能急性期病院の病床コントロール～  
 井上 貴裕 (千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・病院長補佐・特任教授/  
 武蔵野赤十字病院アドバイザー)

## 42 VOICE & OPINION

- 専門士業と企業経営における医療経営士としての取組み**  
 大西 達夫 (医療経営士2級/MLIP経営法律事務所 弁護士・弁理士/  
 健康増進事業株式会社代表取締役)